

통하는 **70** 도시 우리 김포

기획담당관

2023년도 김포시정계획

I. 일반현황

1. 기구 및 인력

□ 기구 : 7팀

기획담당관						
기획팀	예산팀	재정관리팀	성과관리팀	경영분석팀	법무통계팀	소송지원팀

□ 인력 : 정원 28명 / 현원 28명

구분	계	일반직								무기	임가제 (변화)	비고
		소계	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급			
기획 담당관	31/31	28/28	-	-	1/1	8/8	9/10	7/4	3/5	-	3/3	

2. 주요기능

□ 기획담당관

- 민선8기 공약사업 관리 및 효율적인 시정계획 수립
- 저출생 및 고령사회 대응방안 등 효과적인 인구정책 추진
- 예산의 효율성.건전성 제고 및 국도비 등 자원 확보
- 주민참여예산 편성.집행을 통한 시민 주도형 예산 운영
- 데이터 기반 통계 행정 실현
- 시민 기대에 부응하는 다양한 성과관리 운영
- 시민을 위한 불합리한 규제 발굴 및 적극행정 추진
- 책임경영 강화 및 운영 효율화를 위한 공공기관 혁신
- 신뢰성 확보를 위한 체계적인 소송관리 강화
- 시민의 생각이 정책이 되는 제안제도 활성화

II. 2022년 주요성과 및 2023년 추진방향

1. 2022년 주요성과(기반조성)

□ 시민이 공감하는 정책 추진을 위한 시민 참여 활성화

- 시정계획 수립 : 시정추진력 제고를 위한 분명하고 냉철한 정책 수립
- 공약사업 추진 : 7대 분야 64개 사업 재조정을 통한 이행률 제고 도모
- 창의행정 운영 : 정책 발굴을 위한 시민 공모전, 제안 수시 접수
- 인구정책 발굴 : 70만 인구 유입을 위한 시책 발굴 및 추진

□ 위기에서 도약으로, 혁신적 재정 운용

- 재정운용 효율성 제고 : 비효율적 사업 일몰 등 사업예산 재구조화
- 확장적·전략적 재정 운용 : 위드코로나 및 지역경제 회복사업 중점 편성
- 총 169개 사업 4,779억 원 (시비 1,193억원) (단위: 억원)

계 (169개사업)			2020년도 (47개사업)			2021년도 (93개사업)			2022년도 (29개사업)		
계	긴급 지원	방역 강화	계	긴급 지원	방역 강화	계	긴급 지원	방역 강화	계	긴급 지원	방역 강화
4,779 (1,193)	4,509 (1,042)	270 (151)	2,498 (522)	2,455 (488)	43 (34)	1,811 (485)	1,716 (436)	95 (49)	470 (186)	338 (118)	132 (68)

□ 재정건정성 제고 및 성과중심 운영체제 구축

- 재정사업 421개 평가, 33개 미흡사업 감액 등 '23년 예산반영
- 예산성과금 제도로 적극행정 유도, '21회계연도 5개 사업 5,812백만원 지출 절약(수입증대)

□ 시민참여 확대를 통한 주민참여예산제 활성화

- 권역별 예산학교 운영으로 위원 역량 강화
- 시민제안사업 접수 289건(6,036백만원) 중 94건 선정(3,215백만원)
- 온라인 예산학교 및 예산학교 운영 (8회, 149명 참석) 등 홍보 다각화
- 행정안전부 주민참여예산 교육분야 '최우수' 자치단체 선정

□ 조직 역량 강화를 통한 대내외 평가경쟁력 향상

- 시군종합평가 대응 : (정성)우수사례 발굴, (정량)수시 모니터링
- 자체평가 운영 : 성과계획 수립 및 달성도 평가, 내부평가단 운영
- 성과관리시스템 재구축 : 효율적·효과적인 내·외부 성과 관리
- 5년 연속 시군평가 우수기관 수상('18~'22)

□ 지방공공기관 혁신 및 운영내실화

- 인권·윤리경영 강화 및 내부경영 혁신을 통한 조직문화 개선
- 지역사회 소통과 협력을 통한 고객만족도 증진
- 경영실적 공시를 통한 투명성 확보 및 자발적 경영개선 유도

□ 행정수요에 맞춘 지속적인 규제발굴 및 적극행정 실천

- 시민생활안정 및 지역경제 활성화를 위한 규제합리화
- 규제합리화를 위한 내부평가와 보상으로 규제발굴 참여 확대
- 적극행정 국민신청제 활용 및 사전컨설팅제도 지원

□ 데이터 기반 통계생산으로 고품질 통계정보 제공

- 사업체조사 : 사업체의 분포와 고용구조를 파악하여 정책 자료로 활용
- 사회조사 : 시정전반에 대한 방문조사를 통해 시민들의 시정만족도 제고
- 지역특화통계 : 노인등록통계 작성으로 김포시 노인정책의 기반 마련

□ 소송변호사 운영을 통한 송무능력 강화

- 직원직접 수행에 따른 문제점 해소
 - (과거평균) 고문변호사(30%), 직원(70%)
 - (22년신규) 고문변호사(5%), 소송변호사+직원(73%), 직원(22%)

