

# - 재단법인 김포FC -

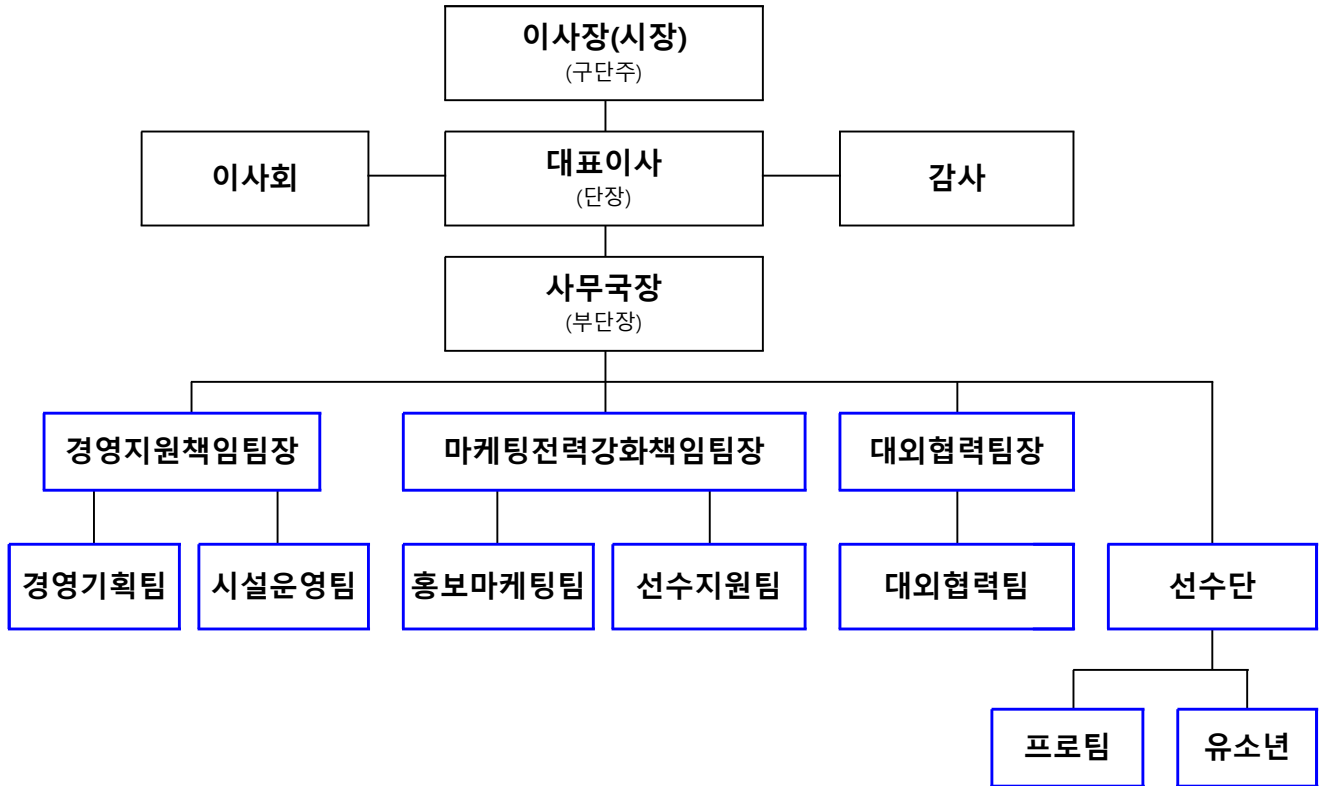
## 2024년 주요업무계획

|                           |    |
|---------------------------|----|
| I. 일반현황 .....             | 02 |
| II. 2023년도 주요성과 .....     | 06 |
| III. 비전 및 핵심과제 .....      | 07 |
| IV. 주요업무 추진계획             |    |
| 김포FC 프로팀 선수단 운영 .....     | 09 |
| 김포FC 유소년 선수단 운영 .....     | 11 |
| 2024시즌 홈경기 운영 .....       | 13 |
| 2024시즌 회원 제도 운영 .....     | 16 |
| 김포FC 스폰서십 및 광고 운영 .....   | 18 |
| 홍보 체계 확립 및 강화 .....       | 21 |
| 기념상품(MD) 판매 및 운영 .....    | 23 |
| 사회공헌활동 및 지역밀착 행사 운영 ..... | 25 |
| 조직개편을 통한 업무 체계 구축 .....   | 27 |
| 솔터축구장 운영 및 관리 .....       | 29 |

# I. 일반현황

## 1. 기구 및 인력

□ 기구 : 1국 5팀 1단(2023. 12. 31. 기준)



※ 2024년 1월 조직 및 정원 개편 예정((재)김포FC 조직개편(안) 승인 통보(김포에프씨-6290))

□ 인력 현황

○ 사무국

| 구분 | 계  | 대표이사 | 사무국장 | 4급 | 5급 | 6급 | 7급 | 기간제 | 비고 |
|----|----|------|------|----|----|----|----|-----|----|
| 정원 | 18 | 1    | 1    | 3  | 4  | 3  | 3  | 3   |    |
| 현원 | 16 | 1    | 1    | 1  | 1  | 3  | 8  | 1   |    |

○ 선수단

| 구분  | 계  | 감독 | 지도자 | 선수  | 비고 |
|-----|----|----|-----|-----|----|
| 프로팀 | 18 | 1  | 12  | 34  |    |
| 유소년 | 16 | 3  | 10  | 111 |    |

## 2. 주요업무

| 부 서        | 주요업무   |
|------------|--|
| 경영기획팀      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 법인 및 이사회 운영</li> <li>- 조직, 인사, 총무, 감사, 정보화, 제규정, 임직원 후생 복지 등</li> <li>- 예산/회계/결산 업무</li> <li>- 중장기 경영기획/경영평가 및 성과관리 운영</li> <li>- 시 및 의회 등 대외업무</li> <li>- 기타 분장 되지 않은 업무</li> <li>- 홈경기 지원</li> </ul>  |
| 시설운영팀      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시설 연간 운영 및 전용 구장(천연/인조) 관리 운영</li> <li>- 조경 등 환경관리 운영</li> <li>- 구장 대관 및 수입금관리</li> <li>- 선수단 구내식당 운영</li> <li>- 자산 및 집기 비품 등 자산관리</li> <li>- 전기, 소방, 등 재난 안전 예방 및 대책 등 총괄</li> <li>- 기타 시설관리 및 유지 등에 관한 업무</li> <li>- 구단 차량 운행 및 관리</li> <li>- 홈경기 지원</li> </ul> |
| 홍보<br>마케팅팀 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- MD, PR, 브랜드, 미디어, 언론, 대내외 홍보활동 등</li> <li>- 외부고객, 홈페이지, 서포터즈, 사회공헌활동 운영 및 관리</li> <li>- 멤버십, 스폰서 및 협찬, 후원금, 기부금 등 관련 업무 운영</li> <li>- 입장권, 매점 등 운영 관리 및 수입금관리</li> <li>- 기타 홍보마케팅 관련 업무</li> <li>- 홈경기 운영</li> </ul>  |
| 선수지원팀      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 프로(성인) 선수단 행정 및 관리 운영지원, 스카우트 지원</li> <li>- 유소년 선수단 행정 및 관리 운영지원, 스카우트 지원</li> <li>- 리그, 숙소, 경기, 훈련 등 운영지원</li> <li>- 홈경기 지원</li> <li>- 기타 선수지원 업무</li> </ul>   |
| 대외협력팀      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 선수 스카우트 총괄</li> <li>- 연맹 등 축구 관련 대외기관 협력 업무</li> <li>- 선수단 운영지원</li> <li>- 홍보마케팅 및 선수지원팀 업무 지원</li> </ul>   |

