

# 기획담당관



# I . 2019년도 업무성과

## 1 지속발전을 위한 중·장기계획 수립 및 추진

- 북부권 종합발전계획 수립 및 추진상황 지속 점검 : 총 53개 사업
- 남부권 종합발전계획 수립 추진 : 2020. 6월중 완료 예정
- 유·배수지 개발 타당성 검토 : 2020. 4월중 완료 예정
- 민선7기 핵심전략사업 추진상황 점검

## 2 시민과의 약속사업, 민선7기 공약의 안정적 추진

- 공약 83개 사업중 완료(계속 포함) 15건, 추진중 65건
- 사업별 담당 팀장 보고회 개최를 통한 공약 실천력 제고
- 제10회 전국 기초지방자치단체장 매니페스토 우수사례 경진대회 ‘도시재생’ 분야 우수상 수상

## 3 시정운영의 생산성 제고

- 시정 조정 및 현안해결을 위한 정책회의 활성화 : 토론회 회의, 간부교육
- 시정 아이디어 발굴을 위한 우수정책 벤치마킹
  - 우수 지자체 벤치마킹, 정책 공유를 위한 전국 정책박람회 등 참여
- 시민과의 협업 강화를 위한 제안 반영 : 제안공모전, 정책마켓 등

## 4 협력적 네트워크 강화를 통한 시정현안 해결

- 중앙부처·경기도 건의사항 체계적 관리
- 국회의원, 도·시의원과의 지역발전 동반자적 협력관계 구축
  - 도·시의원과의 협의회, 선출직협의회 등 운영
  - 시의원 5분 발언 관리, 지역현안 수시 보고 등
  - 생활SOC복합화사업 3개 사업 선정
- 현안해결을 위한 유관기관과의 협업체계 구축 : 서부수도권행정협의회 등

## 5 지역특화형 인구정책 및 데이터기반 통계행정 추진

- 다자녀 기준 완화를 통한 지원 확대 : 하수도(526건), 공공체육시설 이용요금(5개 시설 165,536명) 감면
- 인구분석정책서비스 제공 : 인구브리핑(매월)
- 통계지원서비스 추진 및 통계품질진단운영으로 '보통'이상의 품질 제고

## 6 재정 건전화 및 투명재정 운영

### □ 예산편성 사전 및 사후 관리 강화

- 지방재정 투자심사 등 예산편성절차 이행 강화
- 재정사업 성과평가 실시로 사업 내실화

### □ 전략적 재정 확보를 위한 상급기관 공모사업 발굴

- 공모사업 현황 보고체계 구축 및 공모사업 관리규정 제정
- 생활SOC 복합화 사업 선정 : 3건, 12,215백만원
  - 대곶 문화복지센터, 백년의 거리 어울림센터, 김포운양 반다비 체육센터

### □ 주민참여예산제 활성화 운영

- 2020년 주민참여예산 심의 반영 : 43건, 45억원
- 주민예산 참여기구 확대 및 체계화
  - 위원 수 확대 조례 개정 : 50명
  - 분과위원회 구성 운영 : 4개 분과
  - 우수사례 벤치마킹 및 예산학교 운영 : 2회, 170여명

## 7 시민 기대에 부응하는 성과관리

### □ 경기도 시군종합평가 우수 달성 (2억 5천만원 상사업비 확보)

- 시군종합평가 대비 월별 실적보고회 및 분야별 보고회 : 10회
  - 부진지표 원인분석 및 대책방안 모색, 타시군 우수사례 벤치마킹, 협업지표에 대한 부서간 협업 강화 등
- 국소장 책임관제 실시, 지표담당자와 1:1 개별면담 및 컨설팅 실시

### □ 효율적인 성과관리를 통한 시정비전 달성

- 성과소 및 읍면동 성과관리 추진
  - 시정 주요 업무 및 시군종합평가 연계지표 선정과 평가를 통해 시정 성과 향상 도모, 타 시군 벤치마킹으로 개선 방안 마련, 우수부서 시상 등
- 시민체감형 핵심과제 성과평가 컨설팅 실시 : 9개 부서, 8개 과제
- 성과시상금 운영 등을 통한 성과 달성 동기 부여 및 사기 진작

## 8 지방공공기관 경영효율성 강화

### □ 공공기관 성과관리체계 강화 및 시민만족도 제고

- 경영평가 측정지표 세분화 및 가점지표 신설
- 경영효율성 확보를 위한 특주시책 발굴
- 만족도 조사 결과 경영평가 반영 확대

### □ 경영실태 점검

- 경영실태 점검 실시 : 공공기관 5개소 분기별 1회 실시
  - 인사, 조직, 재무, 복무 등 경영실태 전반
- 공공기관 정책 일관성 유지 및 시-공공기관 협조체계 구축

## 9 법치행정을 통한 행정의 신뢰도 제고

### □ 지방분권 실현을 위한 자치법규 입법 지원

- 자치법규 법제심사 : 170건
- 법제처 협업 자치법규 입안실무교육 운영 : 1회, 100명
- 법제처 자치법규 사전컨설팅 지원 : 청년기업 육성 및 지원에 관한 조례

### □ 승소율 제고를 위한 송무업무 지원

- 민사·행정소송 지원 : 270건, 승소율 82%
- 소송전문가 지원 : 고문변호사 37건, 특별변호사 11건
- 인·허가처분 등 업무관련 법률자문 지원 : 고문변호사, 350건
- 로앤비(L&B)법률정보 이용서비스 지원

### □ 불합리한 규제 발굴·개선 및 적극행정 추진

- 불합리한 규제과제 발굴 및 개선 : 82건  
→ 자치법규 정비 17건, 중앙부처 발굴건의 65건
- 적극행정 운영 조례 제정 및 실행계획 수립