2. 2023년 추진방향

□ 대도시 행정기반 조성을 위한 체계적인 정책 실현

- 인구 70만이상 대도시로 거듭나기 위한 체계적인 전략 수립
- 일몰, 통폐합 사업 발굴로 예산 낭비를 방지하고 행정의 효율성 확보
- 시민과의 약속, 공약사업 추진을 통한 시민을 위한 정책 실현
- 조직 비전의 핵심지표 개발과 체계적인 성과관리로 시정발전 기여
- 법규 역량 강화로 행정의 신뢰성 향상 및 책임행정 구현

□ 미래를 위한 재정력 강화 및 건전재정 추진과 공공기관 혁신 선도

- 예산 절감, 지출 재구조화를 통한 건전재정으로 재정 기초 전환
- 민선8기 역점시책사업의 차질 없는 이행을 위한 중점 투자 및 자원 배분
- 투명하고 체계적인 지방보조금 관리 및 재정력 강화
- 대전환 혁신을 선도하는 공공기관 위상 정립

□ 규제발굴과 생산성 제고 및 수요중심의 과학적인 통계자료 제공

- 시민생활 안정을 위한 규제합리화 정책 추진으로 시민불편 해소
- 불합리한 규제 발굴 및 완화를 위한 중앙부처 지속 건의
- 적극행정 문화 확산으로 시민체감형 행정서비스 창출
- 김포시 전체 산업규모와 분포를 파악하여 정책방향 설정의 근거로 활용

Ⅲ. 주요업무 추진계획

기획담당관

1. 민선8기 공약사항 이행을 위한 전략체계 구축
2. 효과적인 인구정책 발굴 추진
3. 협업을 통한 창의적·효율적 행정환경 조성
4. 재정의 지속 가능성 확보와 책임있는 재정 운용
5. 선택과 집중을 통한 건전 지방재정 운영
6. 시민이 주도하는 주민참여예산제 운영
7. 성과역량 제고를 통한 평가경쟁력 강화
8. 시대 혁신을 선도하는 공공기관 위상 정립
9. 체계적인 법제 지원으로 시정 신뢰도 제고
10. 시민맞춤형 규제합리화 및 적극행정 실천
11. 신뢰받는 통계생산으로 객관적인 통계정보 제공
12. 행정의 제도적 안정을 위한 법률지원 강화

1. 민선8기 공약사항 추진 전략체계 구축

- ❖ 민선8기 효율적·전략적인 공약사업 추진을 위한 부서별 협업 체계 확립
- ❖ 민선8기 실행력 있는 시정방향 종합적 설계로 70만 대도시 성장 기틀 마련

□ 민선8기 분야별 공약현황

분야	시 선도사업			부서 중점사업						
	철도 교통 확충	명품 한강 조성	70 도문 기확 시화 반총	교 통 인프라 분야	의 료 노인 장애 인 분야	보 육 아 청 소 년 분야	생 활 문 화 분야	공 원 관 광 분야	경 제 일 자 리 분야	행 정 안 전 분야
56 건	5	4	6	6	8	3	5	9	5	5

□ 공약사업 이행 관리계획

- 시 선도사업 15개, 부서 중점사업 41개 사업으로 재정비, 전략체계 구축
 - 부서별 협업과 소통 체계를 마련하여 효율적인 공약 실현 기반 마련
- 실행력 있는 실천계획 수립으로 민선8기 더 큰 도약을 위한 체계 구축
 - (매월) 공약 추진 TF 회의 개최를 통해 전략적인 공약 이행률 제고 도모

□ 전략적 시정설계로 지역발전 가속화

- '통하는70도시 우리김포' 민선8기 시정방향에 부합하는 시정계획 설정
 - 시민 다수가 원하는 정책을 실현하기 위한 주요 현안 사업 추진 점검
- 인구 70만 대도시의 매력적이고 살고 싶은 미래도시를 향한 발전 전략 마련
 - 지역의 획기적 발전 및 도약을 위한 '23년 신규특수역점사업 등 전략 사업 발굴

□ 투명하고 효율적인 시정 종합관리

- 팀별, 부서별 회의 개최를 통한 내실있는 관리로 공약 이행률 제고
- 민선8기 공약사항 이행과정 홈페이지 공개 및 소통 강화

추진부서	기획담당관 황규만	기획팀장 류규형 (행 2051)	담당자 류규형 (행 2051) 담당자 황진 (행 2052)
------	-----------	-------------------	-------------------------------------

2. 효과적인 인구정책 발굴 추진

- ❖ 인구 70만 대도시 달성을 목표로 우리 시 특성에 맞는 인구정책 발굴
- ❖ 토크콘서트, 제안 공모전을 통해 시민이 공감할 수 있는 정책 발굴

□ 추진방향

- 인구 70만 대도시 달성 목표 추진
 - 지역 특성을 고려한 정주 여건 개선으로 인구 이탈 방지
 - 새로운 인구 구조에 대비하는 인구정책 발굴 및 추진