### 3. 주요현황

#### □ 세출 예산현황

(단위 : 천원)

| 수입<br>재원    | 지출 예산         |       | 2024년(A)  | 2023년(B)  | 증감(A-B)  |
|-------------|---------------|-------|-----------|-----------|----------|
| 총 계         |               |       | 9,295,143 | 8,914,994 | 380,149  |
| 출연금         | 합 계           |       | 6,335,253 | 5,994,023 | 341,230  |
|             | 사무국운영         | 소 계   | 1,762,803 | 1,553,125 | 209,678  |
|             |               | 인건비   | 797,751   | 723,665   | 74,086   |
|             |               | 일반운영비 | 965,052   | 829,460   | 135,592  |
|             | 프로팀운영         | 소 계   | 3,835,200 | 3,715,335 | 119,865  |
|             |               | 인건비   | 3,668,500 | 3,474,000 | 194,500  |
|             |               | 일반운영비 | 166,700   | 241,335   | △74,635  |
|             | 유소년<br>운영     | 소 계   | 737,250   | 725,563   | 11,687   |
|             |               | 인건비   | 511,300   | 453,148   | 58,152   |
|             |               | 일반운영비 | 225,950   | 272,415   | △46,465  |
| 경기도<br>보조금  | 합 계           |       | 1,000,000 | 1,000,000 | 0        |
|             | 프로팀운영         | 일반운영비 | 600,810   | 617,326   | △16,516  |
|             | 유소년운영         | 일반운영비 | 399,190   | 382,674   | 16,516   |
| 주최단체<br>지원금 | 합 계           |       | 133,000   | 165,000   | △32,000  |
|             | 홍보비           |       | 133,000   | 165,000   | △32,000  |
| 자체<br>수입    | 합 계           |       | 1,826,890 | 1,755,970 | 70,920   |
|             | 사무국운영         | 일반운영비 | 168,640   | 139,500   | 29,140   |
|             | 프로팀운영         | 소 계   | 666,450   | 859,080   | △192,630 |
|             |               | 인건비   | 0         | 410,000   | △410,000 |
|             |               | 일반운영비 | 666,450   | 449,080   | 217,370  |
|             | 유소년운영<br>(회비) | 소 계   | 703,800   | 551,800   | 152,000  |
|             |               | 인건비   | 0         | 48,000    | △48,000  |
|             |               | 일반운영비 | 703,800   | 503,800   | 200,000  |
|             | 부가가치세, 법인세 납부 |       | 88,000    | 142,000   | △54,000  |
|             | 예비비           |       | 200,000   | 63,590    | 136,410  |

○ 주요 시설물 및 장비현황

- 김포솔터축구장

| 구분   | 내용                                      |                   |         |
|------|---|-------------------|---------|
| 위치   | 김포시 김포한강3로 385                          |                   |         |
| 면적   | 대지 44,870.4㎡, 건축면적 1,041㎡, 건축연면적 2,565㎡ |                   |         |
| 시설개요 | 지상 1층                                   | 체력단련실, 사무실, 회의실   |         |
|      | 지상 2층                                   | 선수대기실, 지도자실, 부대시설 |         |
|      | 지상 3층                                   | 대표이사실, 귀빈대기실      |         |
| 관람석  | 일반석                                     | 1,040석            |         |
|      | VIP석                                    | 36석               |         |
|      | 가변석                                     | 3,964석            |         |
|      | 계                                       | 5,040석            |         |
| 구장   | 천연잔디구장                                  | 1면                | 9,179㎡  |
|      | 인조잔디구장                                  | 1면                | 7,140㎡  |
|      | 육상트랙                                    | 3레인               | 1,615㎡  |
|      | 풋살장                                     | 2면                | 1,210㎡  |
|      | 계                                       |                   | 19,144㎡ |
| 주차면수 | 일반주차                                    | 71면               |         |
|      | 증축주차                                    | 135면              |         |
|      | 계                                       | 206면              |         |

- 김포생활체육관(2동)

| 구분   | 내용                          |          |  |
|------|-----------------------------|----------|--|
| 위치   | 김포시 김포한강3로 387              |          |  |
| 면적   | 건축면적 140.19㎡, 건축연면적 280.38㎡ |          |  |
| 시설개요 | 지상 1층                       | 공중화장실    |  |
|      | 지상 2층                       | 선수단 구내식당 |  |

## II. 2023년도 주요성과

### 〈 2023년 주요 성과 〉

- ▶ 한국프로축구연맹 주관 2023 하나원큐 K리그2 최종 3위
- ▶ 2023 하나원큐 K리그2 득점왕 달성 외국인 선수(LUIS MINA) 재계약 추진
- ▶ 2023년 전국 초등 축구리그 경기 2권역 우승
- ▶ 2023 GROUND.N K리그 U12 챔피언십 대회 종합 2위 및 득점왕 수상
- ▶ 경동대학교 글로벌 캠퍼스 총장배 전국 유소년 축구대회 우승
- ▶ 2023 제3회 화천군 전국 유소년클럽 축구대회 우승
- ▶ 2023 제7회 덴포스컵 전국 유소년 축구대회 우승
- ▶ 2023 강화군수배 국제동아시아 그랜드 챔피언십 준우승
- ▶ 2023 KFA U12 시도대항전 경기도 대표 선발(2명)

### □ 핵심 추진 성과

- 2023시즌 K리그2 정규시즌 최종 순위 3위(16승 12무 8패) 기록을 통한 플레이오프 진출, 역대 최고 성적 달성
- 전년 대비 관중수 109% 증가 달성(2022년 28,023명 -> 2023년 58,753명)
- SNS를 통한 선수단 인지도 상승, 친근한 선수단 이미지 확립  
(유튜브 구독자 1,330명, 인스타그램 팔로워 7,766명 돌파)
- 지역 사회와 함께 즐기는 스포츠 문화 선도를 통한 김포시민의 스포츠 문화 확산 및 접근 기회 기여
- 유소년 운영 내실화를 위한 엘리트 체육인 육성 단계적 연계 시스템 구축
- 지역 유망주 육성과 우수선수 확보를 통한 경기 수준 향상  
(U-12 졸업생(8명) → U-15 승급, U-15 졸업생(8명) → U-18 승급)

### III. 비전 및 핵심과제

|                  |                               |  |
|------------------|-------------------------------|--|
| <b>미션</b>        | <b>건강한 생활, 행복한 시민, 스포츠 복지</b> |  |
| <b>비전</b>        | <b>통하는 축구 승리하는 김포</b>         |  |
| <b>핵심<br/>과제</b> | <b>경영방침</b>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 시민과 소통하는 구단</li> <li>▶ 축구로 즐거움을 주는 구단</li> <li>▶ 시민과 성장하는 승리의 구단</li> <li>▶ 지역 응원에 보답하는 구단</li> </ul> |
|                  | <b>전략목표</b>                   |  |
|                  | <b>시민과 소통하는 구단</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 시민이 주인인 시민구단 실현</li> <li>▶ 미디어 활용 마케팅 강화를 통한 소통 채널 확대 및 인지도 향상</li> </ul>                             |
|                  | <b>축구로 즐거움을 주는 구단</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 지역주민 생활체육 환경 조성</li> <li>▶ 축구 매개 지역 사회 공동체 형성 고취</li> </ul>   |
|                  | <b>시민과 성장하는 승리의 구단</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 지역 유망주 육성과 우수선수 확보를 통한 경기 수준 향상</li> <li>▶ 시민들에게 보는 즐거움 제공 및 지역 자긍심 고취</li> </ul>                     |
|                  | <b>지역 응원에 보답하는 구단</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 지역사회공헌 활동을 통한 지역주민 복리증진</li> <li>▶ 시민과 함께하는 스포츠 복지 실현</li> </ul>                                      |

