

기획담당관

2020년도 주요성과

1 경기환경에너지진흥원 유치 성공

- 공공기관 유치 T/F팀 구성 및 사전 철저한 심사지표 분석, 대응을 통해 최고의 경쟁률 속에서 경기환경에너지진흥원 유치
- ※ 환경과와의 유기적 협력으로 협업 모범사례 구축

2 공약사업의 완성도 있는 이행으로 행정신뢰 구축

- 83개 공약사업 추진현황에 대한 체계적 관리 및 추진부진사업 등 사업 동력 마련(공약사업 통합 등 추진)
- 공약 시민평가 실시 및 시 홈페이지 통해 투명한 공개
- ‘전국 기초단체장 매니페스토 경진대회’ 2년 연속 우수상 수상
- 한국매니페스토실천본부 주관 ‘민선7기 전국 기초단체장 공약 이행 및 정보공개 평가’ ‘A등급’ 획득(민선 들어 최초)

3 시민과 함께하는 맞춤형 인구정책 운영

- 포스트 코로나 시대 대비 인구영향 설문조사 실시

- 조사기간 : 2020. 5. 6. ~ 5. 22.(590명 응답)
- 조사내용 : 16개 문항(코로나19 피해현황, 김포시 정주의식 등)
- 주요결과
 - 저출산·고령화사회 해결을 위한 정책 : 안정적인 일자리 확대
 - 김포시 정주의식 변화여부 : 긍정(79.5%)
 - ※ 정주의식 부정요소 : 주거환경(교통, 편의시설 등), 일자리
- 역점과제 선정 : 5개분야 역점과제 선정 중점 추진
 - ※ 일자리, 일/가정 양립, 고령친화사업, 정주여건 개선, 인구구조 변화 분석

4 코로나19 대응 민생안정 및 경제활력 예산지원

- 추경편성 소비·투자 촉진(시 자체 541억, 보조사업 2,124억)
 - 2회 추경 : 김포시 재난기본소득 222억, 소상공인 경영안정 자금 200억, 특별장학금, 운전자금 이차지원, 어린이집 인건비 지원 등
 - 3회 추경 : 국가 재난지원금 1,043억, 도 재난지원금 446억, 희망일자리 124억, 김포페이할인을 확대 및 여행업 지원 등 6억
 - 4회 추경 : 아동양육 한시지원 67억, 위기가구 긴급생계지원 22억, 지역일자리사업 7억, 택시기사 긴급고용안정지원 2억 등
 - 연말 긴급 재난지원(40억) : 학생가정 로컬푸드 교환권 27억, 고1 학교운영비 5.3억, 확진자 방문 피해점포 지원 1.6억, 공영주차장 감면 5.4억, 종교시설 방역물품 1.3억 등
- 통합재정 안정화 기금조례 제정으로 특별회계 예비비 적립금 가용
 - 재원 활용근거 마련

5 주민참여예산제의 안정적 운영

- 주민과 함께 만드는 제안사업 예산한도액 증액
- 분과별 모니터링 활성화 및 환류
- 예산학교 시민교육 확대
- 홈페이지 전용메뉴(‘예산에 바란다’) 개편으로 소통·홍보 강화

6 시민 기대에 부응하는 성과관리

- 시민 중심의 2020년 시군종합평가 대응 추진기반 내실화
 - 시군종합평가 대비 분야별, 월별, 주별 실적보고회 실시
 - 부진지표 원인분석 및 대책방안 모색, 협업지표에 대한 부서 간 협업 강화, 타 시·군 지표추진사례 제시 등
- 국·소장 책임관제 지정 및 국·소별 보고회 실시
- 지표담당자와 1:1 개별면담 및 컨설팅 실시
 - ※ 2020년(19년 실적) 정부합동평가 경기도 2그룹 2위 달성(20. 7월 발표)
- 성과관리 경쟁력 강화를 통한 시정비전 달성
 - 내부 직원들의 역량 및 전문성 강화를 위한 교육실시
 - 부서지표에 대한 품질평가를 실시하여 객관성과 공정성 확보
 - 21년도 성과관리 기본계획 수립을 위한 기초자료 수집을 위해 2020년 성과관리 운영에 대한 직원들의 만족도 및 개선의견을 조사하는 성과관리 수용도 조사 실시 : 전 직원 및 내부평가단 대상
 - 성과시상금 운영 등을 통한 성과 달성 동기 부여 및 사기 진작
- 시민 체감형 핵심과제 성과평가 컨설팅 추진
 - 국별 6개 핵심과제 선정 및 성과평가 컨설팅 추진

7 김포시 공공기관 경영 정상화 도모

○ 김포도시공사 청산이슈 해결

- 2020. 9. 28일자 김포도시관리공사 출범(공사·공단 통합)
- 도시공사 존속으로 김포시 도시개발사업 추진 활성화 기대
- 급여체계 통일, 직군신설 등 공기업 조직관리 효율화 및 갈등 해소
- 안정적이고 효율적인 기관운영을 위한 통합공사 조직설계 (3본부 11실)

※ 합병운영에 필요한 최소한의 조직·정원 반영으로 효율적 기관 운영

○ 공공기관 운영 가이드라인 마련으로 정책일관성 제고

- 기관장 연봉책정기준 표준(안) 마련 : 성과경영 체계 확립
- 김포시 출자·출연기관 규정 표준(안) 수립 : 기관 운영효율성 도모

8 시민중심 법무행정 강화 및 규제개선 가속화

○ 신뢰성 있는 정책 실현을 위한 법제업무 운영

- 자치법규 정비 : 41건(필수조례 13, 법령 불부합 22건, 과년도 6건)
- 법제처 입법 사전컨설팅 지원 : 4건

○ 승소율 제고를 위한 송무지원 확대

- 인·허가처분 등 업무관련 법률자문 지원 : 고문변호사 증원(5→10명), 자문 298건
- 민사·행정소송 관리 : 소송 203건, 승소율 90% ('19년 80%)