□ 추진과제 및 계획

- 2023년도 김포시 인구정책 시행계획 수립
 - 추진계획
 - 2023. 1월 : 저출생·고령사회기본계획의 정책목표·추진방향에 따른 '23년 시행계획 수립
- 인구정책 시민참여 '토크 콘서트' 개최
 - 전문가 등 정책의 공급자가 아닌, 2030세대·여성 등 수혜자 중심의 인구정책 발굴
 - 소요예산 : 10,000천원(성과관리 우수시군 道 상사업비 편성)
 - 추진계획
 - 2023. 3월 : 계획 수립
 - 2023. 7월 : 토크콘서트 개최 / 부서 검토 · 정책 반영 추진
- 인구정책 시민 아이디어 공모전 실시
 - 소요예산 : 500천원(제안제도 활성화 예산 활용)
 - 추진계획
 - 2023. 3월/6월/9월 : 인구정책 시민 아이디어 공모전 실시

추진부서	기획담당관 황규만	기획팀장 류규형 (행 2051)	담당자 유진영 (행 2053)
------	-----------	-------------------	------------------

3. 협업을 통한 창의적·효율적 행정환경 조성

- ❖ 조직 내 칸막이 없는 행정의 활성화를 통한 행정역량 강화
- ❖ 다양한 행정수요에 효과적으로 대응하여 적극행정 실천

□ 협업과제 발굴·평가

- 부서 간 조정·협력이 필요한 다양한 과제를 발굴 및 추진 독려
 - 조직 내 협업 활성화 및 행정 효율성 극대화 도모
- 부서 간 협업을 통한 민선 8기 64개 공약사업 달성 적극 추진
 - 협업을 통한 업무추진 부서에 인센티브 지급으로 공약 실천 추진
- 시행계획

협업과제 발굴	협업과제 추진 및 점검	추진실적 평가 및 우수과제 선정
<ul style="list-style-type: none"> ○ 민선 8기 공약사업을 중심으로 부서별 협업 과제 발굴 ○ 기타 현안해결을 위해 다수 부서의 조정협력이 필요한 사업 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 주관부서 주도하에 협력부서와 공동추진 ○ 관리카드 현행화를 통한 추진사항 점검 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 심사기준에 따른 추진 실적 평가 ○ 우수과제 선정 및 포상 (예산: 총 4900천원)
2023. 1.	2023. 2. ~ 10.	2023. 12.

□ 협업포인트 제도 운영

- 온-나라 시스템을 통해 업무상 도움에 대한 감사메시지와 포인트 전송
- 개인 협업포인트의 부서별 합산을 통해 협업 우수부서 선정
 - 연말 부서 성과평가 반영을 통해 직원간 협업 문화 활성화 도모

□ 기대효과

- 단독으로 해결하기 어려운 사업 과제의 효율적인 추진 가능
- 공유 협업을 통한 성과 창출 및 전략적인 시정 운영

추진부서

기획담당관 기획팀

기획팀장 류규형 (행 2051)

담당자 최세민 (행 2055)

4. 재정의 지속 가능성 확보와 책임있는 재정운용

- ❖ 재정의 지속 가능성 확보, 지역 경제 활성화 및 미래를 위한 책임있는 재정운용을 위해 재정기조를 건전재정으로 전면 전환
- ❖ 강력한 지출 재구조화를 통해 재정 여력 확보, 모두가 함께 하는 행복한 사회구현, 사회적 약자 지원, 시민안전등에 집중 투자

□ 지방재정 운용의 선택과 집중

- 경제회복을 위해 가용재원 최대한 활용 본예산에 적극 편성
- 시설비 등 대규모 사업에 대해 연도 개시 전 사전행정 절차를 완료하여 연초부터 신속한 집행

□ 지방재정의 건전성·지속 가능성 제고

- 경상경비 절감, 선심성·전시성 사업폐지, 과잉투자 개선 등
- 상반기 집행실적을 점검하여 부진사업은 추경 미편성, 집행이 원활한 타 사업에 증액하는 등 과감한 조치로 집행 효율성 제고
- 도로, 공원, 주차장 건설등은 가급적 완결 위주로 예산 편성

□ 시민 체감형 인프라 구축 및 민선8기 공약사업 편성

- 교통인프라 해결을 통한 시민 삶의 질 향상
 - 김포한강선 유치, 김포 골드라인 증차 등 철도교통망 확대
 - 도로 건설, 공영주차장 건립 등으로 시민 중심의 안전한 교통망 구축
- 70만 대도시로의 성장을 위한 건강한 미래도시 구축
 - 문화생활 및 레저욕구 충족을 위한 문화·복지·체육 기반시설 확충
 - 의료복지, 영유아 보육, 청소년 공간 등 촘촘한 복지망 구축

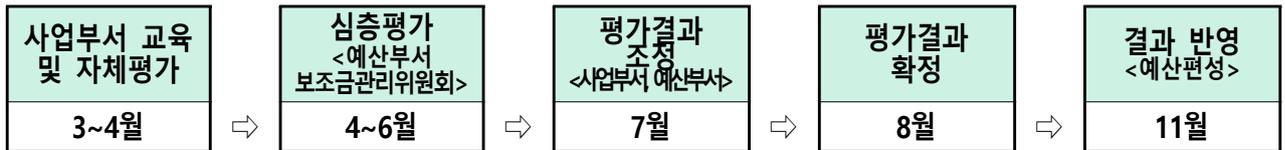
추진부서	기획담당관 황규만	예산팀장 조은정 (행 2045)	담당자 장경남 (행 2046)
------	-----------	-------------------	------------------