## 2024년 주요 업무 계획

### ☐ 2024년 김포FC 주요 업무

| 주요업무                   |
|------------------------|
| 1. 김포FC 프로팀 선수단 운영     |
| 2. 김포FC 유소년 선수단 운영     |
| 3. 2024시즌 홈경기 운영       |
| 4. 2024시즌 회원 제도 운영     |
| 5. 김포FC 스폰서십 및 광고 운영   |
| 6. 홍보 체계 확립 및 강화       |
| 7. 기념상품(MD) 판매 및 운영    |
| 8. 사회공헌활동 및 지역밀착 행사 운영 |
| 9. 조직개편을 통한 업무 체계 구축   |
| 10. 솔터축구장 관리 및 운영      |

## 2024년 주요 일정

### □ 2024년 주요 일정

| 주요 행사                               | 진행일정 |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | 참조   |
|-------------------------------------|------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|------|
|                                     | 1월   | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 |      |
| 스토브리그<br>(선수 영입 및 재계약)              |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.10 |
| 김포FC 조직개편                           |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.28 |
| 솔터축구장 개선 공사<br>(관객석, 테이블석 확충)       |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.30 |
| 김포FC 환경 개선 공사<br>(매점, 매표소 등)        |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.30 |
| 2024시즌 K리그 개막식(홈)                   |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.14 |
| 2024시즌 K리그 출전(홈/원정)                 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.10 |
| 2024시즌 FA컵 출전                       |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.10 |
| 2024시즌 유소년 리그 출전                    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.12 |
| 2024년 제1회<br>김포FC 사생대회              |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.26 |
| 최초 한정 기념품(서드유니폼) 출시<br>※ 호국보훈의 달 기념 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.24 |
| 2024년 제2회<br>김포FC 축제                |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.26 |
| 2024시즌 김포FC<br>영상 콘텐츠(다큐멘터리) 제작     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.22 |
| 2024년 제2회<br>김포FC 후원인의 밤            |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | P.26 |

# 1. 김포FC 프로팀 선수단 운영

- ❖ 적극적인 선수단 운영 지원을 통해 리그 내 경쟁력 강화 도모
- ❖ 전략 전술의 전문화 구축을 통해 우수 선수 발굴 및 육성

## □ 추진개요

- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업내용
  - 우수선수 영입 및 2024시즌 홈·원정경기 지원
  - 프로팀 선수단 운영 및 관리를 통한 전문성 확보
  - 인센티브(수당) 및 의료지원 등 복지 제공
- 소요예산 : 4,641,580천원
  - 출연금 : 3,835,200천원
  - 경기도보조금 등 : 139,930천원
  - 자체수입 : 666,450천원

## □ 2024년도 추진계획

- 2024년 추진 일정

| 추진업무      | 진행일정 |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
|-----------|------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|
|           | 1월   | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 |
| 선수단 구성    |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 의료 지원     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 훈련 지원     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 대회참가 지원   |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 기타 선수단 지원 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |

- 외국인 선수 운영 계획

| 연번 | 이름    | 국적   | 계약기간                             | 비고 |
|----|-------|------|----------------------------------|----|
| 1  | 루이스   | 콜롬비아 | ‘23. 06. 29. ~ ‘25. 12. 31. [3년] |    |
| 2  | 선발 예정 | 미정   | 1년 추진 예정                         | 3명 |

## ○ 세부 추진 계획

| 구분     | 시기                      | 내용  | 비고               |
|--------|-------------------------|---|------------------|
| 선수단 구성 | 2023. 12. ~<br>2024. 3. | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 선수등록기간(1차)</li> <li>▶ 지도자·스태프 및 선수 신규 계약 및 재계약 실시</li> <li>▶ 외국인 선수 영입 ※ 다국적 4인 운영 예정</li> </ul>   | 선수단 36인<br>구성 예정 |
|        | 2024. 7. ~<br>2024. 8.  | ▶ 선수 추가 등록기간(2차)  |                  |
| 의료지원   | 연중                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 지정·협력 병원 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 김포우리병원, 김포다조은병원 : 홈경기 시 의료 인력 지원</li> <li>- 세종스포츠정형외과 : 주치의 지정(차민석, 한우솔)</li> <li>- 김포보배한방병원, 협력 의료기관 선임(히즈메디)</li> </ul> </li> <li>▶ 메디컬테스트(선수 입단 시), 부상치료비 지원</li> <li>▶ 단체상해보험 가입</li> </ul> |                  |
| 훈련지원   | 2024. 1. ~<br>2024. 12. | ▶ 일상훈련(잔디구장 관리, 연습구장 대관 등)  |                  |
|        |                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 동계전지훈련('24. 1. 예정)</li> <li>▶ 하계전지훈련('24. 8. 예정)</li> </ul>  |                  |
| 대회 참가  | 2024. 2. ~<br>2024. 12. | ▶ K리그2, FA컵 참가(한국프로축구연맹 및 KFA 주관)   |                  |
| 기타 사항  | 연중                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 훈련 용품 및 단체복(유니폼, 훈련복 등) 관리</li> <li>▶ 식사, 교통(구단 버스, 외국인 선수 항공권)</li> </ul>   |                  |

## □ 기대효과

- 선수단 여건 향상·선수단 의욕 고취, 리그 상위권 경쟁 발판 마련
- 지역 유일 프로구단으로 리그 내 상위권 경쟁을 통한 김포시민 관심 증대

## □ 2023년도 주요 추진실적

| 추진시기      | 내용  | 비고 |
|-----------|---|----|
| 2023. 01. | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 선수단 구성(지도자, 선수) 및 FA컵 및 K리그 참가 신청</li> <li>▶ 프로팀 선수단 동계 전지훈련</li> </ul>  |    |
| 2023. 03. | ▶ K리그2 및 FC컵 대회 참가  |    |
| 2023. 05. | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ K리그2 12경기 연속 무패</li> <li>▶ FA컵 5라운드(16강) 진출 (김포FC 2 : 3 강원FC)</li> </ul> |    |
| 2023. 09. | ▶ 하계 전지훈련 실시  |    |
| 2023. 11. | ▶ K리그2 16승 12무 8패 및 P·O 진출, 승강P·O 진출  |    |

|      |             |          |                      |
|------|-------------|----------|----------------------|
| 추진부서 | (재)김포FC 사무국 | 사무국장 조성희 | 담당자 7급 배준석(997-9645) |
|------|-------------|----------|----------------------|

## 2. 김포FC 유소년 선수단 운영

- ❖ 유소년에서 프로리그까지 단계적 성장 지원을 통한 우수 선수 육성
- ❖ 지역 내 우수선수 발굴 및 육성으로 축구 생태계 선순환 도모

○ 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.