- 소송전문가 지원 : 고문변호사 30건, 특별변호사 9건
- 불합리한 규제 발굴 및 개선 : 107건
- 적극행정 실행계획 수립·점검 및 우수사례 발굴
 - ‘지방자치단체 적극행정 맛집’ 김포시 우수사례 선정(행안부)

9 2020년도 대외기관 수상 및 공모사업 선정 성과

□ 수상 내역

내역	훈격(등급)	시상기관	수상일자(결정일자)
2020 지방자치행정대상	대상	지방자치TV	2020. 6. 16.
2019 정부합동평가	경기도 2그룹 2위(우수)	경기도	2020. 7. 16
제5회 지역·사회발전 공헌대상	대상 (통일준비 부문)	세계일보사	2020. 8. 26.
제11회 전국기초단체장 매니페스토우수사례 경진대회	우수	(사)한국매니페스토 실천본부	2020. 9. 10.
2020 시군종합평가	경기도 2그룹 5위(장려)	경기도	2020. 11. 24.
2020년 제안활성화 시군평가	경기도 2그룹 2위	경기도	2020. 12. 4.

□ 공모사업 선정 내역

공모기관	사업명	선정일	사업비(백만원)					비고
			계	국비	도비	시비	기타	
경기도	공공기관 입지 선정	2020. 9.	-	-	-	-	-	환경과 공동

2021년도 비전 및 추진목표

정책비전 [전략목표]

시정의 전략적 지원 및 조정으로 시정성과 극대화



정책목표 [추진방향]

- 시정성과 창출 역량 집중을 위한 종합적이고 실천력있는
기획 조정
- 효율적인 재정 운용을 위한 외부재원 확보에의 전략적
접근
- 조직 경쟁력 제고를 위한 성과지향적 조직문화 창출
- 능동적인 규제개혁 및 적극행정 본격화로 공직문화 전
환

핵심과제
역점·중점
추진사항

- 공약 및 4대 핵심사업 등 현안사업의 속도감있는 추진
- 포스트코로나 시대에 대응한 시정혁신 종합계획 내실 추진
- ‘부서 중심’ 칸막이행정을 ‘일 중심’ 협업행정으로 개선
- 맞춤형 인구정책을 통한 시민 인식 개선
- 정책 및 예산수립의 시민참여를 통한 공감행정 실현
- 성과관리체계의 실효성 확산으로 조직경쟁력 제고
- 시민, 소상공인 및 기업 모두가 공감할 수 있는 규제개혁
지속 추진

2021년도 주요업무계획

1. ‘이제는 결과’ 성과창출형 전략기획 강화

- ❖ 지난 2년 6개월여간 다진 기반을 토대로 시정목표 달성을 위한 시정 역량 및 자원 집중
- ❖ 포스트코로나 시대 등 변화된 행정환경에 대한 기획 기능 강화로 전략적 시정 운영

- 민선7기 시정의 가시적 성과 창출을 위한 행정역량 결집
 - 역점관리 필요 공약 및 현안사업 선정을 통한 ‘선택과 집중’으로

가시적 성과 조기 도출

- 주요사업 월별 체크 및 공개, 보고회 개최 등

- 시민 관심 및 현안사업 추진상황 점검, 추진실적 대외 공개 (시 홈페이지 등)

□ 행정환경 변화 체계적 대응

- 포스트코로나 등 변화된 행정환경에 대응한 전략 수립 및 관리
- 중앙 및 광역 연계 로드맵 수립 및 국·도비 확보 방안 마련
 - 포스트코로나 대비 시정혁신 종합계획 상 주요사업 추진현황 지속 관리

□ 2022년 대선 공약과제 발굴

- 시 중장기 전략과제 및 주요 현안의 대선후보자 공약과제 채택을 위해 적극 대응(각 정당 입후보자 전달)
- SOC(도로 포함), 문화, 체육, 복지 등 시정 핵심과제 중심으로 발굴

□ 지역 현안해결을 위한 국회·도·시의원간 네트워크 강화

- 시 부서장 및 지역 국회의원 보좌진과의 정례 간담 추진
 - 지역 현안 및 주민 숙원사업 해결을 위한 방안 등 논의
- 소통을 통한 의회와의 협력관계 강화
 - 회기 외 시의회와의 시정정보 공유 및 양방향 소통 강화
 - 의회 요구 및 건의사항에 대한 목록 생성·관리로 추진사항 지속 점검
 - 현안사항에 대한 부서장 수시 의원 방문간담, 유기적 협력

□ 인접 지자체간 협력 증진을 위한 대내·외 업무협약의 강화

- 김포-고양-파주간 협의회 구성 추진
 - 상생 공동발전 방안 마련 목적
 - 일자리박람회, 농산물 공동판매 등 단기사업 조기 추진
 - 한강하구 공동 활용방안 마련 등 장기사업 지속 논의
- 지자체간 협력 증진을 위한 서부수도권행정협의회 활동 주도
 - 주요 현안 공유 및 공동 발전(대응) 방안 마련
 - 대형 국책사업, 생활SOC 등 미래 전략과제 공동 발굴
- 기본소득 지방정부협의회 참여 및 활동 주도
 - 2021. 3월 규약안 의회 의결 후 창립총회 참가 등 추진