5. 선택과 집중을 통한 건전 지방재정 운영

- ❖ 사업 평가를 통한 재정 운영의 효율성 제고 및 성과중심 운영체계 구축
- ❖ 보조금 체계적 관리 및 예산절감 및 확보로 재정 건전성 강화

□ 평가를 통한 재정운영 효율성 제고

- 투자사업 및 행사성사업 평가 (미흡 이하 차년도 예산 감액 또는 일몰)
 - '22년 182개 사업 평가 ('미흡' 26개 사업, 2,440,717천원 감액)
- 지방보조사업 성과평가 및 3년간 계속 사업 유지 필요성 평가
 - '22년 239개 사업 평가 ('미흡' 7개 사업, 17,863천원 감액)
 - 3년간 계속된 125개 사업 평가 (1개 사업 지원 중단)
- 평가 관대화 경향 개선을 위한 평가 기준 개선 추진



□ 투명하고 체계적인 지방보조금 관리

- 지방보조금시스템('23년 7월 적용)을 통한 검증으로 부정수급 근절



- 지방보조금편성 심의 강화를 통한 예산낭비 방지
- 상·하반기 보조사업 수행상황 점검으로 보조단체 집중 관리

□ 예산 절감 및 확보로 재정력 강화

- 예산성과금(지출절약 및 수입증대) 제도를 통한 적극 행정 유도
 - '21 회계연도 5개 사업 5,812백만원 지출절약(수입증대)
- 국·도비 확보를 위한 전략적 공모사업 대응 직원 역량강화 지원
 - 정부예산 분석 교육 및 워크숍 실시, 공모사업 추진 유공 포상
 - '22년 27개 사업 6,503백만원 국·도비 확보('22년 10월 기준)

추진부서

기획담당관 황규만

재정관리팀장 박혜경 (행 2102)

담당자 정미연 (행 2109)

6. 시민이 주도하는 주민참여예산제 운영

❖ 예산편성 전 과정에 주민 의견을 적극 수렴·반영하여 주민과 함께 공유·공감하는 참여예산제 정착

□ 추진방향

- 주민참여예산기구 기능 강화
 - 3기 주민참여예산위원회 구성 및 운영기구 정비, 위원 역량강화 지원
- 주민참여예산제 내실 운영
 - 제도 질적 성장을 위한 운영계획 수립 및 시행, 주민제안 품질향상 노력
- 예산 전 과정 시민참여 확대
 - 참여예산 사업 선정 및 전체 예산편성 과정에 대한 시민대상 설문조사 실시, 사업 모니터링 실시, 주민의견서 충실 작성 등
- 주민참여예산제 활성화를 위한 제도 이해 및 홍보 강화
 - 대상별 맞춤형 예산학교 운영, 홍보 매체 다각화, 홈페이지 개편

□ 추진경과

- 권역별 예산학교 운영(지역회의 위원 대상) 및 위원 역량강화 워크숍 실시
- 접수 289건 6,036백만원 → 선정 94건 3,215백만원
- 23년 예산 편성 방향 설문조사 실시 및 주민의견서 작성
- 온라인 예산학교 및 대상별 예산학교 운영(8회, 149명 참여), 홍보
 - * 자체 미디어 홍보 콘텐츠(카드뉴스, 모션그래픽, SNS 등) 제작, 김포시 맞춤 교육영상 (gseek) 제작 후 배포, 대면 홍보(지하철, 버스, 정류소 전광판 등) 추진

□ 추진계획

- 2022. 12. 2022년 주민참여예산제 운영 성과보고회 개최 (평가 환류)
- 2023. 1. 2023년 운영계획 수립 및 시행, 위원회 모집 (위촉 : 4월)



추진부서	기획담당관 황규만	재정관리팀장 박혜경 (행 2102)	담당자 조혜연 (행 2118)
------	-----------	---------------------	------------------

7. 성과역량 제고를 통한 평가경쟁력 강화

- ❖ 체계적이고 효율적인 성과관리를 통한 시군종합평가 우수 시로 자리매김
- ❖ 사업의 계획, 과정, 결과를 종합적으로 평가하여 평가의 타당성 제고

□ 시군종합평가 우수 달성

- 평가기간 : 2023. 10. 1. ~ 11. 25. (**23. 9. 30. 실적 기준**)
- 평가대상 : 31개 시·군(인구 규모별 3개 그룹으로 평가)
 - 2그룹 : 10개(시흥, 김포, 파주, 의정부, 광주, 광명, 하남, 군포, 오산, 양주)
- 달성 전략
 - (정성평가) 우수사례 선정 실적 향상을 위한 체계적 대응



- (정량평가) 전 지표 S등급 달성을 위한 상시 모니터링
 - 지표 추진계획 수립 및 실적 체크, 부진지표 보고회(부시장 주재), 부서 방문 독려, 협업지표에 대한 부서 협조 회의 주관 등

□ 체계적 자체평가 실시를 통한 조직 내부역량 강화

- 대 상 : 59개 부서 및 14개 읍·면·동(그룹별 경쟁) ※ 의회사무국 제외
- 사 업 비 : 184백만원
- 내 용 : 성과관리 전략계획(중장기) 수립, 지표 고도화(품질평가), 내부평가단운영, 직원 맞춤형 교육 등
- 추진일정