○ 사업내용

- 2024시즌 유소년 선수단 리그 운영 지원
- 유소년 선수단 성장 지원을 통한 우수 선수 육성
- 훈련 프로그램 구축 및 생활 지도·관리

○ 소요예산 : 1,840,240천원

- 출연금 : 737,250천원
- 경기도보조금 등 : 399,190천원
- 자체수입 : 703,800천원

### □ 2024년도 추진계획

○ 2024년 추진 일정

| 추진업무      | 진행일정 |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
|-----------|------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|
|           | 1월   | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 |
| 전지훈련      |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 춘계대회 참가   |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 유소년 리그 운영 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| K리그 챔피언십  |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 정비 및 동계훈련 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |

○ 세부 추진계획

| 구분           | 시기                       | 내용  | 비고 |
|--------------|--------------------------|---|----|
| 선수단 구성       | 2023. 12. ~<br>2024. 3.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>지도자·스태프 및 선수 신규 계약 및 재계약 실시</li> <li>유소년 연령별 신규 회원 모집/가입</li> </ul>  |    |
| 춘계 대회<br>참가  | 2024. 2. ~               | <ul style="list-style-type: none"> <li>전국 유소년 선수 춘계 대회 참가                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 백운기 고등축구대회</li> <li>- 영덕 춘계 중등 대회</li> <li>- 예산 윤봉길배 유소년 축구대회</li> </ul> </li> </ul> |    |
| K리그 참가       | 2024. 3. ~<br>2024. 11.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>2024 K리그 주니어리그 참가</li> <li>2024 GROUND.N K리그 챔피언십 참가</li> </ul>  |    |
| 정비 및<br>동계훈련 | 2024. 11. ~<br>2024. 12. | <ul style="list-style-type: none"> <li>당해연도 실적 분석·평가를 통한 프로그램 구축</li> <li>개선사항 반영을 위한 차년도 계획 수립</li> </ul>  |    |

□ 기대효과

- 지역의 우수선수를 발굴하고 지원하여 축구 엘리트 체육인 육성
- 체계적 관리를 통한 연령별 대표선수 발굴로 구단 대외 이미지 강화

□ 2023년도 주요 추진실적

| 추진시기                    | 내용  | 비고 |
|-------------------------|---|----|
| 2023. 1.                | <ul style="list-style-type: none"> <li>동계 전지훈련(제주도)</li> </ul>  |    |
| 2023. 2.                | <ul style="list-style-type: none"> <li>제24회 백운기 고등축구대회 참가 (U18)</li> <li>영덕 STAY 영덕 춘계 중등 대회 참가(U15)</li> <li>예산 윤봉길배 유소년 축구대회 참가(U12)</li> </ul> |    |
| 2023. 3. ~<br>2023. 11. | <ul style="list-style-type: none"> <li>K리그 주니어리그(U15, U18) 참가</li> <li>전국 초등 축구리그 경기 2권역 우승(10전 9승 1무)</li> </ul>                                 |    |
| 2023. 4.                | <ul style="list-style-type: none"> <li>경동대학교 총장배 전국 유소년 축구대회 우승</li> </ul>  |    |
| 2023. 7. ~<br>2023. 8.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>GROUND.N K리그 챔피언십 대회 참가</li> </ul>   |    |
| 2023. 9.                | <ul style="list-style-type: none"> <li>제3회 화천군 전국 유소년클럽 축구대회 우승</li> </ul>  |    |
| 2023. 10.               | <ul style="list-style-type: none"> <li>제7회 덴포스컵 전국 유소년 축구대회 우승</li> </ul>   |    |
| 2023. 11.               | <ul style="list-style-type: none"> <li>강화군수배 국제동아시아 그랜드 챔피언십 준우승</li> </ul>   |    |

|      |             |          |                      |
|------|-------------|----------|----------------------|
| 추진부서 | (재)김포FC 사무국 | 사무국장 조성희 | 담당자 6급 김민석(997-9528) |
|------|-------------|----------|----------------------|

### 3. 2024시즌 홈경기 운영

❖ 김포시민 대상 프로스포츠 향유 기회 및 여가 콘텐츠 제공

#### □ 추진개요

- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업내용
  - 솔터축구장 장내·외 참여형 이벤트 진행
  - 체계적 안전관리 운영을 통한 홈경기 안전관리 체계 구축
  - 입장객 대상 기념품 지급 및 경품 추첨 등 흥행 요소 차별화
  - 홈경기 관중수 4,000명 이상 달성 시 경차 추첨 이벤트 진행
  - 온/오프라인 티켓 차등화를 통한 온라인 티켓 구매 유도
- 소요예산 : 460,880천원
  - 경기도보조금 등 : 460,880천원

#### □ 2024년도 추진계획

- 2024년 추진 일정

| 추진업무          | 진행일정 |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
|---------------|------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|
|               | 1월   | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 |
| 운영 계획 수립      |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 운영 대행 선정 및 계약 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 홈경기 환경 구축     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 개막식           |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 이벤트 운영        |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 판매 정산 및 실적 분석 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |

○ 중점 추진 방향

- 홈경기 입장권 온/오프라인 가격 차등 제도 추진
- 김포시청 카카오톡 친구 티켓 할인 제공(신설)
- 테이블석 신설 운영(브랜드 존)
- 홈경기 티켓 이벤트 당첨자 관련 행사 진행

○ 세부 추진계획

| 구분       | 시기                      | 내용  | 비고 |
|----------|-------------------------|---|----|
| 운영 계획 수립 | 2024. 1.                | ▶ 홈경기 일정 및 구성 계획 수립                                       |    |
| 운영 대행 선정 | 2024. 2.                | ▶ 홈경기 운영 및 이벤트 대행 용역 선정위원회 구성<br>▶ 실적 및 계획 평가를 통한 선정 및 계약 |    |
| 환경 구축    | 2024. 3.                | ▶ 이벤트존/홍보존 등 환경 구축  |    |
| 개막식      | 2024. 5.                | ▶ 2024시즌 홈경기 개막식  |    |
| 이벤트 운영   | 2024. 3. ~<br>2024. 11. | ▶ 후원사 브랜드데이 및 에스코트 키즈 운영<br>▶ 응원단(골든크루) 운영                |    |

○ 2024시즌 티켓 판매 제도(변동 가능)

| 구분         |              | 2024년 가격 |        | 2023년<br>가격 | 증감률 |      | 비고              |
|------------|--------------|----------|--------|-------------|-----|------|-----------------|
|            |              | 온라인      | 오프라인   |             | 온라인 | 오프라인 |                 |
| 일반석<br>(홈) | 성인           | 8,000    | 10,000 | 8,000       | 동결  | ▲20% |                 |
|            | 청소년          | 4,000    | 6,000  | 4,000       | 동결  | ▲33% | 중/고등학생          |
|            | 어린이          | 2,000    | 4,000  | 2,000       | 동결  | ▲50% | 1개월~초등학생        |
|            | 장애인          | 2,000    | 4,000  | 2,000       | 동결  | ▲50% | 동반 1인 동일 가격     |
|            | 축덕카드(신용)     | 3,000    | 5,000  | 3,000       | 동결  | ▲40% | 정가 5,000원 할인    |
|            | 축덕카드(성인/체크)  | 5,000    | 7,000  | 5,000       | 동결  | ▲28% | 정가 3,000원 할인    |
|            | 축덕카드(청소년/체크) | 5,000    | 7,000  | -           |     |      | 신규/ 정가3,000원 할인 |
|            | 문화누리카드       | 5,000    | 7,000  | 5,000       | 동결  | ▲28% | 40% 할인          |
|            | 공무원          |          | 5,000  | 5,000       | -   | -    | 공무원증 소지자(50%)   |
| 테이블석(홈)    |              | 15,000   | 17,000 | -           |     |      | C석으로 이동         |
| 원정석        | 성인           | 8,000    | 10,000 | 8,000       | 동결  | ▲20% |                 |
|            | 청소년          | 4,000    | 6,000  | 4,000       | 동결  | ▲33% |                 |
|            | 어린이          | 2,000    | 4,000  | 2,000       | 동결  | ▲50% |                 |