## 10 2019년도 대외기관 수상 성과

내역	훈격(등급)	시상기관	수상일자(결정일자)
제24회 한국 지방자치경영대상	종합대상	한국공공자치연구원	2019. 7월
전국기초지자체 매니페스토 경진대회	우수	매니페스토실천본부	2019. 7월
2017 회계연도 자치단체 자금운용 성과분석 평가	우수	행정안전부	2019. 1월
2019년 상반기 신속집행 추진실적 평가	우수	행정안전부	2019. 7월
지방자치단체 재정확대 추진실적 평가	우수	행정안전부	2019. 8월
경기도인구정책경진대회	장려	경기도	2019. 6월
경기도 시·군 규제개혁 경진대회	장려	경기도	2019. 5월
경기도 시군 종합평가	우수	경기도	2019. 11월

## II. 2020년도 주요업무계획

### 1. 성장동력 확보를 위한 미래지향 시정기획

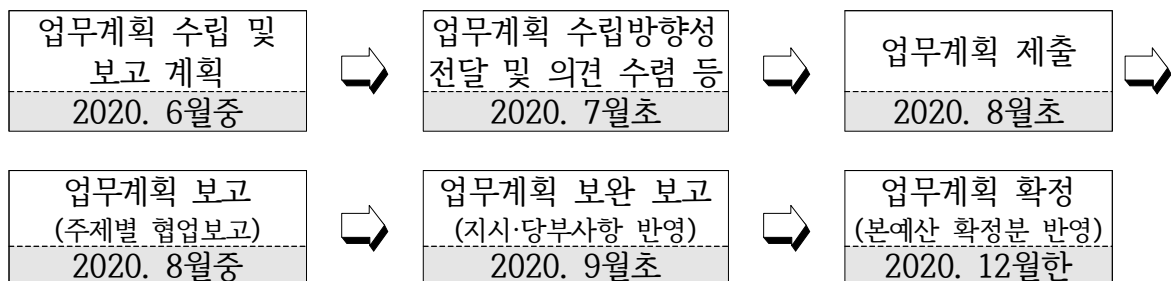
- ❖ 창의적이고 효율적인 시정기획으로 미래발전을 위한 성장동력 확보
- ❖ 중장기발전전략의 체계적 실천방안 마련 및 체계적 관리

#### □ 중장기발전전략의 효율적 관리 및 추진

- 북부권종합발전계획상 도출된 사업 추진현황 보고회 개최 : 2회
  - 53개 사업의 연도별 추진상황 지속 점검
  - 단·중장기사업별 구분 및 체계적 추진
- 남부권종합발전계획의 실현가능성 확보 및 성장동력화
  - 발전과제 도입·추진을 위한 방안 마련, 협업사업 T/F팀 구성 등
- 관련 부서간 협업을 통한 유·배수지 활용방안 마련
  - 부서 및 주민의견 지속 수렴, 단계별 자원확보 및 실천방안 수립

#### □ 민선7기 후반기 전략 마련

- 후반기 시정 주요 업무계획 수립 : 시정 발전전략 제시, 추진상황 보고회 개최
- 추진일정



- 후반기 전략과제 선정 관리
  - 부서별 토론회 개최 후 선정, 지속적인 추진현황 점검 등

## □ 민선7기 핵심전략사업 중점 관리

- 사업 실행력과 완성도 제고를 위한 체계적 관리
- 전략사업 추진상황 모니터링 및 보고회 개최, 카드관리화
- 협업 필요사업에 대한 T/F팀 구성을 통한 조기 사업성과 가시화

## □ 주요 현안 및 대외기관 협의(건의)사항 관리

- 현안과제 신속 해결을 위한 지역발전 사업 관리
- 국회의원 및 도·시의원 등과의 지속적 협업을 통한 전략적 대응
  - 간담회를 통한 시정현안 공유 및 발전방안 마련
  - 국회의원 및 도·시의원이 제시한 정책대안은 주기적 점검 보완

## □ 문제해결형 회의 체계 강화

- 토론식 회의 확대
  - 팀장급 이하 시정전략회의 추진
  - 사안에 따라 7급 이하 직원회의 추진
- 市 내·외부 전문가 초청 간부회의 시 브리핑 및 강연 활성화

## □ 동반자적 의회 관계 강화

- 의정활동 적극 지원 : 시정질문 및 5분 자유발언 적극 관리 등
- 정기 간담회 내실화 : 논의과제 적극 발굴
- 현안사항 등 사전 협의 철저

## □ 정책자문단 운영 활성화

- 주요정책입안 시 사전 협의 및 시장과의 정기 간담
- 자문단 제안사항으로 최종 확정, 추진하는 정책에 대해서는 자문단원 실명을 붙인 정책으로 추진, 홍보(자문단 정책실명제)



## □ 특수시책 발굴 보고회 개최

- 부서별 특수시책 추진 장려 및 보고회 개최
- 특수시책 추진현황 우수사례 공유

## □ 미래성장동력 발굴 정책네트워크 구축

- 공공연구기관 및 시책 유관기관 등과의 정책 네트워크 구축
  - 전략과제, 현안과제를 위한 인력풀(pool) 구축 및 상호지원
  - 정책과제 발굴 중심의 정책 협력단 운영

## □ 지자체간 상호 정보 공유 강화

- 서부수도권행정협의회 안건 적극 발굴, 협의 주관
- 중앙 및 지방정부 주관 행정박람회 등 참여를 통한 우수시책 공유

## □ 시책 일몰제 활성화

- 부서별로 추진 중인 각종 시책, 제도, 사업을 원점(zero base)에서 점검
- 부서 자체 심사, 관련 부서 검토, 시정조정위원회 심의를 거쳐 폐지 또는 통폐합 추진
- 시책 일몰제를 통해 절감된 인력과 예산은 신규 행정 수요에 투입