추진부서	기획담당관 황규만	성과관리팀장 오은화 (행 2291)	담당자 박지혜 (행 2592) 양희경 (행 2593)
------	-----------	---------------------	----------------------------------

8. 혁신을 선도하는 공공기관 위상 정립

❖ 비대화된 공공기관의 혁신을 통한 효율화로 질 높은 대시민 서비스 제공

□ 공공기관 구조개혁 추진

- 소규모 공공기관 구조개혁(통·폐합)을 통한 체질 개선
 - 지방공공기관 통·폐합 추진 : 8개 기관 → 5개 기관
 - ※ 통·폐합 대상 : 복지재단, 산업진흥원, 빅데이터(주)
- 기관 내 기능조정 및 대부서화 추진을 통한 관리인력 축소
 - 유사·중복기능 조정을 통한 조직 효율화(전 기관 해당)
- 디지털화 및 업무 자동화 시스템 도입을 통한 혁신 서비스 제공
 - 공영주차장 통합관제센터 구축
 - 공공인프라의 효율성, 안전성 제고를 위해 원격 점검 기술 도입
- 정·현원 불일치 현원으로 정비
 - 전년 말 기준 정·현원차 발생하는 경우 현원을 초과하는 정원 감축

□ 예산 효율화를 통한 재무건전성 강화

- 공공기관 성과급은 공무원 성과급 수준으로 적정 정비
 - 과도한 성과급 지급률 합리적 조정
- 시민의 눈높이에 맞는 복리·후생 제도 합리적 조정
 - 감사원 등 외부 지적사항 및 제도 변경에도 불구하고, 지속 운영 중인 복리후생 항목 폐지 (예시 : 의료비, 단체보험, 유급 창립기념일 등)
- 시급하지 않은 경상경비 절감
 - 경상경비, 업무추진비, 국·내외 여비, 용역비 등
 - 정부 기관(4급 이상) 수준의 출자출연기관 임원 기본연봉 동결 자발적 참여 등
- 지방공기업 부실 출자회사 지분 정비
 - 재무 건전성이 불량하여 출자금 회수가 곤란한 회사 지분 정비(도시공사)

추진부서	기획담당관 황규만	경영분석팀장 신영옥 (행 2041)	담당자 배명선 (행 2042) 서광식 (행 2043)
------	-----------	---------------------	----------------------------------

9. 체계적인 법제 지원으로 시정 신뢰도 제고

- ❖ 자치법규 적기 마련으로 신뢰받는 시정구현 및 시민 권익 증진
- ❖ 행정수요 맞춤형 법제 지원으로 급변하는 행정수요에 적극 대응

□ 자치법규 입법지원 강화

- 자치법규 제·개정 시 고문변호사를 통한 자문 활성화
- 법제처 「지방자치단체 자치법제 지원제도」 적극 활용
 - 자치법규 입법컨설팅 활용(상위법령 위반 여부, 조문 체계 및 표현방식 등에 대한 종합적인 검토 의견 제시)
 - 필수위임조례 예비검토(법령의 위임에 따라, 제·개정하는 조례의 조항이 평가 기준에 부합하는지에 대한 검토 의견 제시)

□ 행정 수요에 맞는 법제 지원

- 자치법규 입안 전 사전심사를 통해 입안에서 법제심사까지 일괄 지원
- 법령 불부합 등 자치법규에 대한 적극 정비를 통해 행정 신뢰도 제고
- 조례규칙심의회 운영으로 자치법규의 신속한 제·개정
- 단순·경미한 사항에 대한 자치법규 일괄개정
- 법령 제·개정에 따른 조례위임사항 부서 이행 추진 점검

□ 법제교육을 통한 공직자 법제 실무능력 향상

- 찾아가는 법제교육 실시(법제처 협업)
- 법제처 이러닝 교육을 통한 개인별 입법역량 제고

추진부서

기획담당관 황규만

법무통계팀장 강신준 (행 2294)

담당자 박상민 (행 2296)

10. 시민맞춤형 규제 합리화 및 적극행정 실천

- ❖ 수요자·현장 중심의 규제합리화로 행정의 생산성 향상 및 경쟁력 제고
- ❖ 적극행정 문화 정착 및 능동적 행정서비스로 시민들이 실질적으로 성과를 체감할 수 있는 변화 견인

□ 수요자 현장 중심의 지속적인 규제개혁 추진

- 지역경제 활성화 및 시민 생활 안정을 위한 규제 발굴·개선
 - 기업애로·시민불편 규제 완화
 - 시민의 생명·안전·환경과 직결된 필요 규제 강화
- 불합리한 규제 발굴 및 규제 완화를 위해 중앙부처 지속 건의
- 효율적인 규제 심의 및 평가를 위한 규제개혁위원회 운영

□ 적극행정 문화 확산으로 시민체감형 행정서비스 창출

- 적극행정 추진 기반 강화
 - 적극행정위원회 운영, 적극행정 직원 교육 실시
 - 중점추진과제 선정 및 추진
- 적극행정 공무원 동기부여 강화 및 보호·지원
 - 적극행정 우수공무원 선정 및 인사 가점 등 부여
 - 적극행정 공무원 법적 지원, 사전컨설팅제도 지원 활성화
- 적극행정 문화 정착 도모
 - 적극행정 우수사례 카드뉴스 제작 및 배포
 - 타 지자체 우수사례 공유 및 도입
 - 홈페이지, SNS를 통한 적극행정 사례 전파 및 공직 내부에 적극행정 독려 분위기 확산