## □ 기대효과

- 홈경기 운영을 통한 이용객 증가 및 만족도 상승으로 구단 이미지 제고
- 후원사 경품을 활용한 홈경기 관객수 증가 도모
- 티켓 판매를 통한 구단 수익 증대
- 목표수입 : 약 244,000천원

단위 : 천원

| 구분 |          | 목표 인원   | 목표매출    | 비고 |
|----|----------|---------|---------|----|
| 종류 | 경기 수     |         |         |    |
| 티켓 | 20경기(예정) | 50,000명 | 244,000 |    |

## □ 2023년도 주요 추진실적

- 티켓 매출 실적

단위 : 천원

| 구분    | 경기 수 | 총 관중    | 유료 관중   | 매출액     | 비고 |
|-------|------|---------|---------|---------|----|
| 정규리그  | 18경기 | 46,761명 | 38,911명 | 168,342 |    |
| FA컵   | 2경기  | 5,491명  | 5,021명  | 26,482  |    |
| 플레이오프 | 2경기  | 6,501명  | 6,178명  | 28,014  |    |
| 합계    | 22경기 | 58,753명 | 50,110명 | 222,838 |    |
| 평균    | 1경기당 | 2,671명  | 2,278명  | 10,129  |    |

※ 22시즌 대비 매출액 전년 대비 84% 증대(22시즌 매출액 120,981천원)

|      |             |          |                      |
|------|-------------|----------|----------------------|
| 추진부서 | (재)김포FC 사무국 | 사무국장 조성희 | 담당자 7급 임성찬(997-9527) |
|------|-------------|----------|----------------------|

## 4. 2024시즌 회원 제도 운영

- ❖ 회원 제도 운영을 통한 참여 방안 확대 및 서포팅 활성화
- ❖ 회원 우대 정책을 통한 소속감 고취

### □ 추진개요

- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업내용
  - 멤버십 제도 운영 및 티켓북 판매를 통한 구단 매출 증대
  - 회원 대상 우대 제도 운영을 통해 소속감 고취

### □ 2024년도 추진계획

- 2024년 추진 일정

| 추진업무          | 진행일정 |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
|---------------|------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|
|               | 1월   | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 |
| 회원 정책 계획 수립   |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 멤버십 회원 기념품 제작 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 티켓북 판매        |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |

- 중점 추진 방향
  - 회원 제도 운영을 통한 참여방안 확대 및 활성화
  - 회원 대상 차별화 우대 정책을 통한 소속감 고취
- 세부 추진계획

(단위: 명, 천원)

| 구분  | 항목                   | 목표인원 | 판매가격 | 목표매출   | 혜택                                   |
|-----|----------------------|------|------|--------|--------------------------------------|
| 멤버십 | GP MEMBERS Executive | 100명 | 180  | 18,000 | ▸ 선예매 및 행사 우선 참여권<br>▸ 유니폼 할인권 및 기념품 |
|     | GP MEMBERS           | 100명 | 100  | 10,000 | ▸ 선예매 및 행사 우선 참여권                    |
| 티켓북 | 10게임권                | 100명 | 90   | 9,000  | ▸ 티켓 10%할인, 기념품 1개 증정                |
|     | 5게임권                 | 50명  | 45   | 2,250  | ▸ 티켓 10%할인                           |
| 합계  |                      |      |      | 39,250 |                                      |

## □ 기대효과

- 회원권 판매로 장기적이고 구단 친화적인 로열 팬 베이스 구축
- 회원권 판매를 통한 시즌 초반 구단 수익 발생
- 구단 회원들의 구단 발전 사항 피드백을 통한 팬 친화적인 구단 이미지 확보
- 목표수입 : 약 39,250천원

단위 : 천원

| 구분  |     | 목표 인원 | 목표매출   | 비고 |
|-----|-----|-------|--------|----|
| 회원권 | 멤버십 | 200명  | 28,000 |    |
|     | 티켓북 | 150명  | 11,250 |    |
| 합계  |     |       | 39,250 |    |

## □ 2023년도 주요 추진실적

- 멤버십 및 티켓북 매출 실적

단위 : 천원

| 구분   | 판매인원 | 매출     | 비고 |
|------|------|--------|----|
| 시즌권  | 109명 | 11,990 |    |
| 티켓북  | 25명  | 5,500  |    |
| 월밀리언 | 35명  | 36,531 |    |
| 합계   | 169명 | 54,021 |    |

|      |             |          |                      |
|------|-------------|----------|----------------------|
| 추진부서 | (재)김포FC 사무국 | 사무국장 조성희 | 담당자 7급 임성찬(997-9527) |
|------|-------------|----------|----------------------|

## 5. 김포FC 스폰서십 및 광고 운영

- ❖ 다양한 스폰서십 및 광고 판매를 통한 구단 재정 자립도 향상
- ❖ 관내 기업 대상 스포츠 마케팅 및 홍보를 통한 구단 이미지 제고

### □ 추진개요

- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업내용
  - 기업 스폰서십 계약 체결을 통한 솔터구장 배너 등 광고 제공
  - 금액별 혜택의 차등을 통한 차별화 정책 추진
  - 미니스폰서십 신설을 통한 후원사 확대 방안 마련

### □ 2024년도 추진계획



- 2024년 추진 일정

| 추진업무             | 진행일정 |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
|------------------|------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|
|                  | 1월   | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 |
| 스폰서십 광고 운영 계획 수립 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 스폰서십 및 광고 계약(1차) |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 스폰서십 및 광고 계약(상시) |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |

- 중점 추진 방향
  - 선수단 유니폼 및 전광판, 온라인 등을 활용한 스폰서 지원
  - 미니스폰서십 신설을 통한 소상공인 대상 스폰서 유치
  - 후원사 대상 이벤트 데이 진행

○ 세부 추진계획

- 2024시즌 스폰서 및 광고 후원 내용

| 구분             | 내용  | 참고 사진  |
|----------------|---|--|
| 메인 스폰서         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 유니폼 상의 전면부</li> <li>▶ 스폰서십 데이(홈 경기) 진행</li> <li>▶ 배너 광고 설치 및 전광판 광고 송출</li> </ul>                  |   |
| 서브 A<br>(신규)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 유니폼 상의 후면</li> <li>▶ 배너 광고 설치 및 전광판 광고 송출</li> </ul>   |   |
| 서브 B<br>(신규)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 유니폼 상의 소매</li> <li>▶ 배너 광고 설치</li> </ul>   |   |
| A·상단 배너        | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 방송·관중 노출/위치에 따른 가격 차별화</li> </ul>  |  |
| 미니스폰서십<br>(신설) | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 23시즌 멤버십 → 24시즌 스폰서로 변경</li> <li>▶ 관내 소상공인 및 업체, 기관 대상</li> <li>▶ 경기장 내 광고 진행(백월 설치 예정)</li> </ul> | -  |