추진 부서	기획담당관 박영상	정책기획팀장 박 준 (행 2051)	담당자 김준세 (행 2052) 담당자 강혜진 (행 2053) 담당자 양진열 (행 2054) 담당자 고보경 (행 2055)
-------	-----------	---------------------	--

## 2. 시민과의 약속, 공약의 이행 완수

- ❖ 공약사업 추진상황 정기점검으로 행정신뢰도 제고
- ❖ 시민평가단 등 외부평가 적극 참여로 책임실천 강화

### □ 민선7기 공약 현황 : 8개 분야, 83개 사업

합계	사 람 에 투자하는 교육도시	쌍쌍쾌작 안 전 교통도시	더 불 어 잘 사 는 복지도시	깨 끄 한 환 경 의 안전도시	소통기반 자치·공정 한 인사	시 민 께 힘을주는 산업도시	도전하는 청 년 의 도 시	미래비전 평화생태 문화도시
83개사업	18	11	9	7	8	10	6	14

### □ 추진내용

- 공약실천 추진상황 정기점검 : 연 2회(반기 1회)
- 추진현황 부진사업 보고회 : 연 2회(5월, 10월)
- 공약실천정보 공개 : 연 2회(반기 1회), 시 홈페이지 공개
- 공약평가단의 실질적 평가를 위한 운영방법 개선
  - 공약실천 평가 : 연 1회
  - 공약사업 현장방문 실시 및 담당자 설명 등
  - 공약평가단 매니페스토 교육 실시 : 체계적 평가방법 교육 등
- 외부평가 적극 참여
  - 한국 매니페스토실천본부 주관 대외평가 및 2020년도 우수사례 경진대회 대비

### □ 추진일정

- 2020년 공약추진현황 보고회 : 2020. 4월, 9월경
- 부진사업 대책 보고회 개최 : 2020. 5월, 10월경
- 공약 시민평가단 구성 및 교육 : 2020. 10월
  - 공약사업의 객관적이고 투명한 관리 및 이행 자문 및 평가
  - 기존 대행 정책자문단 외 시민, 전문가, 청년 등 추가 위촉 검토
- 공약 시민평가단 공약 평가 및 평가결과 공개 : 2020. 11월

추진 부서	기획담당관 박영상	정책기획팀장 박 준 (행 2051)	담당자 박 준 (행 2051)
-------	-----------	---------------------	------------------

### 3. 창의행정 구현을 위한 시정제안 활성화

- ❖ 타 지자체, 기관 우수사례 벤치마킹 및 시정 접목을 위한 「우문현답」 시정 아이디어 발굴단<sup>1)</sup> 운영
- ❖ 창조적 아이디어 조합을 통한 시정 생산성 제고를 위해 공무원 및 시민 제안 활성화

#### □ 「우문현답」 시정아이디어 발굴단 운영

- 운영기간 : 2020년 연중
- 구성인원 : 6급 이하 20명 내외
- 내 용
  - 다양한 시책발굴 소모임 구성 및 워크숍 개최
  - 새내기 공무원 아이디어 발굴단 운영
  - 타 지자체 등 우수사례 벤치마킹 실시 및 시정접목 연구
  - 해당분야 전문가 조언 지원(발굴 시책의 보완, 숙성 등)
  - 보고서, 프레젠테이션 전문강사 교육 지원
  - 최종 보고회 및 경진대회 평가를 통한 최종과제 선정
  - 선정된 과제의 실천력 제고를 위한 2021년 본예산 반영
  - 창의 아이디어 경진대회 개최 및 인센티브 제공

#### □ 제안제도 활성화

##### ○ 2019년도 제안현황

구분	제안건수	채택건수	채택률
공무원 제안	37	10	27%
시민 제안	408	21	5.1%

1) '우리의 문제는 현장에 답이 있다'는 뜻으로 우수사례가 있는 현장에서 답을 찾아 창의적이고 활기찬 시정을 펼쳐나간다는 의미

- 제안 실시율 제고 방안
  - 제안에 대한 이해 및 사례 교육을 통한 인식 전환
  - 제안실시 부서 인센티브 강화로 제안 수용의지 제고
- 제안 채택률 제고
  - 불채택 제안에 대한 재심사 활성화
  - 부서 평가 시 제안채택률(제안실시율이 아닌)에 대한 가점 부여
- 제안 참여율 제고
  - 아이디어를 담당업무에 적용하고 성과가 있는 경우 제안으로 제출
  - 다양한 계층의 시민 참여 유도를 위한 제안공모전 개최 및 홍보
- 제안의 보완·숙성 강화
  - 정책자문단을 활용한 미채택 제안 보완·숙성 절차 이행
  - 제안 컨설팅제 운영 : 가칭)꺼진 제안도 다시 보기
    - ※ 실현가능성 외에 장래 발전 가능성 등에 비중

추진 부서	기획담당관 박영상	정책기획팀장 박 준 (행 2051)	담당자 강혜진 (행 2053) 담당자 양진열 (행 2054)
-------	-----------	---------------------	--------------------------------------

## 4. 소통행정 구현을 위한 정책만족도 조사

- ❖ 對 시민 설문조사를 통한 시민평가에 따라 민선7기 하반기 정책 개선방향 및 우선순위 도출
- ❖ 설문조사 결과를 반영한 업무계획 수립으로 시민의 정책적 욕구 반영