□ 정책연구용역의 종합적·체계적 관리

- 용역 쏠과정에 대한 진행단계별 체계적 관리 강화 추진
 - 진행사항 관리(진행상황 점검), 사후관리(결과활용, 평가, 공개 등)
- 용역 결과물 등록 및 공개, 부서간 공유로 업무 효율성 제고

○ 정책 현안 대응 능력 제고를 위한 풀용역 예산 확대

□ 도시마케팅 강화

○ 도시 정체성 확립, 지역 가치·이미지 확산에 도시 브랜드 적극 활용

○ 온라인 매체 등 활용 홍보, 브랜드상징물 활용 방문기념품 제작

○ 시민 의견 지속 수렴, 모니터링 실시로 활용 효율성 제고 방안
강구

2. 민선7기 공약의 차질없는 이행 및 마무리

- ❖ 체계적인 공약 관리 및 점검을 통해 임기 내 공약사항 적극 실현
- ❖ 시민과의 소통 강화 및 시민평가 환류로 행정 신뢰도 제고

□ 사업개요

- 공약현황 : 8개 분야 83개 사업
 - 2020년말 기준 36건 완료 및 계속 추진중, 46건 진행중
- 민선7기 임기내 공약사업 70% 이행완료 목표
- 공약사업의 지속적 점검을 통한 적극 이행 추진으로 지속성장 기반 공고화

□ 추진현황 및 성과

- 민선7기 공약추진상황 보고회 개최 : 상·하반기
- 공약사업 추진현황 현행화 및 시 홈페이지 게시
- 공약사업 추진현황에 대한 시민평가 실시 및 공개

주요성과

- ▶ 한국매니페스토실천본부 주관 ‘민선7기 전국 기초단체장 공약이행 및 정보공개 평가’에서 민선들어 최초 ‘A등급’ 획득
- ▶ (제11회) 2020 전국 기초단체장 매니페스토 우수사례 경진대회에서 ‘소득격차 해소 분야’ 우수상 수상(2년 연속)

□ 2021 공약시민평가단 확대 구성 및 운영계획

○ 목 적 : 시민 참여를 통한 시정 운영의 투명성 및 신뢰성 제고

○ 운영기간 : 2021년~ / 연 2회 운영

○ 구성인원 : 시민평가단 30명

○ 구성방법 : 홈페이지 및 주요 게시판 공지를 통해 공개모집

○ 주요역할 : 공약실천계획(이행)평가, 의견제시

○ 평가방법 : 분임 구성 후 분임별 토의 진행, 평가

○ 평가환류 : 평가 결과 부서 통보, 부진사업 등에 대한 면밀한 관리 추진

○ 2021. 1월 : 공약관리규정 개정

- 평가단 자격 규정 및 참석수당 등 지급 근거 마련

- 공약 시민평가 취지 고려, 정책자문단 대행 근거 삭제

○ 2021. 5월/11월 : 공약평가 실시

□ 추진계획

○ 2021. 2월 : 공약 시민평가단 모집, 구성

○ 2021. 3월/9월 : 공약 추진현황 점검 및 보고, 홈페이지 공개

- 공약가계부, 공약지도, 공약 인포그래픽 등 추가 작성 공개

○ 2021. 1월~12월 : 한국매니페스토실천본부 네트워크 활동 참여

○ 2021. 1월~5월 : 매니페스토실천본부 공약이행 평가 대비

○ 2021. 7월 : 매니페스토 우수사례 경진대회 참가

3. 시민체감형 정책발굴 확대

- ❖ 시정비전의 구체적 실행과 가시적 변화를 위한 맞춤형 정책개발
- ❖ 행정서비스의 질적 향상을 도모하기 위한 제안활성화 개선 방안 마련

□ 실효성 있는 우수정책 발굴단 운영

- 미래 김포의 성장동력이 될 수 있는 새로운 정책과제, 아이디어 발굴
- 우리시 특성에 맞는 실현가능한 우수정책 도입
 - 타 지자체에서 발표한 정책 동향, 우수정책의 지속적 모니터링 및 내부 공유
 - 전문가 자문을 활용한 정책 도입의 내실화
- 직원의 자율적 벤치마킹 활동 지원을 통한 성과 도출
- 시정 적용 가능한 정책 벤치마킹 실시(사후결과 체계적 관리) 및 정책연구과제 발표(우수 발표자 인센티브 부여)

□ 제안제도 운영 내실화

- 제안제도 쏠 과정의 시민참여 활성화
 - 제안공모전 수시 실시 및 홍보 확대로 누구나 참여하는 제안문화 조성
 - 시민정책제안 플랫폼 활성화(국민생각함, 국민신문고, 생활공감정책참여단 등)
 - 지역 문제 해결을 위한 시민참여형 정책발굴 「국민디자인단」 운영
 - 성과 및 우수사례를 시민에게 적극 공유하여 시민참여시스템에 대한 시민 이해도 및 참여역량 제고
- 시민과 함께하는 제안심사 확대
 - 시민 소통플랫폼(광화문1번가, 국민생각함 등)을 활용한 제안 숙성·보완
 - 시민선호도 조사의 제안심사위원회 심사 결과 반영
- 적극적 제안 및 실행을 위한 인센티브 강화
 - 제안의 시책화에 공헌한 공무원 적극행정 우수대상자 추천

□ ‘같이’의 가치를 향유하는 사회적 가치 실현

- 2021. 1월 : 2021년 사회적 가치 실행계획 수립
 - 2020 기수립 계획 수정 및 보완
 - 추진부서 점검 및 인센티브 기준 마련
- 사회적 가치 실현 이행과제 지속 발굴
- 부서별 사회적 가치 실현 점검 및 우수부서 인센티브 부여
- 2021. 12월 행안부 사회적 가치 평가 대비