- 메인스폰서 및 서브스폰서 책정 금액

단위 : 천원

| 구분    | 내용        | 금액         | 비고       |
|-------|-----------|------------|----------|
| 메인스폰서 | 상의 앞면     | 600,000 이상 | 상단 배너 1개 |
| 서브A   | 상의 뒷면     | 200,000 이상 | A보드 1개   |
| 서브B   | 상의 오른쪽 소매 | 100,000 이상 | -        |

□ 기대효과

- 후원사 모집 및 광고로 구단 수익 증대 및 후원사 광고 홍보 시행
- 후원사 현물 활용한 이벤트로 관중 만족도 증대
- 구단 수익 증가를 통한 자생력 강화

○ 목표수입 : 약 1,121,000천원

단위 : 천원

| 구분    | 조건             | 수량   | 금액      |
|-------|----------------|------|---------|
| 골드    | 30,000 이상      | 9개   | 270,000 |
| 그린A   | 20,000 이상      | 6개   | 120,000 |
| 그린B   | 10,000 이상      | 12개  | 120,000 |
| 화이트   | 5,000 이상       | 15개  | 75,000  |
| 미니스폰서 | 1,100 이상       | 40개  | 44,000  |
| 연맹    | 미디어 중계         | 9개   | 132,000 |
| 기타    | 김포시, 공익메인, 서브A | 9개   | -       |
| 총계    |                | 100개 | 761,000 |

## □ 2023년도 주요 추진실적

| 추진시기      | 내용   | 비고 |
|-----------|--|----|
| 2023. 2.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>2023시즌 '히즈메디' 150,000천원 메인스폰서 체결</li> <li>한국프로축구연맹 광고 진행</li> </ul> |    |
| 2023. 3.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>1차 34개 기관(보드 60개) 및 업체 모집 완료</li> </ul>                             |    |
| 2023. 12. | <ul style="list-style-type: none"> <li>2023시즌 스폰서 및 광고 약 983,920천원 달성</li> </ul>                           |    |

### - 광고 수행 현황

|   |  |   |
|---|--|---|
|  |  |  |
| A배너   | 상단배너   | 유니폼 메인 광고   |

|      |             |          |                      |
|------|-------------|----------|----------------------|
| 추진부서 | (재)김포FC 사무국 | 사무국장 조성희 | 담당자 7급 최재혁(997-9526) |
|------|-------------|----------|----------------------|

## 6. 홍보 체계 확립 및 강화

- ❖ 홈페이지 운영을 통한 실시간 김포FC 소식의 실시간 전달
- ❖ SNS 채널 운영을 통한 온라인 홍보 영역 확대
- ❖ 언론사 중점 관리 및 보도자료 배포를 통한 정확한 정보의 활성화

### □ 추진개요

- 사업기간 : 2024. 2. ~ 12.
- 사업내용
  - 홈페이지 정보 최신화 및 보안성 강화
  - 구단 공식 SNS 운영을 통한 경기 및 기타 행사 정보 전달
  - 솔터축구장 장치 홍보물을 활용한 마케팅 진행
- 소요예산 : 123,000천원
  - 경기도보조금 등 : 123,000천원

### □ 2024년도 추진계획

- 2024년 추진 일정

| 추진업무              | 진행일정 |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
|-------------------|------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|
|                   | 1월   | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 |
| SNS 콘텐츠 기획        |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 언론사 보도자료 배포       |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 미디어 콘텐츠 기획        |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 2024시즌 김포FC 다큐 제작 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |

- 중점 추진 방향
  - 주기적 보도자료 작성 배포를 통한 정보의 정확성 확립
  - 온·오프라인 매체를 활용한 홍보 영역 확대
  - SNS 및 유튜브 채널 활용을 통한 효율성 증대

○ 세부 추진계획

| 구분      | 시기                       | 내용                                | 비고 |
|---------|--------------------------|-----------------------------------|----|
| SNS 운영  | 2024. 1. ~               | ▸ SNS 운영 대행업체 활용을 통한 전문성 강화       |    |
| 언론홍보    | 2024. 2. ~               | ▸ 온·오프라인 언론 등 홍보 매체 운용을 통한 효율성 강화 |    |
| 미디어콘텐츠  | 2024. 6.                 | ▸ 유튜브 채널 등 김포FC 홍보 방안 확대          |    |
| 김포FC 다큐 | 2024. 11. ~<br>2024. 12. | ▸ 시즌별 다큐멘터리 제작 및 배포를 통한 스토리텔링     |    |

□ 기대효과

- 구단 홈경기 알리를 통한 관중 증가로 티켓 매출 증대
- 구단 알림 및 홍보 영상을 통한 구단 SNS 구독자 증가
- 대행업체를 활용한 전문적이고 효율적인 구단 SNS 채널 운영

□ 2023년도 주요 추진실적

| 추진시기                    | 내용  | 비고 |
|-------------------------|---|----|
| 2023. 2.                | ▸ 영상 콘텐츠 제작 용역 계약<br>▸ 구단 공식 홍보물(SNS 및 현수막 등) 제작·배포 |    |
| 2023. 3. ~<br>2023. 12. | ▸ 공식 보도자료 배포  |    |
| 2023. 12.               | ▸ 2023시즌 다큐멘터리 제작 및 배포                              |    |

○ 추진성과

- 2023년 대비 인스타그램 팔로워 약 158% 증가(3,002명 → 7,764명)
- 2023년 대비 유튜브 구독자수 152% 증가(406명 → 1,403명)

|      |             |          |                      |
|------|-------------|----------|----------------------|
| 추진부서 | (재)김포FC 사무국 | 사무국장 조성희 | 담당자 7급 박정경(997-9642) |
|------|-------------|----------|----------------------|

## 7. 기념상품(MD) 판매 및 운영

- ❖ 김포FC 팬들을 위한 기념상품 제작 및 건전한 응원 문화 형성
- ❖ 기념상품 판매를 통한 수익으로 구단 재정 자립도 제고

### □ 추진개요

- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업내용
  - 홈 팬들의 니즈 충족을 통한 구단 애착 및 충성심 함양
  - 기념상품 판매를 통한 수익 창출로 구단 재정 자립도 제고
- 소요예산 : 9,000천원
  - 자체수입 : 9,000천원

### □ 2024년도 추진계획

- 2024년 추진 일정

| 추진업무               | 진행일정 |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
|--------------------|------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|
|                    | 1월   | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 |
| 기념상품 제작 및 대행 용역 선정 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 기념상품 1차 제작         |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 기념상품 1차 배포         |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 서드상품(한정판 등) 제작     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 서드상품(한정판 등) 출시     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 기념상품 판매 및 관리       |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |

- 중점 추진 방향
  - MD샵 구축을 통한 판매 체계 개선 및 분할 발주 및 관리를 통한 재고율 감소
  - 서드상품(한정판 등) 출시를 통한 구매 의욕 고취
  - 2024년도 회원 전용 기념품 제작을 통한 소속감 증대