### □ 추진방향

- 시민의 욕구변화 파악
  - 분야별 주요행정 만족도 측정 및 분석
  - 시민의 잠재된 행정수요 및 기대수준 파악
- 객관적 조사를 통해 행정대응력 확보 및 고객지향의 책임행정 구현

### □ 조사개요

- 기 간 : 2020. 4월 ~ 7월 (4개월)
- 대 상 : 만 19세 이상 관내 거주 시민 2,000여명 내외
- 방 법 : 외부 리서치 전문기관 의뢰
- 내 용 : 시 주요사업 등에 대한 시민 만족도 평가 등

### □ 추진절차 및 일정

조사설계	조사실시	조사결과 분석	조사결과 환류
<div>○ 용역계약</div> <div>○ 조사문항 선정</div> <div>○ 설문지 작성</div> <div>4. 1. ~ 4. 30.</div>	➡ <div>○ 여론조사기관 설문</div> <div>5. 1. ~ 6. 30.</div>	➡ <div>○ 결과 분석</div> <div>○ 결과보고서 작성</div> <div>7. 1. ~ 7. 31.</div>	➡ <div>○ 전 부서 조사 결과 공유</div> <div>○ 정책 수립 시 반영</div> <div>8. 1. ~</div>

### □ 조사결과 활용

- 만족도 낮은 정책 원인분석 및 개선·보완
- 민선7기 하반기 주요업무계획 및 비전 수립 시 환류, 개선사항 반영


추진부서	기획담당관 박영상	정책기획팀장 박 준 (행 2051)	담당자 김준세 (행 2052)
------	-----------	---------------------	------------------

## 5. 도시 가치 제고를 위한 도시브랜드 확산

- ❖ 새로운 도시브랜드 제작을 통해 도시 가치 제고 및 시민공감 정책 강화
- ❖ 도시브랜드의 조기 확산 및 정착을 통해 시 이미지 제고

### □ 도시브랜드 개요

- 근거 : 김포시 상징물 조례
- 종류 : BI, CI, 시조, 시목, 시화, 마스코트 등

		까치	느티나무	개나리	
BI	CI	시조	시목	시화	마스코트(까비)

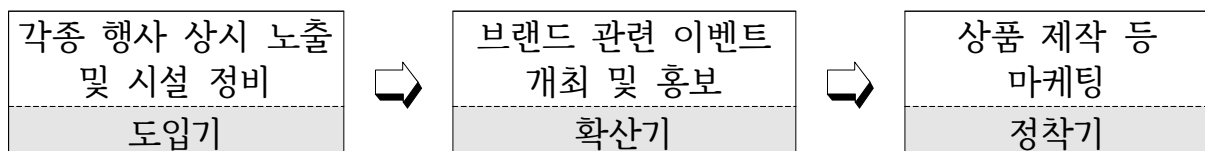
- 활용 : 각종 시정홍보물 및 이미지, 상품 제작 활용

### □ 그동안 추진사항 및 향후 추진계획

- 2019. 2월 : 도시브랜드 전면 개편 착수
- 2019. 9월 : 도시브랜드 관련 시민 설문조사
  - 상징물에 대한 인식, 필요성, 변경 시 대체상징물 의견 등
- 2019. 11월 : BI, CI(안) 개발, 의회 상정
- 2019. 12월 : 상징물 조례 개정 보류
- 2020. 1~2월 : 디자인 개선 및 조례 개정 추진
  - 조례 개정 후 도시브랜드 선포식 개최

### □ 도시브랜드 확산 방안(상징물 조례 개정 후 추진)

- 새로운 브랜드에 대한 시민 인식 확산



- 기존 브랜드의 순차 정비
  - 일시 정비 지양, 퇴색 또는 파손 브랜드 교체 시 순차 정비
  - 브랜드를 응용한 창의적 옥외광고물, 조형물 설치(주요 지점)
- 부서 및 유관기관 등 브랜드 활용매뉴얼 준수 여부 등 지속 관리
- 브랜드 확산 및 사용 활성화를 위한 對 시민 활용 지원
  - 이미지 저해되지 않는 범위 내, 적극 사용 승인
- 브랜드의 시민 공감 형성을 위한 홍보물 제작 및 홈페이지 게시 등
  - 바이럴 마케팅, 홍보영상 및 웹툰 등 제작
  - 브랜드 인식 확산을 위한 순회홍보
  - 각종 행사, 스포츠대회, 외부 전시회 등에 상시 노출
- 브랜드에 대한 주기적인 모니터링 및 사후관리

## 6. 시민과 함께하는 인구정책

- ❖ 시민과 함께하는 인구정책 추진으로 시민 체감형 인구정책 발굴 및 공감문화 확산

### □ 추진방향

- 인구정책 발굴 시 시민공모 등 시민 참여의 장 확대
- 정책계획 수립 및 평가 단계까지 민간의 의견을 반영할 수 있는 창구 마련
- 시민에게 친근한 이미지로 다가갈 수 있는 인구정책 콘텐츠 강화

### □ 인구정책 시민참여 강화

- 인구정책 시민(제안)공모 : 2020. 4월 ~ 7월
  - 인구정책 시민제안 등을 통하여 시민 눈높이에 맞는 정책 발굴
  - UCC 공모전 등 시민의 인구정책 참여와 관심 적극 유도
- 민·관 인구정책위원회 운영 : 연중
  - 시의원, 단체 대표, 세대별 대표 등 다양한 시민들로 구성된 위원회 운영을 통하여 모든 세대가 공감할 수 있는 정책 추진
  - 계획 수립 및 평가 단계까지 위원회 심의·자문 추진
- 사회성과보상사업 선진사례 벤치마킹
  - 저출산·고령사회 대응을 위한 민간(자본)참여형 투자 사례
    - ※ 경기도 : 해봄 프로젝트 사업 등