추진부서	기획담당관 박정우	기획팀장 박 준 (행 2051)	담당자 양진열 (행 2053) 김은아(행 2054)
------	-----------	-------------------	---------------------------------

4. 부서간 협업으로 소통 Up 성과 Up

❖ 부서 간 협업 강화로 복잡한 행정수요에 대응하는 칸막이없는 소통 문화 조성

□ 추진배경

- 사회문제가 점차 복잡해짐에 따라 부서간·기관간 협력을 통한 문제 해결 필요성 증대
- 그동안 고질적 병폐로 지적되어 온 ‘부서 이기주의’ 또는 ‘칸막이 현상’을 해결하기 위한 방안으로 부서 또는 기관 간 협력 중요
- ▶ 우리시 부서 간 벽을 먼저 허물기 위한 소통과 협업 중요성 대두

□ 사업개요

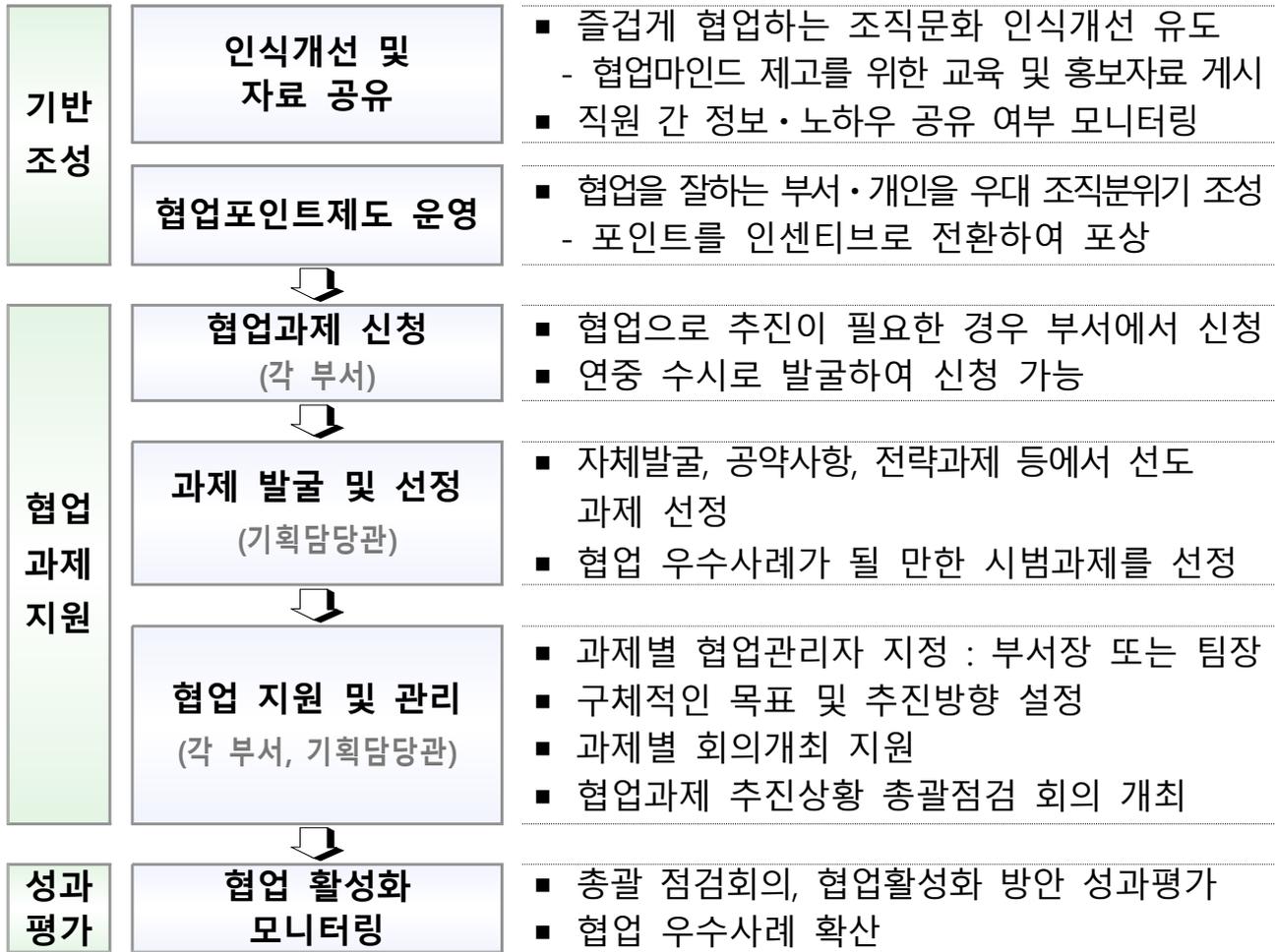
- 협업포인트¹⁾의 적극 활용으로 조직 내 감사와 칭찬의 생활화
- 협업을 잘하는 개인·부서를 발굴 및 우대하여 협업 활성화 유도
- 협업을 통해 성과를 높이는 조직문화 및 창의적인 아이디어 창출

□ 2020년 협업포인트 운영 규정 제정

- 협업포인트 배정 및 사용 기준, 협업포인트 관리 규정
- 협업포인트 우수자 및 우수부서에 대한 포상 등 규정

1) 공무원이 다른 기관 또는 기관 내 다른 부서의 공무원과 업무 과정에서 도움을 주고받거나 지식·정보·장비 등을 공유하는 등 협업한 경우, 협업한 공무원 개인 간 주고받는 포인트

□ 추진체계



□ 추진계획

○ 협업포인트 알리기(「협업포인트, 묻고 더블로 가!」 이벤트 실시)