○ 세부 추진계획

| 구분      | 시기         | 내용  | 비고 |
|---------|------------|---|----|
| MD샵 구축  | 2024. 2. ~ | ▸ MD샵 구축 및 운영을 통한 판매 체계 개선                                |    |
| 기념상품 제작 | 2024. 2. ~ | ▸ 분할 발주 및 판매 관리를 통한 재고 관리                                 |    |
| 셔드상품 제작 | 2024. 6.   | ▸ 한정판 등 출시를 통한 구매 의욕 고취<br>▸ 회원 전용 기념품 제작 및 배포를 통한 소속감 고취 |    |

□ 기대효과

- 온/오프라인 기념상품 판매로 구단 MD 수익 증대
- 팬 대상 이벤트 등으로 기념상품을 제공하여 구단 및 김포시 홍보
- 기념상품을 후원사에 제공하여 후원사 만족도 강화

□ 2023년도 주요 추진실적

| 추진시기     | 내용                         | 비고 |
|----------|----------------------------|----|
| 2023. 1. | ▸ 기념상품 운영 위탁 계약 체결         |    |
| 2023. 2. | ▸ 유니폼 판매 및 기념상품 순차적 출시     |    |
| 2023 12. | ▸ 기념상품(MD) 수익 정산을 통한 재정 확충 |    |

○ 기념품 제작 현황

|   |   |   |
|---|---|---|
|  |  |  |
| 니트 머플러  | 팬던트   | 5호 기념구  |

|      |             |          |                      |
|------|-------------|----------|----------------------|
| 추진부서 | (재)김포FC 사무국 | 사무국장 조성희 | 담당자 6급 김경준(997-9524) |
|------|-------------|----------|----------------------|

## 8. 사회공헌활동 및 지역밀착행사 운영

- ❖ 지역 기반 사회공헌활동으로 지역 친화 구단 이미지 형성
- ❖ 축구를 통한 다양한 사회계층과의 사회적 공감대 형성

### □ 추진개요

- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업내용
  - 김포FC 축제 및 사생대회 등 행사 개최
  - 후원인의 밤 등 후원사 우대 프로그램 구축 및 운영
  - 市 연계 프로그램 운영 등 지역밀착행사 운영
  - 골든크리에이터 및 여성축구단(바모스FC) 운영을 통한 사회공헌 활동
- 소요예산 : 10,000천원
  - 경기도보조금 등 : 10,000천원

### □ 2024년도 추진계획

- 2024년 추진 일정

| 추진업무              | 진행일정 |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
|-------------------|------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|
|                   | 1월   | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 |
| 2024년 행사 운영 계획 수립 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 사생대회 행사 개최        |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 축제 행사 개최          |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 市 연계 프로그램 운영      |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 사회공헌 프로그램 운영      |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 후원인의 밤 개최         |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |

○ 세부 추진계획

| 구분                | 시기                      | 내용  | 비고 |
|-------------------|-------------------------|---|----|
| 행사 운영<br>(사생대회 등) | 2024. 5. ~<br>2024. 12. | ▶ 김포FC 사생대회 및 축제 운영을 통한 구단 이미지 구축   |    |
| 市 연계 프로그램         | 2024. 2. ~              | ▶ 사랑의 밥차 운영(김포시 자원봉사센터)<br>▶ 사랑의 이불빨래방 운영(김포시 치매안심센터)<br>▶ 함께놀자 김포FC(김포시미래교육협력지구) |    |
| 사회공헌활동            | 2024. 4. ~              | ▶ 골든 크리에이터 운영(대학생 마케터)<br>▶ 김포FC 여성축구단 운영(바로스FC)                                  |    |
| 후원인의 밤            | 2024. 12.               | ▶ 후원인의 밤 개최를 통해 시즌 격려 등 후원사 소속감 고취  |    |

□ 기대효과

- 지역 밀착 행사 진행으로 구단 이미지 제고 및 팬 베이스 추가 확보
- 대학생 마케터를 통해 스포츠 인재 양성 및 구단 친화적 인플루언서 발굴
- 여성축구단(바로스FC) 운영 등 사회공헌활동으로 김포 축구 발전 도모

□ 2023년도 주요 추진실적

| 추진시기       | 내용  | 비고 |
|------------|---|----|
| 2023. 2. ~ | ▶ 청년마케터 골든크리에이터 운영                                  |    |
| 2023. 3.   | ▶ 김포시 참! 좋은 사랑의 밥차<br>▶ 사랑의 이불 빨래방                  |    |
| 2023. 4. ~ | ▶ 바로스FC 1기 활동(K리그 컨컵 대회 참가)                         |    |
| 2023. 10.  | ▶ 2023 골크데이 진행(2023 하나원큐 K리그2 36R)<br>▶ 제1회 김포FC 축제 |    |
| 2023. 12.  | ▶ 2023년 김포FC 후원인의 밤 행사 개최                           |    |

○ 사회공헌활동 및 행사 운영 현황

|   |  |   |
|---|--|---|
|  |  |  |
| 골든크리에이터   | 바로스FC 1기   | 김포시 참! 좋은 사랑의 밥차  |

|      |             |          |                      |
|------|-------------|----------|----------------------|
| 추진부서 | (재)김포FC 사무국 | 사무국장 조성희 | 담당자 7급 임성찬(997-9527) |
|------|-------------|----------|----------------------|

## 9. 조직개편을 통한 업무 체계 구축

- ❖ 시민프로축구단에 적합한 조직 구성을 통해 신속한 의사결정 체계 구축
- ❖ 명확한 업무 배분을 통한 책임성 강화 도모

### □ 추진개요

- 사업기간 : 2023. 8. ~ 2024. 3.
- 사업내용
  - K리그 클럽규정 제2조(구단 조직 구성) 준수
  - 대외협력 및 선수지원 업무 통합을 통한 전문성 구축
  - 재정 자립도 제고를 위한 홍보 및 마케팅 강화