## □ 인구정책 공감문화 확산

### ○ 인구정책 맞춤형 인식개선 사업 추진

- 추진기간 : 2020. 3월 ~ 12월
- 사업대상 : 시민 및 공무원
- 추진내용 : 인구문제 공감 및 인식개선을 위한 특강, 공연 등

### ○ 인구정책 홍보물 제작 및 배포 : 연중

## □ 시민에게 더 가까운 인구정책 콘텐츠 운영

### ○ 인구정책 홈페이지 콘텐츠 확대

- 임신축하금, 청년정책, 다자녀 정책 등 최신 내용 수시 업데이트

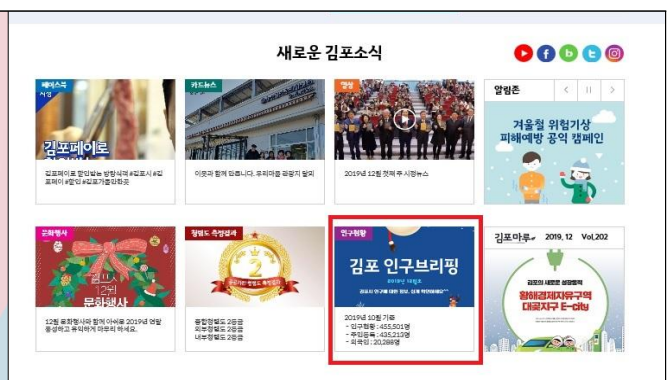
### ○ 인구브리핑 홍보 및 활용 활성화

- 시민과 공무원 모두 편리하게 인구 관련 통계 및 정책정보를 이용할 수 있도록 보기 쉽게 구성·제공(매월)
- SNS, 보도자료, 홍보물 등 인구브리핑 홍보 확대

〈 인구정책 홈페이지 〉



〈 인구브리핑 〉



추진 부서

기획담당관 박영상

인구정책팀장 차진복 (행 2294)

담당자 김미화 (행 2295)

## 7. 지역특성에 맞는 맞춤형 인구정책

❖ 지역특성에 맞는 맞춤형 인구정책 추진으로 정책의 실효성 강화

### □ 데이터 기반 지역특화 인구정책 추진

- 추진방향
  - 통계 및 조사 분석 결과를 통하여 시민들의 행정욕구와 지역의 특성에 친밀한 정책 입안 유도
- 추진계획
  - 연령별, 지역별 인구분석 및 각종 통계 분석 자료 제공 : 매월
  - 2019년 사회조사, 여성통계 분석 결과 제공 : 2020. 1월
  - 국내인구이동 통계 분석 : 반기
- 활용 우수시책 발굴(인구정책 경진대회 시) : 2020. 하반기

### □ 인구영향평가 제도 도입 추진

#### ○ 인구영향평가란?

인구증감 및 구조 변화에 미치는 직·간접적 파급효과, 장·단기 영향 및 사회적 이동에 미치는 영향 등을 사전에 검토하여 미래인구변화에 대응

- 추진계획
    - 선진사례 벤치마킹 : 2020. 3월 중
    - 조례 개정, 훈령 제정 : 2020. 상반기 중
    - 시범 운영 : 2020. 하반기 중(조례 개정 이후)
- ※ 인구문제에 영향을 미칠 수 있는 사업(생활 SOC 사업 등)

추진 부서

기획담당관 박영상

인구정책팀장 차진복 (행 2294)

담당자 김미화 (행 2295)

## 8. 시의성있는 조사통계 및 특화통계

- ❖ 데이터 기반 통계행정을 통한 체계적이고 효율적인 업무 지원
- ❖ 지역특화 통계 DB화를 통해 정확하고 시의성 있는 자료 제공

### □ 사업개요

- 추진시기 : 2020년중
- 소요예산 : 230백만원(도비 14, 시비 216)
- 국가 및 지역 조사통계업무 추진
  - 사업체 조사(매년 2~3월) : 종사자1인 이상 모든 사업체(38,850개소)
  - 광업·제조업 조사(매년 6~7월) : 종사자10인이상 사업체(1,849개소)
  - 사회조사(매년 8~9월) : 표본 1,005가구를 대상으로 주거지중심 생활만족도조사
  - 인구주택총조사(10~11월, 5년주기) : 2020년 김포시 전체인구 총조사
  - 농림어업총조사(11~12월, 5년주기) : 2020년 김포시 농림어업인구 총조사
- 지역(행정)통계업무 추진
  - 노인등록통계(9~12월) : 행정자료를 활용하여 김포시 만65세이상 노인(51,712명)에 대한 현황 파악
  - 기본통계연보(매년 11월~익년 3월) : 시정 각 부문에 분산되어있는 통계자료를 통합하여 종합통계 작성
  - 주민등록인구통계(매년12월 말) : 지역 및 연령별 인구의 변동사항의 변화를 파악
  - 인구동향조사(매월) : 출생, 사망, 혼인, 이혼 사건 정보입력
  - 통계지원서비스 추진 (매월) : 김포시홈페이지 통계자료 업로드 제공
  - 통계품질진단 (매년12월)

### □ 추진현황

- 국가 및 지역통계 조사 완료
  - 사업체조사(3월), 광·제조업 조사(7월), 가구주택기초조사(11월)