- 기간 : 매월 셋째주 월요일~금요일(09시~18시)

- 대상 : 전 직원

- 내용 : 해당기간 주고받은 협업포인트는 2배로 실적 인정

○ 이달의 협업왕 선정

- 기 간 : 매월 초(전월 협업포인트 실적 산정)
- 대 상 : 전 직원
- 내 용 : 「이달의 협업왕」 선정 및 홍보를 통한 직원 관심도

제고

○ 협업포인트 활성화(「협up 데이~!」 운영)

- 목 적 : 협업포인트 참여를 통해 즐겁게 일하는 조직문화

정착

- 기 간 : 2월 ~ 11월
- 『매월 30일 협업포인트 보내는 날』 지정
- 간부 공무원의 협업포인트 보내기를 통해 직원의 사기 진작
- 직원 간의 칭찬과 감사의 감동메시지 선정 및 전파

○ 협업포인트 실적 인센티브

- 일 시 : 12월 중
- 협업포인트 성과 우수 직원·부서 선정 및 포상
- 누적 협업포인트 우수 직원·부서 : 격려품 등 지급

○ 협업아이디어 공모전 개최

- 기 간 : 1월 ~ 6월
- 대 상 : 김포시정에 관심 있는 국민 누구나 / 김포시 공직

자

- 내 용 : 행정서비스 개선 아이디어 발굴
 - ▶ 우리시 부서 협업을 통한 업무개선 방안
 - ▶ 우리시 추진 시책 중, 효과를 증대시킬 수 있는 협업 방안
 - ▶ 관내 타 기관 및 민간단체, 타 지자체 등과 협업 도입이 가능한 아이디어 등

추진부서

기획담당관 박정우

기획팀장 박준 (행 2051)

담당자 양진열 (행 2053)

5. 시민 공감형·지역맞춤형 인구정책 추진

- ❖ 김포시 여건에 맞는 맞춤형 출산정책 발굴 및 추진방안 마련
 - ↳ 기존의 계획을 재정립하면서 새로운 김포형 저출산 대응 정책 발굴
- ❖ 세대별 맞춤형 인식개선 사업을 통한 인구정책 공감대 형성

□ 최근 3년간 김포시 인구동향

구분	2018년도 말	2019년도 말	2020년도 말	비고
인구수(명)	423,170	437,221	473,970	
출생(명)	3,348	3,259	3,161	감소추세
사망(명)	1,698	1,747	1,789	증가추세

※ 우리시는 전체 인구는 증가추세이나 출생자수는 지속적으로 감소중

※ 북부권 대곶, 월곶, 하성 및 원도심 사우지역 인구 감소중

□ 김포형 인구정책 마련 및 기반 강화

- 김포형 인구정책 마련 및 컨트롤 기능 강화
 - 기존 11개 분야 79개 정책 추진현황 분석 및 관리(재정립)
 - 각각의 계획이 융복합 추진되도록 총괄 컨트롤 기능 강화
- 선제적 대응을 위한 「인구정책 및 대응전략」 수립·추진
 - 장래 인구추정, 인구감소시대 대응전략 및 분야별 전략 제시
 - ▶ (분야별)출산, 양육, 교육, 일자리, 정주, 고령화, 행·재정 및 거버넌스 등
 - ▶ (유형별)인구성장·정체·감소지역별 맞춤형 대응전략 등

□ 인구정책 인식개선 및 우수시책 발굴

○ (인식개선) 출산·돌봄 등 모든 세대가 함께 행복한 가족 친화적 문화 확산

- 찾아가는 인구교육, 각종 매체를 활용한 스며드는 홍보 추진
- 인식개선을 위한 맞춤형 특강[시민(청년, 신중년, 근로자 등)

및

공무원]

○ 인구분포, 정주여건 등 지역 특색에 맞는 인구정책 공모 및 발굴

□ 민관협력 체계 구축

- 시의회, 단체, 세대별 대표 등 다양한 시민들로 구성된 인구정책위원회 운영을 통하여 모든 세대가 공감할 수 있는 정책 마련
 - ▶ 인구정책 관련, 계획 수립 및 평가 단계까지 위원회 심의·자문 추진

□ 인구정책 콘텐츠 운영

- 인구브리핑 홍보를 통한 인구정보 제공
 - ▶ 지역별, 연령기준별, 읍면동별 인구 관련 통계 및 정책정보 제공
- 주요 전출입사유, 전출입지, 성별, 연령별, 출생현황, 인구동향 등 다각도 분석
 - ▶ 인구 50만 대비 정주여건 개선 및 정책입안에 활용할 수 있도록 정보 공유

추진부서

기획담당관 박정우

기획팀장 박 준 (행 2051)

담당자 김준세 (행 2052)

6. 지역경제 활력을 위한 적극재정 운영

- ❖ 지역경제 역동성 회복과 지속성장 예산의 재정지원 강화
- ❖ 경기침체시 적극적 추경편성 및 신속한 재정집행 관리

- 2020년 코로나 관련 지원 : 2,665억원
- 하반기 신속집행 목표액 대비 104.5%, 소비·투자 4분기 115% 달성

□ 코로나-19 대응 전략적 예산편성

- 연도 내 집행가능, 지역경제 활력사업 위주 본예산 중점 편성
- 비대면 활성화, 디지털뉴딜, 그린뉴딜, 고용, 사회안전망 사업 등
시대적 흐름과 지속성장 가능한 예산 적극 반영
- 경기불황 지속시 긴급 추경 편성으로 소비 진작(선택과 집중)
- 시기미도래 및 불요불급한 비효율적 예산편성 지양