추진부서	기획담당관 황규만	법무통계팀장 강신준 (행 2294)	담당자 박상민 (행 2296)
------	-----------	---------------------	------------------

11. 신뢰받는 통계생산으로 객관적인 통계정보 제공

- ❖ 국가통계(사업체, 광업제조업조사)의 실시로 김포시 전체 산업규모 및 분포 파악
- ❖ 지역특화통계(사회조사, 다문화·외국인가구통계)를 통해 김포시 정책 방향 설정

□ 2023년 주요 통계조사

구분	통계명	조사내용	통계활용
국가 통계	· 사업체조사 (2~4월)	- 종사자 1인이상 사업체 65,042개소 대상 - 사업체 지역별 분포 및 고용 구조 파악	- 지역소득 추계의 기초자료
	· 광업제조업조사 (6~7월)	- 종사자 10인상 사업체 2,014개소 대상 - 사업체 분포 및 산업활동 실태 조사	- 경제정책 수립 및 산업연구 기초자료
지역 특화 통계	· 사회조사 (8~9월)	- 우리 시 1,005가구 대상 - 주거지 중심 생활만족도 조사	- 균형적 지역개발을 위한 장·단기적 정책수립
	· 다문화·외국인 가구통계 (7~12월)	- 우리시 거주 다문화·외국인가구 및 가구원 - 행정자료 및 기존 통계자료 연계 결합	- 증가하는 다문화·외국인 가구에 맞는 정책자료로 활용
기타 통계	· 기본통계연보 (1월~12월)	- 시정 부문별 자료를 통합한 종합통계 작성	- 정책 입안 및 시정발전 기초 자료
	· 주민등록인구통계 (12월 말)	- 지역 연령별 인구 변동사항 파악	- 주민등록기준 인구 및 변동을 파악으로 인구정책 수립
	· 인구동향조사 (매월)	- 출생, 사망, 혼인, 이혼 정보 조사	

□ 기대효과

- 시민의 삶의 질과 관련된 사회적 관심사와 주관적 의식에 관한 사항을 조사하여 시민 생활의 양적·질적 수준을 종합적으로 진단
- 국가 및 지역특화 통계실시로, 다양한 정책 수요 변화 대응
- 체계적이고 연속적인 통계자료를 생산·관리하여 신뢰받는 통계 서비스 제공

추진부서

기획담당관 황규만

법무통계팀장 강신준 (행 2294)

담당자 김한솔 (행 2313)

12. 행정의 제도적 안정을 위한 법률지원 강화

❖ 직원역량 강화 및 송무관리를 통한 행정의 법제기반 구축

□ 행정의 적법성 확보를 위한 직원역량 강화

- 행정수요의 대응과 업무전문성 향상을 위한 법규 역량 필요
 - 임용시험시 행정법 미선택에 따른 기초 법제 소양 부족 및 재직자의 법제교육 이수자 1.1%에 불과
 - * 임용시험시 신규 공무원의 행정법 선택 비율 [24.5%('21), 43.6%('22)]
 - * 실무담당자(7~9급) 현원 : 1,154명 (총 정원 1,627명의 71%)
 - * 2년 미만 신규자 : 466명 (총 정원의 29%) * 법제교육 이수자 : 18명('22)
- 업무 환경과 특성을 반영한 차별화된 교육 실시
 - 신규 및 실무직원이 법률기초를 다질 수 있는 행정법규 교육 실시
 - * 교육과목 구성 : 행정기본법 ('21.3월 제정, '21.9월 시행), 행정절차법, 기타 행정법령
 - 부서별.업무별 실무형 사례 중심의 맞춤형 교육 실시
 - * 종합허가과 등 안허가 및 행정처분 부서 수요조사 및 사례교육

□ 체계적인 송무관리 및 책임있는 행정지원

- 책임있는 송무관리 및 변호사 소송수행
 - 소장접수부터 판결까지 송무지도 및 소송변호사의 소송수행 전담운영
- 고문변호사의 실국별 전담을 통한 분야별 자문역량 강화
 - ※ 담당관, 행정, 경제, 복지, 하부기관 : 박민, 김지원, 이상훈, 이태원변호사
 - 환경, 교통, 주택, 미래도시 : 백강수, 안형준, 김남두, 안병준변호사

추진부서	기획담당관 황규만	소송지원팀장 이민호(행2311)	담당자 김수현 (행 2044)
------	-----------	-------------------	------------------

통하는 **70** 도시 우리 김포

시민협치담당관

2023년도 김포시정계획

I. 일반현황

1. 기구 및 인력

□ 기구 : 3팀

시민협치담당관		
자치지원팀	마을공동체팀	사회적경제팀

□ 인력 : 정원 14명 / 현원 14명

(정원/현원)

구분	계	정무직	일반직									별정직	비고
			소계	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	무기		
시민협치 담당관	14/14		14/14			1/1	3/3	4/4	3/3	3/3			3/3 (임기제)