- 경기도 청년통계(9월), 여성통계(12월), 주민등록인구통계(12월)
- 기본통계연보(익년 3월), 인구동향조사(매월)
- 통계지원서비스 추진
  - 월별 주요통계 : 매월
  - 인구브리핑 : 주민등록 인구 증감, 전출입 변화에 따른 통계자료
  - 통계자료 제공서비스 : 국가통계포털에 통계자료 등록 및 관리
  - 통계자료실 구축 운영 : 김포시 홈페이지 공개
- 통계품질진단운영으로 ‘보통’이상의 품질 제고

## □ 추진계획

- 2020. 1월 : 국가 및 지역 조사통계업무추진 기본계획 수립
- 2020. 1월 : 사업체조사 실시계획수립
- 2020. 3월 : 노인등록통계용역 실시계획수립 수립
- 2020. 4월 : 사회조사 실시계획수립
- 2020. 5월 : 광제조업 조사 실시계획수립
- 2020. 7월 : 인구주택총조사 및 농림어업총조사 실시계획수립
- 2020. 12월 : 조사 및 행정통계 공표 및 발행

추진 부서	기획담당관 박영상	인구정책팀장 차진복 (행 2294)	담당자 이하나 (행 2296)
-------	-----------	---------------------	------------------

## 9. 시민 공감형 적극건전 재정 운영

- ❖ 당초예산 편성 확대 및 추가경정예산 조기 편성으로 효율적 재정 운영
- ❖ 예산편성 사전 및 사후관리를 통한 재정 건전화

### □ 적극적이고 효율적인 예산 편성

#### ○ 당초예산 편성 확대

- 세입 예상 추계치 최대 반영(지방세, 세외수입, 보통교부세, 조정교부금 등)
- 모든 투자사업은 당초예산 편성 원칙으로 계획성 있게 추진

#### ○ 경제활성화를 위한 1회 추가경정예산 조기 편성(3월 중)

- 세입 : 순세계잉여금, 국도비 추가사업 등 가용재원 편성
- 세출 : 시민 삶의 질 개선 및 시급한 사업 우선 투자

### □ 불용액, 이월사업 최소화로 건전재정 운영

- 연례반복 사업은 3년간 집행실적 확인 후 예산 편성
- 사전절차 이행완료 사업 예산편성으로 이월 최소화
- 투자사업은 연도내 집행 가능한 금액만 계상
  - 설계비 선 편성, 보상비·공사비 후 반영
- 2020년 설계용역 조기 발주
  - 3월이내 부서별 발주 계획 수립 독려

### □ 예산편성 홍보책자 제작

- 제작부수 : 2,000부
- 배 부 처 : 행정복지센터, 민원실, 시민과의 대화시, 각종 교육시 등
- 내 용 : 2020년 예산 편성내용을 알기 쉽게 브로슈어로 제작·배부

추진 부서

기획담당관 박영상

예산팀장 박재관(행 2045)

담당자 이지은 (행 2046)

## 10. 전략적 공모사업 발굴 및 재정건전성 강화

- ❖ 부서별로 공모사업의 전략적 대응 및 체계적 관리
- ❖ 외부재원 확보로 재정 건전성 제고 및 현안사업 추진동력 확보

### □ 추진방향

- 핵심 역점 사항에 부합하는 공모사업 발굴 추진
- 생활SOC 복합화 사업 적극 활용
- 지방비 매칭사업은 종합적 검토 후 필수 사업만 응모 유도
- 원활한 재정확보를 위한 국회의원, 도의원 협조체제 강화

### □ 추진계획

- 각종 국·도비 공모사업 현황 새울 게시 및 공유
- 공모사업의 효율적 대응을 위한 종합계획 수립 : 2월한
- 체계적인 대응 및 성과 도출을 위한 추진상황 모니터링 : 수시
- 공모사업별 관련자료 DB 구축
- 국·도비 신규 공모사업 적극 응모 유도 및 추진상황 보고회 개최  
(국·소별 연 2회, 시정전략회의 등 활용)

### □ 기대효과

- 현안사업 등 국·도비 확보로 안정적 사업추진 및 지역 경쟁력 강화
- 공모사업의 우선순위 결정 등 효율적인 공모신청 도모

추진 부서

기획담당관 박영상

재정관리팀장 김문숙 (행 2102)

담당자 손승원 (행 2109)

## 11. 시민주도형 주민참여예산제 확대

- ❖ 보다 성숙하고 발전한 “김포시민 주도형 주민참여예산제” 운영
- ❖ 시민참여 확대 및 홈페이지 개편을 통해 진행과정의 투명한 공개

### □ 추진방향

- 예산학교 운영 및 위원 역량강화 교육 시행
- 시민참여 예산편성을 위한 다양한 숙의·공론화 과정 추진
- 주민참여예산제 대 시민 홍보강화
- 주민참여예산기구 확대 추진

### □ 추진계획

- 2020. 2월 : 주민참여예산제 기본계획 수립, 예산학교 운영
- 2020. 3월 ~ 4월 : 시민제안사업 공모, 지역회의 운영
- 2020. 5월 ~ 6월 : 제안(공모)사업 적격성 검토 및 심의
- 2020. 7월 : 모니터링 및 워크숍
- 2020. 8월 ~ 10월 : 제2기 주민참여예산위원회 공모
- 2020. 10월 ~ 12월 : 주민참여예산 예산(안) 편성 및 확정

### □ 기대효과

- 시 재정운영의 투명성, 책임성, 공정성 제고로 참여 민주주의 실현
- 지자체와 시민 간 소통 및 협력적 의사결정을 통한 시민 중심 예산편성 및 행정 책임성 강화

추진 부서

기획담당관 박영상

재정관리팀장 김문숙 (행 2102)

담당자 손민지 (행 2117)