### □ 2024년도 추진계획

- 2024년 추진 일정

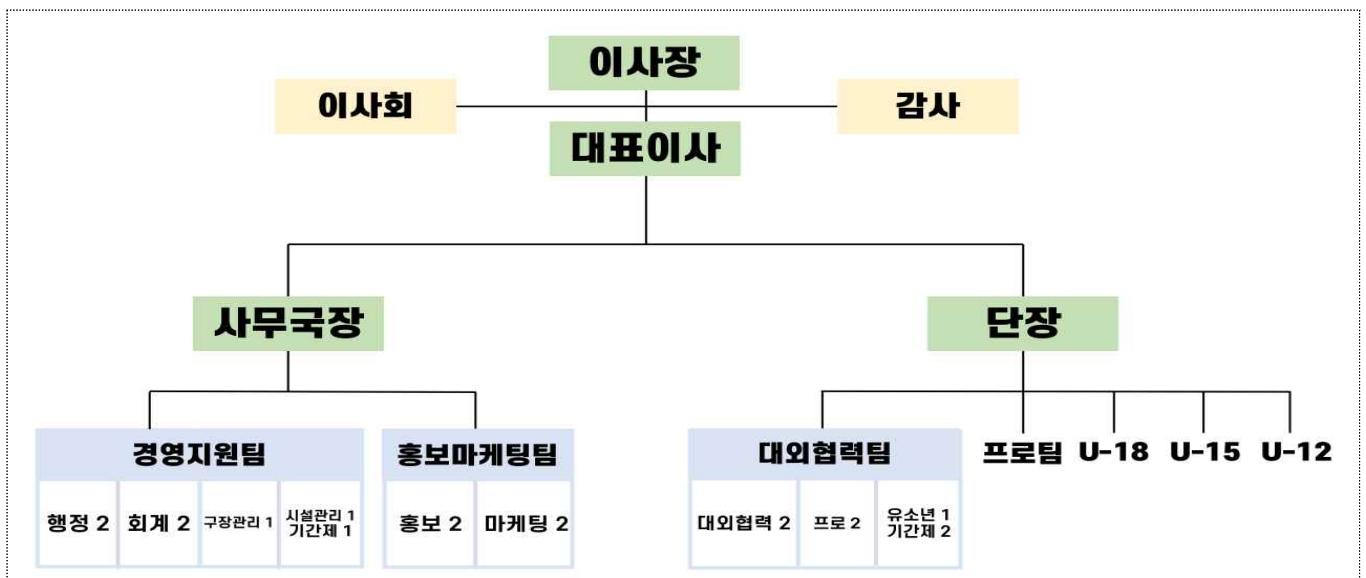
| 추진업무              | 진행일정  |    |     |     |     |       |    |    |
|-------------------|-------|----|-----|-----|-----|-------|----|----|
|                   | 2023년 |    |     |     |     | 2024년 |    |    |
|                   | 8월    | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 | 1월    | 2월 | 3월 |
| 조직 개편 계획(안) 수립    |       |    |     |     |     |       |    |    |
| 이사회 개최 및 의결       |       |    |     |     |     |       |    |    |
| 市 협의 및 검토·승인      |       |    |     |     |     |       |    |    |
| 김포시의회 조례(안) 심의    |       |    |     |     |     |       |    |    |
| 재단 정관 변경 및 이사회 승인 |       |    |     |     |     |       |    |    |
| 신설 직제 채용 계획 수립    |       |    |     |     |     |       |    |    |

○ 중점 추진 방향

- 대표이사 : 단장 직위 분리
- 사무국(정원 11인) : 사무국장 1명, 경영지원팀 6명, 홍보팀 4명
- 선수단(정원 6) : 선수단장 1명, 대외협력팀 5명

○ 세부 추진계획

- 개편(안) : 1국 1단 3팀



- 정원표

| 구분     | 대표이사 | 3급    | 4급 | 5급 | 6급    | 7급    | 합계     |
|--------|------|-------|----|----|-------|-------|--------|
| 임원     | 1    |       |    |    |       |       | 1      |
| 사무국장   |      | 1     |    |    |       |       | 1      |
| 경영지원팀  |      |       | 1  | 2  | 2     | 1     | 6      |
| 홍보마케팅팀 |      |       | 1  | 1  | 1     | 1(증1) | 4      |
| 선수단장   |      | 1(증1) |    |    |       |       | 1      |
| 대외협력팀  |      |       | 1  | 1  | 1(증1) | 2     | 5      |
| 총계     | 1    | 2     | 3  | 4  | 4     | 4     | 18(증3) |

□ 기대효과

- 조직체계 개편을 통한 효율적 축구 경영시스템 구축
- 명확한 업무 영역 구분을 통한 책임성 강화 및 효율성 증대
- 조직 분리 및 강화를 통한 업무 배분으로 전문성 확보

|      |             |          |                      |
|------|-------------|----------|----------------------|
| 추진부서 | (재)김포FC 사무국 | 사무국장 조성희 | 담당자 7급 정수열(997-9640) |
|------|-------------|----------|----------------------|

## 10. 솔터축구장 관리 및 운영

- ❖ 시설물 점검 및 안전관리를 통한 쾌적한 환경 구축
- ❖ 솔터축구장 천연잔디의 전문적 관리를 통한 구장 상태 개선

### □ 추진개요

- 사업기간 : 2024. 1. ~ 12.
- 사업내용
  - 시설물 안전 관리를 통한 청결하고 쾌적한 구장 운영
  - 체육시설 이용자 안전을 위한 유지관리 강화
  - 솔터축구장 천연잔디의 전문적·체계적 관리
  - 한국프로축구연맹 클럽라이센싱 시설 기준 충족
- 소요예산 : 634,823천원
  - 출연금 : 634,823천원

### □ 2024년도 추진계획

- 2024년 추진 일정

| 추진업무            | 진행일정 |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
|-----------------|------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|
|                 | 1월   | 2월 | 3월 | 4월 | 5월 | 6월 | 7월 | 8월 | 9월 | 10월 | 11월 | 12월 |
| 천연잔디 관리 운영계획 수립 |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 시설물 미화 관리       |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 솔터축구장 조경 관리     |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 장비 운영           |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 천연잔디 토양 갱신 공사   |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |
| 안전보건관리 인증       |      |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |

- 중점 추진 방향
  - 안전보건관리 매뉴얼 구축으로 시설 운영 등 안전 체계 강화
  - 고품질 천연잔디 상태 확보를 통해 프로구단으로서의 이미지 제고

## ○ 세부 추진계획

| 구분      | 시기                     | 내용   | 비고 |
|---------|------------------------|--|----|
| 천연잔디관리  | 2024. 1. ~             | ▸ 천연잔디 관리 운영계획 수립<br>▸ 천연잔디 관리 용역 위탁                                       |    |
| 조경관리    | 2024. 3. ~             | ▸ 수목, 조경수의 체계적 관리를 위한 용역 위탁  |    |
| 시설물관리   | 2024. 1. ~             | ▸ 시설물의 안전과 기능 유지 정기 검사 등 수행  |    |
| 구장 토양관리 | 2024. 1. ~             | ▸ 상토층 부분교체 공사 추진<br>▸ 구장진단 및 개선 컨설팅 용역                                     |    |
| 장비 운영   | 2024. 3. ~             | ▸ 구장관리 필수 장비 구입(시약차) 및 임차  |    |
| 예지물 폐기  | 2024. 4. ~             | ▸ 폐기물 처리 위생 관리 및 효율적 운영을 위한 위탁   |    |
| 안전관리인증  | 2024. 5. ~<br>2024. 6. | ▸ 안전보건경영 계획 수립 및 매뉴얼 구축<br>▸ 안전 중심의 근무 환경 구축을 위한<br>안전보건경영인증(ISO 45001) 획득 |    |
| 차량관리    | 2024. 1. ~             | ▸ 관용차량 및 임차차량 관리를 위한 체계 구축<br>- 관용차량 4대, 임차차량 2대                           |    |

## □ 기대효과

- 안전하고 쾌적한 구장 환경 조성을 통한 이용객 만족도 제고
- 정확한 진단을 바탕으로 잔디관리 계획 수립 및 방향 설정
- 체계적 차량 관리를 통한 투명성 제고

## □ 2023년도 주요 추진실적

| 추진시기                    | 내용                           | 비고 |
|-------------------------|------------------------------|----|
| 2023. 1. ~<br>2023. 12. | ▸ 시설물 안전관리(소방 등) 대행 용역 추진    |    |
| 2023. 1. ~<br>2023. 12. | ▸ 미화(환경) 및 조경 관리 연간 위탁 용역 추진 |    |
| 2023. 3.                | ▸ 신규 건설시설물 공제 등록 가입          |    |
| 2023. 5. ~<br>2023. 10. | ▸ 천연잔디 진단 및 토양 갱신 공사(5회) 수행  |    |

|      |             |          |                      |
|------|-------------|----------|----------------------|
| 추진부서 | (재)김포FC 사무국 | 사무국장 조성희 | 담당자 6급 김지현(997-4367) |
|------|-------------|----------|----------------------|