□ 지역경제 정상화를 위한 적극적 재정집행

- 지역경제 활력을 위한 소비·투자, 일자리사업 집행 최대화
- 10억이상 투자사업 신속집행 적극관리
- 예산이월 · 불용액 최소화 추진

□ 통합재정 안정화 기금 적기활용 효율적 재정 운영

- 특별회계 여유자금 통합관리로 재정악화 및 경제위기시 사용
- 부족재원의 탄력적, 효율적 활용으로 재정안정화

7. 전략적 국도비 확보 및 재정건전성 강화

- ❖ 정부 공모사업 등 국·도비 확보의 전략적 대응 및 체계적 관리
- ❖ 국·도비 확보로 재정건전성 강화 및 현안사업과 연계 추진

□ '20. 추진실적 (2020년 간주예산 기준)

(단위 : 백만원)

합계	국비보조금	균특회계	기금	도비
638,501	442,641	17,952	19,930	157,978

□ 추진방향

- 정부예산 편성방향과 시 현안사업과 연계, 공모사업 적극 발굴
- 시민의 삶과 밀접한 생활SOC 공모사업 적극 활용
- 지방재정 분권에 따른 지방이양사무 예산 지속 대응
- 지역현안 재원확보를 위해 국회·도·시의원과 유기적인 협력관계 강화
- 투자심사 등 국비확보를 위한 사전 행정절차 이행

□ 추진계획

- 전략적 국비(공모)예산 확보 추진계획 수립
- '22년 국·도비 신청대상 사업 적극 발굴(보고회) 및 부서 신청
- 국·도비 확보 추진진행 상황보고회 개최
- 부서별 예산편성 단계별 국비확보 활동 총력
 - 중앙부처, 기재부, 국회 수시방문 협의

□ 기대효과

○ 역점사업 등 국·도비 확보로 안정적 사업추진 및 지역경쟁력 강화

○ 공모사업의 중요도 관리 및 효율적인 공모사업 신청

추진부서	기획담당관 박정우	재정관리팀장 김문숙(행 2102)	담당자 이강은 (행 2109)
------	-----------	--------------------	------------------

8. 시민친화적 주민참여예산제 활성화

- ❖ 시민에게 가까이 다가가는 주민참여예산제 확립
- ❖ 주민수요를 최대한 반영한 실생활 필요사업 위주의 예산편성

□ 개선방향

○ 예산과정 및 사업에 주민참여 확대하여 예산의 투명성·민주성 확보

- 시 주요재정사업에 주민 의견수렴 방안 등 마련

○ 주민참여예산기구의 역량·전문성 강화 및 운영 확대

○ 쉽고 가까운 주민참여 활성화 : 홈페이지 주민제안사업 상시운영

○ 다양한 계층의 수요자 맞춤형 예산학교 운영

○ 시민 친화적(생활밀착형 사업) 주민제안 활성화 및 홍보강화

□ 추진현황 및 향후계획

○ 2020. 11.~12. : 제2기 주민참여예산위원 모집·구성

○ 2021. 1월 : 위촉식 및 2020년 성과보고회

○ 2021. 1월~4월 : 주민제안사업 접수 및 홍보, 예산학교

○ 2021. 5월 : 지역회의 구성 및 운영

○ 2021. 6월 : 주요사업 모니터링

○ 2021. 7월~8월 : 사업부서 적정성 검토 및 위원회 심의

- 2021. 10월 : 주요예산사업 및 주민의견서 수렴
- 2021. 12월 : 성과평가 및 워크숍

□ 기대효과

- **소 예산과정의 주민참여 확대를 통한 재정민주주의 실현**

추진부서	기획담당관 박정우	재정관리팀장 김문숙(행 2102)	담당자 정유정 (행 2118)
------	-----------	--------------------	------------------

9. 시군종합평가 대응체계 확립을 통한 시 경쟁력 강화

❖ 평가의 선제적 대응 및 지표별 맞춤형 전략수립 등 반복되는 평가에 대한 대응체계를 체계적으로 확립함으로써 시 경쟁력 강화

□ 사업개요

- 평가기간 : 2021. 10. 1. ~ 11. 21.(’21. 9. 30 실적 기준)
- 평가대상 : 31개 시군(인구 규모별 3개 그룹²⁾으로 평가)
- 지표 수 : 93개 (※’21년 지표 미확정으로 ’20년 기준)
- 평가방법 : ’21년 시군평가 70% + ’20년 합동평가 결과 30%

□ 2021년 목표 : 경기도 2그룹 1위

□ 추진계획

- 2021. 1월~3월 : 지표별 선제적 분석 및 신규지표 담당자 개별 면담,
신규지표 보고회 개최
- 2021. 2월~3월 : 정성평가 우수사례 발굴을 위한 개별면담 및 컨설팅

2) 1그룹 : 10개 시 (수원, 고양, 용인, 성남, 부천, 화성, 안산, 남양주, 안양, 평택)
 2그룹 : 10개 시 (시흥, 파주, 의정부, 김포, 광주, 광명, 군포, 하남, 오산, 양주)
 3그룹 : 11개 시군(이천, 구리, 안성, 포천, 의왕, 양평, 여주, 동두천, 가평, 과천, 연천)

실시

- 2021. 4월~9월 : 부진지표 담당자와 개별 면담, 협업지표에 대한 부서 협조,
부서별 월별 추진상황 보고회 실시 등
- 2021.10월~11월 : 시군종합평가 본평가 대응(지표별 실적입력 등)
- 2021.12월 : 시군종합평가 최종 결과 통보 및 익년도 평가대응 준비