## 12. 시민만족 성과관리로 시민행복 서비스 제공

- ❖ 성과중심 평가체계 구축을 위한 일하는 분위기 조성 및 능률성 향상
- ❖ 시정 주요 목표와 정책사업 연계 평가로 시민만족 중심의 성과관리

### ① 시군종합평가 대응 체계 확립

#### □ 개 요

- 평가대상 : 31개 시·군(인구 규모별 3개 그룹<sup>2)</sup>)으로 평가)
- 평가시책 : 92개 (정부합동평가 연계 61개, 도정주요시책 31개)  
※ 2020년 시군종합평가 지표 미확정으로 전년도 지표 기준
- 평가기간 : ‘20. 10 ~ 11월(실적기준일 : ‘20. 1. 1. ~ 9.30.)
- 평가방법 : ‘19년 실적 합동평가 결과 30%+‘20년 지표평가 70%

#### □ 2020년 목표 : 경기도 2그룹 1위

#### □ 2019년 평가결과 : 2그룹 3위(우수), 상사업비 2억 5천만원 확보

#### □ 지표의 선제적 분석 및 대응

- 19년 부진 지표 분석 및 실적 향상을 위한 업무 진단으로 피드백 강화
- 19년 시군종합평가 상 사업비로 실적향상에 필요한 지표 예산편성 활용
- 20년 행정안전부 지표 확정에 따른 담당자와 공유를 통한 선제적 대응
- 시군의 지역 여건 등에 따른 불합리한 지표 산식 적극 건의

2) 1그룹 : 10개 시 ( 수원, 고양, 용인, 성남, 부천, 안산, 화성, 남양주, 안양, 평택)

2그룹 : 10개 시 ( 의정부, 시흥, 파주, 김포, 광명, 광주 군포, 오산, 하남, 양주 )

3그룹 : 11개 시군( 이천, 구리, 안성, 포천, 의왕, 여주, 양평, 동두천, 가평, 과천, 연천)



## □ 부서간 협업 강화

- 20년 연간 평가 추진 일정에 따른 대응 매뉴얼 작성 배부
- 부서 협조체계 구축
  - 공공구매, 사회복지, 도시환경 분야 협업지표 실적 공지
  - 목표달성 시 우수 협조 부서 및 읍면동 담당자 인센티브 확대 지급

## □ 체계적인 맞춤형 전략수립 실적 관리

- 매월 실적보고회 및 분야별 전략보고회 개최 (부시장, 국장 주재)
- 실적향상을 위한 부진지표 집중 관리 (전월기준 실적)
  - 지표별 타 시군 실적 수시 모니터링으로 전략적 대응
  - 실적향상 가능 지표 핵심과제 컨설팅 용역 실시

## □ 우수 지표 담당자 인센티브 확대

- 평가기준에 의거 목표달성시 성과시상금 지급으로 동기부여 강화
- 근무성적 평정 시 인사가점 부여 및 국외연수 기회 부여
- 실과소 성과관리 평가 시 시군종합평가 결과 가감점 반영

## 2] 시민 체감형 핵심과제 성과평가 컨설팅 추진

### □ 개 요

- 목 적 : 시민 체감형 핵심과제 성과지표에 대하여 외부 전문가등의 평가를 통해 정책의 품질 향상 및 발전적 대안 마련
- 기 간 : 2020. 1월 ~ 2020. 12월
- 내 용
  - 시민 행복과 김포의 가치 향상에 직결되는 핵심과제 성과지표 개발
  - 계획, 집행, 결과, 시민만족도 조사 등 다각적 평가를 실시
  - 평가 결과에 대한 종합분석 및 개선방안 마련을 통한 결과 환류

## □ 추진계획

- 2020. 1월 : 핵심과제 성과평가 컨설팅 용역 계약
- 2020. 3월 : 성과지표 개발
- 2020. 5월 : 중간 보고회 실시
- 2020. 9월 : 시민만족도 조사 실시 등 자료 취합
- 2020. 12월 : 최종 보고회 실시

## ③ 성과소 및 읍면동 성과관리 강화

### □ 시정 주요업무 연계 지표로 시정성과 극대화

- 공약사업, 주요업무계획, 예산성과, 시군종합평가 연계 등 핵심전략사업 중심으로 지표를 선정하여 시정성과 극대화 및 평가의 통일성 확보
- 최근 3년간 동일한 지표 및 과거 성과 등을 고려하여 지표를 개선, 적극적 업무수행 관점에서 도전적으로 상향 설정

### □ 효율적이고 객관적인 공정한 평가 실시

- 성과소와 읍면동 평가를 하나의 평가로 통합해서 운영하여 형식적 평가를 탈피하여 부서 고유업무에 집중할 수 있는 평가체계로의 전환 및 성과관리시스템 활용을 통한 효율적인 평가 업무 추진
- 성과관리 내부전문가 양성을 위해 내부평가단을 구성·교육·운영하여 지표성격, 목표체계, 적정성, 난이도 평가 실시로 평가 체계의 객관성 확보
- 지표별 실행과제 이행여부 검증, 평가 결과 이의신청 반영 등으로 평가의 공정성 확보

### □ 평가결과 및 환류

- 최종평가 결과 홈페이지를 통해 시민에게 공개(성과 공시)
- 성과 우수 부서 및 읍면동 시상금 지급
- 5급 이상 성과연봉 책정 시 기본자료 활용으로 책임성 강화

추진 부서	기획담당관 박영상	성과관리팀장 최 신 (행 2591)	담당자 오나운 (행 2592) 담당자 박수연 (행 2593)
-------	-----------	---------------------	--------------------------------------