2. 주요기능

□ 시민협치담당관

- 주민자치 활성화 및 자치분권 기반 마련
- 민간단체의 효율적 지원·관리로 민간협력 체계 강화 및 자원봉사 활성화
- 시민중심의 맞춤형 지역공동체 성장 지원
- 자생력을 갖춘 사회적경제기업 육성 및 사회적가치 실현

II. 2022년 주요성과 및 2023년 추진방향

1. 2022년 주요성과

□ 주민참여 기반 자치 활성화 지원

- 14개 읍·면·동 자치계획 수립 및 주민총회 개최 지원
- 주민자치 역량강화를 위한 맞춤형 컨설팅 및 교육·워크숍 실시
- 주민자치회 안정적 정착 및 권익 증진을 위한 제도개선
 - 「김포시 주민자치회 설치 및 운영에 관한 조례」 일부개정
 - 사무국 운영 관련 수당 및 실비 지급 근거 마련
 - 주민자치회 위원 단체 상해보험 신규 가입 등
 - 14개 읍면동 주민자치회 순회 간담회 실시
- 시민인식 제고를 위한 자치분권 교육(대학) 및 포럼 운영
- 김포 시민참여 토론회 개최

□ 자원봉사 활동 지원 및 민간단체 관리·지원을 통한 민관협력강화

- 다양한 자원봉사 사업을 운영·지원하여 시민과 자원봉사단체들의 원활한 자원봉사 활동을 유도
- 국민운동 3단체 및 6개 민간단체 지원하여 시민들의 자발적인 사회 참여와 민관협력 강화

□ 시민과 함께 성장하는 마을공동체 육성

- 시민 중심의 자발적 공동체 형성 : 46개 공동체 집중 지원
- 마을공동체 인식 향상 : 교육, 네트워킹, 우수마을탐방 등
- 지역맞춤 생활 밀착형 공공서비스 제공 : 행복마을관리소 3개소 운영

□ 사회적경제기업 전략적 발굴 및 육성

- (예비)사회적기업·마을기업·협동조합 발굴 : 11개소
- 사회적경제분야 창업 지원 : 5개소, 32백만원
- 사회적경제 자발적 학습 등 역량강화 사업 지원 : 8개소
- 기업의 맞춤형 컨설팅을 통한 경영역량 강화 : 61개소, 89회차
- 사회적경제기업 공간지원 : 창업보육실 8곳, LH 공간 3곳
- 사회적경제기업 사회적가치 측정사업 : 22개 기업

□ 사회적경제기업 재정지원 사업

구 분	(예비)사회적기업			마을기업
	일자리창출	사회보험료	사업개발비	사 업 비
추진실적	23개소, 45명 471백만원	5개소 131백만원	12개소 206백만원	2개소 110백만원

□ 시민 인식 제고 및 판로개척

- 차세대교육을 통해 사회적경제 인식확산 : 8개 중·고교, 402명 수료
- 사회적경제 아카데미 개최 : 8회, 154명 수료
- 사회적경제기업 제품 상설판매장 "상생샵" 운영
- 비대면 마케팅 수요증가에 따른 온라인 홍보 및 판로지원
 - * 김포시 사회적경제마켓, 네이버스토어, 시 홈페이지, SNS 등
- 시민과 함께하는 사회적경제 나눔장터 운영 : 관내 25개 기업 참여

□ 공정무역 활성화사업

- 공정무역도시 홍보 리플릿 제작 및 배포 : 500부
- 공정무역 활동가 양성교육(기본,심화과정) : 12회
- 찾아가는 홍보활동 : 차담회(30회), 체험교실(5회), 학습회(5회)
- 공정무역 판매처 홍보를 위한 현판 부착 : 10개소
- 공정무역 판매 장터 운영 : 온라인(1회), 오프라인(2회)

2. 2023년 추진방향

- 자치분권에 대한 시민의식 제고 및 시민참여 활성화
- 참여와 소통을 통한 주민자치 확산 및 생활 자치 구현
- 지역공동체성 회복 및 함께 살고 싶은 마을만들기 추진
- 사회적경제기업의 사회적가치 실현

Ⅲ. 주요업무 추진계획

시민협치담당관

1. 참여와 소통을 통한 주민자치 확산
2. 실질적 자치분권 구현을 위한 시민참여 활성화
3. 자원봉사 활성화 및 민간단체 상호협력 증진
4. 고향사랑기부제 시행
5. 시민 중심의 맞춤형 공동체 육성
6. 생활밀착형 행복마을관리소 운영
7. 사회적경제기업 활성화 및 역량강화

1. 참여와 소통을 통한 주민자치 확산

- ❖ 효율적인 지원을 통한 자치회의 역량강화 및 안정적 운영 도모
- ❖ 내실 있는 자치사업 추진으로 주민자치 운영체제 확립

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 사업대상 : 읍·면·동 주민자치회 및 김포시민
- 주요내용 : 주민자치 활성화 및 자치력 강화 지원
- 소요예산 : 2,064백만원 (시 110백만원, 읍면동 1,954백만원)