□ 개선사항

- 지표담당자 및 팀장, 과장 등에 평가에 대한 인식개선
- 매년 반복되는 지표에 대해 부서 협업체계 구축 등 대응체계 확립

추진부서	기획담당관 박정우	성과관리팀장 최 신 (행 2591)	담당자 박현지 (행 2592)
------	-----------	---------------------	------------------

10. 성과관리 전문화를 통한 행정신뢰도 향상

❖ 체계적이고 객관적인 성과관리를 위해 전문 용역과 만족도 조사를 실시, 성과 지향적 조직문화를 형성하고 행정서비스 신뢰도 향상

□ 사업개요

- 기 간 : 2021. 1월 ~ 12월
- 대 상 : 53개 부서 및 14개 읍·면·동(6개 그룹) ※ 의회사무국 제외
- 내 용
 - 비전, 성과관리 전략목표, 성과목표 체계화
 - 핵심성과지표 개발 및 이행과제 고도화
 - 성과관리 역량강화를 위한 교육 운영
 - 객관적 평가를 위한 내부평가단 운영

- 지표품질평가, 추진실적 평가, 부서환경 평가 등 자체평가 운영
- 직원 성과관리 만족도(수용도) 조사 실시
- 시정일반 및 BSC 지표 만족도, 부서 협력도 등 조사 실시

○ 방 법

- 성과관리시스템을 통한 전산평가, 서면평가
- 전문가 용역 추진

○ 결과활용

- 결과공개(홈페이지) 및 성과 우수 부서 시상
- 5급 이상 성과연봉제 반영 및 6급 이하 성과상여금 반영
- 향후 정책 수립 기초자료 활용

□ 추진계획

- 2020. 12월 : 21년도 성과관리 기본계획 수립
- 2021. 2월 : 성과관리 전략체계 정비
- 2021. 1월~3월 : 성과관리계획서 작성을 위한 부서면담 및 확정(고도화)
- 2021. 4월~5월 : 성과관리시행계획, 만족도 조사 계획 수립
- 2021. 6월 : 설문문항 작성 및 부서협의
- 2021. 7월 : 상반기 실적 입력 및 중간점검 실시
- 2021. 8월 : 부서 성과관리계획 조정 신청 및 검토
- 2021. 9월 : 사전평가(지표품질평가) 실시
- 2021. 10월 : 만족도 조사 실시
- 2021. 11월 : 최종 보고회 개최 및 22년도 성과관리계획 반영
- 2022. 1월~2월 : 부서환경평가 및 최종평가 실시

□ 기대효과

- 조직의 비전 달성을 위한 목표와 업무의 명확화
- 업무 대표성과 타당성을 확보한 성과지표 개발 및 행정의 최종 성과(시민 만족도) 측정을 통한 평가 결과의 신뢰도 향상
- 평가결과 환류를 통한 시민중심 행정 서비스 구현

11. 지방공공기관 책임경영 체계 확립

- ❖ 기관운영 자율성 확대 및 성과경영에 따른 책임 강화
- ❖ 공약 등 시정 핵심가치와 평가지표 연계
- ❖ 신규 공공기관 설립에 따른 운영성과 분석 및 경영평가 도입

□ 경영평가 개선으로 공공기관 운영 내실화 및 전문성 강화

- 시정 핵심가치와 평가지표 연계로 공공기관 운영 내실화
 - ▶ 지역사회 공헌, 사회적 약자 배려 등 「사회적 가치」 배점 강화
 - ▶ 음주운전 등 공공기관 도덕성 해이 방지를 위한 감점지표 마련
 - ▶ 고객만족도 평가 개선으로 시민만족도 향상 방안 모색
- 신규 출자출연기관 운영성과 및 경영실적 평가 지표 마련
 - ▶ 신규기관 2개소 : 김포산업진흥원, 김포FC
 - ▶ 신규 공공기관 설립목적에 부합하는 맞춤형 평가체계 마련

□ 공공기관 혁신을 위한 자율성 확대와 책임경영 도입

- 기관운영 성과에 따른 책임경영 확보
 - ▶ 경영평가 후 경영개선 과제 시정명령 모니터링 등 환류체계 강화
 - ▶ 공공기관 성과 예·결산제도 도입으로 성과 책임경영 확립
 - ▶ 평가지표 조기 확정으로 예측 가능한 공공기관 운영 도모

12. 신뢰성 있는 정책 실현을 위한 법제운영

- ❖ 법적 근거 마련을 통한 시민의 안정성과 예측가능성 제공
- ❖ 자치역량 강화 및 신뢰받는 행정서비스 제공

□ 자치법규 적기마련을 위한 입법 지원

- 조례규칙심의회 정례화를 통한 예측가능한 법제행정 추진
 - 조례규칙심의회 연간운영계획 수립 시달
 - 의회 일정과 연계, 조례규칙심의회 월 1회 개최
- 법령 제·개정에 따른 조례위임사항 부서 이행 추진 점검

□ 효율적인 법제 입법 추진 지원

- 자치법규 제·개정 시 입법 사전컨설팅 지원 제도 활용(법제처)
- 자치법규 법률 자문 운영(고문변호사)
- 자치법규 입법 전 입안형식 및 절차 등 사전심사 지원

□ 자치법규 정비 추진

- 법령 제·개정 미반영 또는 법령에 맞지 않은 자치법규 등 정비
 - 과년도 정비대상 과제 지속 정비(법제처)
 - 정부합동평가 지표와 연계한 자치법규(필수조례, 법령불부합)정비

□ 법제교육을 통한 공직자 입법역량 강화

- 찾아가는 법제교육 실시(법제처 협업)
- 법제처 이러닝 교육 홍보 및 수강 독려로 개인별 입법역량 제고

추진부서	기획담당관 박정우	법무통계팀장 이혜진 (행 2294)	담당자 조성래 (행 2313)
------	-----------	---------------------	------------------