## 13. 내실있는 김포시 공공기관 운영

- ❖ 김포시 공기업 통합을 통한 운영 내실화 도모
- ❖ 자율적 혁신을 통한 사회적 책임경영 기반 확립
- ❖ 주민참여와 협력을 통한 신뢰받는 공공기관으로 자리매김

### □ 김포시 공기업 통합 추진

- 김포도시공사와 시설관리공단을 통합하여 김포도시관리공사로 출범
  - 2020. 5월말 한 합병등기 추진
- 舊 통합공사 시절 문제점 해소방안 모색
  - 급여체계 통일, 승진 인사체계 분리 운영, 합동연찬회 실시 등
- 안정적이고 효율적인 기관운동을 위한 조직설계
  - 공사 공단을 각각 1개 본부로 개편하되, 기능이 중복되는 기획, 인사, 총무 분야는 통합 → 1처 2본부 체계
- 통합작업을 위한 실무추진단(T/F팀) 구성운영
  - 성공적인 통합을 위해 김포시-공사-공단 합동 실무추진단 구성으로 적극적인 소통창구 마련

### □ 책임경영을 위한 리더십·전문성 강화 추진

- 책임경영을 위한 비전과 미션 수립 및 모니터링 체계 구축
  - 공공기관별 설립취지에 부합하는 구체적 목표 수립 → 이행실적 모니터링
- 대내·외 협력증진 및 노사갈등 해소를 위한 대책 수립
  - 공공기관 노사간담회(반기별), 합동연찬회(연 1회) 추진
- 주민참여 방법 및 고객 만족도 향상을 위한 로드맵 수립
  - 적극행정 실현을 위한 다양한 고객 및 주민 의견 수렴 창구 개설 → 경영 평가 반영

추진 부서	기획담당관 박영상	경영분석팀장 장윤석 (행 2041)	담당자 이관호 (행 2042) 담당자 이우철 (행 2043)
-------	-----------	---------------------	--------------------------------------

## 14. 신뢰받는 법제업무 및 송무행정

- ❖ 자치입법기능 강화로 자치역량 확보 및 신뢰받는 행정서비스 제공
- ❖ 법률정보 서비스 지원을 통한 송무업무 역량 강화

### □ 자치법규 선진화를 위한 법제업무

- 조례규칙심의회 정례화를 통한 예측가능한 법제행정 추진
  - 조례규칙심의회 연간운영계획 수립 시달
  - 의회 일정과 연계, 조례규칙심의회 월 1회 개최(원칙)
- 자치법규 사전컨설팅 및 법제심사 강화
  - 법제처와 협업, 자치법규 제·개정 입법 사전컨설팅 지원
  - 자치법규 입안단계 시, 사전법제 협의를 통한 업무부담 완화
- 법제교육을 통한 공직자 입법역량 강화
  - 법제처 협업, 찾아가는 법제교육 연 1회 실시

### □ 법률자문 및 소송업무 지원을 통한 신뢰받는 송무행정

- 고문변호사 법률자문 및 소송사건 변호사 지원 : 344백만원
  - 고문변호사 위촉(5명)을 통한 법률자문 수시 지원
  - 소송사무 처리규정(변호사 선임기준)에 근거, 변호사 지원
  - 소송심의위원회 심의를 통한 중요소송사건 지정 및 지원
- 로앤비(L&B) 법률정보 이용서비스 지원 : 11백만원
- 소송수행자 송무교육 및 포상금 등 인센티브 제공 : 5백만원
  - 소송수행자 우수자(70%이상 승소사건) 포상금 집행계획 수립 및 지급

추진부서	기획담당관 박영상	법무규제개혁팀장 김효순 (행 2311)	담당자 조성래 (행 2313) 담당자 서지인 (행 2044)
------	-----------	-----------------------	--------------------------------------

## 15. 시민체감형 규제 개혁 및 적극행정

- ❖ 시민이 체감하는 불합리한 규제 발굴·개선으로 시민 만족도 제고
- ❖ 적극행정 확산을 통한 시민과 소통하는 행정서비스 제공

### □ 시민이 체감하는 규제 개혁

- 시민체감형 불합리한 규제 발굴 및 개선 추진
  - 일자리 창출을 위한 불합리한 규제 발굴·정비로 경제 활성화 촉진
  - 규제지표와 연계, 불합리한 법령규제 신속하게 중앙부처 건의
- 규제발굴 경로 다양화
  - 규제현장 발굴을 통한 「찾아가는 규제개혁 현장행정」 실시
  - 시민 불편 규제 발굴을 위한 부서별 규제 발굴 보고회 개최
- 규제발굴 지원체계 강화
  - 효율적인 규제 심사 및 평가를 위한 규제개혁위원회 운영
  - 규제개혁 참여 유도 및 공감 확대를 위한 직원 워크숍 실시
  - 자발적이고 능동적인 규제 발굴을 위한 부서·개인 평가 추진

### □ 시민의 삶의 질 제고를 위한 적극행정 분위기 확산

- 적극행정 추진체계 구축
  - 적극행정 실행계획 수립(연1회)
  - 적극행정 교육 실시(연1회) 및 「적극행정 코너」 운영
- 적극행정 우수공무원 선정 및 인센티브 부여(기획담당관·행정과)
- 적극행정 공무원 보호 및 지원
  - 사전컨설팅 제도 지원 활성화 및 면책 제도 운영(감사담당관)
  - 적극행정 공무원 법률 자문 및 소송 등 지원(감사담당관·기획담당관)
- 소극행정 혁파를 위한 소극행정 예방 및 엄정 조치(감사담당관)

추진부서	기획담당관 박영상	법무규제개혁팀장 김효순 (행 2311)	담당자 조성래 (행 2313) 담당자 서지인 (행 2044)
------	-----------	-----------------------	--------------------------------------