13. 시민·기업 체감형 규제 합리화 및 적극행정

- ❖ 코로나 위기 극복을 위한 규제합리화로 민생과 기업활동 애로 해소
- ❖ 적극행정 공직문화 확산으로 시민 행정서비스 만족도 제고

□ 시민·기업 눈높이에서 지속적인 규제 발굴·개선

- 지역경제활성화 및 포스트 코로나 대비 규제 혁신
 - 기업애로 규제 및 시민불편 민생규제 발굴·정비
 - 시민의 생명·안전·환경과 직결된 필요 규제 강화
- 규제 발굴 및 개선을 위한 운영체계 확립
 - 부서별 기업·시민 불편 규제 발굴 보고회 개최
 - 효율적인 규제 개선을 위한 규제신고센터 및 규제개혁위원회 운영
- 규제 발굴 개선을 위한 부서 및 개인 평가 추진
 - 규제 개선 업무 활성화를 위한 부서 및 참여자 우대 지원

2020년 주요성과

- ▶ 불합리한 규제 중앙부처 건의 : 4건 수용
- ▶ 경기도 시군 규제합리화 경진대회 : 「우수상」 수상

□ 적극행정 문화 정착으로 신뢰받는 시정 구현

- 적극행정 활성화 방안 마련
 - 적극행정 추진체계 정비(실행계획 수립, 중점과제 선정 반영 등)
 - 적극행정 우수공무원 선발 및 인사상 우대 부여, 공무원 보호 지원
- 적극행정의 중요성 인식 제고를 위한 홍보 강화

- 직무·사이버교육 운영, 우수사례 홍보물 제작
- 시 홈페이지 적극행정 코너 운영 및 SNS 등을 통한 우수사례 홍보

추진부서	기획담당관 박정우	법무통계팀장 이혜진 (행 2294)	담당자 조성래 (행 2313) 손승원 (행 2296)
------	-----------	---------------------	----------------------------------

14. 정확한 통계조사로 데이터 기반 행정 구축

- ❖ 국가 및 지역특화 통계업무 추진으로 정책수립의 기초자료 마련
- ❖ 통계자료 활용 시 정책오류 최소화를 위한 조사의 정확도 제고

□ 사업개요

- 추진시기 : 2021. 1월 ~ 12월
- 소요예산 : 230백만원(도비 14백만원, 시비 216백만원)

□ 주요통계

통 계 명	조사시기	대상 및 조사내용	비 고
· 경제총조사	5월~6월	- 종사자 1인 이상 사업체 - 사업체 구조, 분포, 경영실태 등	국가통계
· 일자리실태조사	3월~4월	- 우리시 1,000가구 대상 - 취업실태, 취업희망분야, 미취업사유 등	지역특화통계
· 사회조사	8월~9월	- 우리시 1,005가구 대상 - 주거지 중심 생활만족도 조사	"
· 여성통계	9월~12월	- 2001년 이전 여성 출생자(2020년말 기준) - 가정생활, 사회생활, 사회적 지위 등	"
· 기본통계연보	11월~익년3월	- 시정 부문별 자료를 통합 종합통계 작성	기타통계
· 주민등록인구통계	12월말	- 지역, 연령별 인구 변동사항 파악	"
· 인구동향조사	매월	- 출생, 사망, 혼인, 이혼 정보 입력	"

□ 내실있는 통계지원서비스 추진

- 새울행정 게시판을 활용 인구동향 이외의 다양한 통계정보 제공
- 대 시민 통계서비스 제고를 위한 시 홈페이지 통계정보 현행화

추진부서

기획담당관 박정우

법무통계팀장 이해진 (행 2294))

담당자 손승원 (행 2296)

15. 행정의 신뢰 · 적법성 확보를 위한

소송지원

- ❖ 체계적인 송무지원을 통한 소송 수행 능력 강화
- ❖ 맞춤형 법률자문을 통한 신뢰받는 법치행정 구현

□ 적극적인 소송대응체계 구축

- 송무사건의 체계적 지원을 통한 승소율 제고
 - 소장 접수 시부터 소송 종결 및 사후처리까지 소송부서·내부 변호사.
소송지원팀 협업을 통한 적극적인 소송 대응 추진
- 패소사건 사례분석을 통한 재발방지(원인 및 대응방안) 전파

□ 맞춤형 법률자문을 통한 정책의 효율적 지원

- 찾아가는 신속·정확한 맞춤형 법률자문 추진
 - 행정처분 사전검토·시책추진 자문 등 1:1 법률자문을 통한 소송
유발 요인 최소화 및 행정의 사전 적법성 확보(전부서 방문)
- 고문변호사의 법률자문 내실화 및 전문화
 - 직무별 자문분야 설정 및 안배를 통한 법률자문 내실화기대

< 2020년 고문변호사 자문건수 >

합 계	김승섭	정부법무공단	박 민	김광녕	안형준	현인혁	송재우	김지원	백강수	김주관
456	76	88	76	53	34	19	25	31	29	25

□ 「납세자보호관 제도」 운영 활성화

- 납세자보호관 제도 적극 홍보 및 활성화 추진
 - 홈페이지, SNS, 반상회보, 김포마루 등을 통한 인지도 · 활용도 제

고

－ 세무상담, 고충민원 처리, 징수유예 등 납세자 친화적인 행정여건 조성

추진부서	기획담당관 박정우	소송지원팀장 이동훈 (행 2311)	담당자 박경수 (행 2312) 서지인 (행 2044)
------	-----------	---------------------	----------------------------------