□ 추진계획

- 주민자치 활성화를 위한 효율적인 **행·재정적 운영지원**
 - 주민자치 지원계획 수립 및 조례개정 등 제도개선
 - 정책공유회, 사업의제 심의 등 자치계획 수립 지원
 - 자치사업 추진 지원 (65건, 650백만원)
- 자치회 역량강화를 위한 **전문적인 컨설팅 및 맞춤형 교육 운영**
 - 의제 발굴(자원조사, 설문조사 등), 자치계획 수립·실행, 주민총회 개최 관련 지속적인 컨설팅
 - 주민자치 역량 제고를 위한 다양한 온·오프라인 교육
- 내실 있는 자치사업 수립을 위한 **주민자치 활동 공유 및 평가**
 - 주민자치 활동공유회 개최 및 우수사례집 제작 등
- 주민자치 참여 인원 확대를 위한 **다양한 홍보실시**
 - 3기 주민자치위원 모집 및 주민자치 사업 홍보

□ 기대효과

- 행·재정적 지원을 통해 자치회 역량 강화 및 안정적 운영 도모
- 내실 있는 자치사업 추진으로 생활 자치 구현

추진부서	시민협치담당관 이진관	자치지원팀장 한애경 (행 2741)	담당자 윤희정 (행 2742) 김상경, 서예진
------	-------------	---------------------	------------------------------

2. 실질적 자치분권 구현 및 시민참여 활성화

❖ 자치분권에 대한 인식 제고 및 시민 참여와 소통의 확대로 실질적 자치분권 구현

□ 실질적 자치분권 구현

- 자치분권대학 운영(상·하반기)으로 자치분권에 대한 시민 인식 확산 및 참여 독려
- 자치분권 촉진 활동 및 자치계획의 유기적인 협업체계 마련을 위한 자치분권협의회 운영
- 타 지자체와의 교류를 통한 자치분권 우수사례 공유

□ 시민참여 활성화

- 시민참여 토론의 장 마련을 통한 자치행정 구현
 - 코로나로 인해 축소되었던 대면 운영 방식의 증대
 - 현실화된 정책 도출을 위한 관련 부서 담당자의 토론 테이블 참여
 - 사전 의제 발굴을 통한 의제 다각화 및 정책 실현 추진력 확보

□ 기대효과

- 자치분권의 이해 및 확산을 통한 자치역량 강화
- 시민과 함께하는 토론의 장 마련으로 현실화된 자치행정 구현

추진부서	시민협치담당관 이진관	자치지원팀장 한애경 (행 2741)	담당자 고병완 (행 2743) 서예진 (행 5981)
------	-------------	---------------------	----------------------------------

3. 자원봉사 활성화 및 민간단체 상호협력 증진

- ❖ 자원봉사 활성화 사업 및 민간단체 봉사활동을 지원하여 지역사회 봉사활동 활성화
- ❖ 효율적인 단체 관리·지원으로 민관협력 기반 강화

□ 자원봉사 활성화

- 자원봉사센터 운영(코디네이터 고용 포함) 및 자원봉사 사업 진행
 - 사랑의 집수리, 참! 좋은 사랑의 밥차, 찾아가는 옷수선, 재능봉사단 등
- 전국 통합 자원봉사보험 가입(2023. 5. 1.) 및 자원봉사자 관리
- 재난대응을 위한 통합자원봉사단 실무반 운영 및 관리
- 자원봉사의 날 기념식, 리더 워크숍 등을 통해 통합적인 자원봉사 체계 구축

□ 민간단체 상호협력 증진

- 국민운동3단체 및 민간단체 활성화 지원(6개소)
 - 사랑의 김장·고추장 담가주기, 음식물쓰레기 줄이기 운동 캠페인, 안보현장견학 등 단체 사회봉사활동 지원
- 자율방범활동, 순찰활동, 인명구조 및 환경정화활동 등 시민 안전 및 복지증진을 위한 민간단체 활동 지원으로 상호협력 강화
- 김포시 지속가능발전협의회 운영 : 조례·규칙 개정, 2023 주요업무계획 수립

□ 기대효과

- 자원봉사센터 운영 및 민간단체 활동 지원으로 자원봉사 활성화 기여
- 민간단체 역량강화 및 효율적 관리·지원을 통한 민관협력 활성화

추진부서	시민협치담당관 이진관	자치지원팀장 한애경 (행 2741)	담당자 김재상 (행 2268) 윤효정 (행 2742)
------	-------------	---------------------	----------------------------------

4. 고향사랑기부제 시행

❖ 건전한 기부문화 조성 및 지역경제 활성화

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 사업내용

기부자	• 개인만 가능(법인, 단체는 불가) ※ 기부한도 연 500만원
기부처	• 개인이 현재 주소지를 둔 지자체를 제외한 전국 자치단체로 기부 가능
모집주체	• 지방자치단체(기초 및 광역지자체)
세액공제	• 기부액(공제율): 10만원(전액) ※ 10만원 초과분(16.5%)
답례품	• 특산물(지역상품권) 등 답례품 제공 ※ 기부금액 30% 이내 / 현금, 귀금속, 유가증권 등 금지
기부금 운용	• 기금을 별도 설치하여 주민복지 증진 등에 사용
모금·홍보	• 기부금 모금을 위한 지자체 자율적 홍보 허용 ※개인 모금 활동 금지
기부강요금지	• 서한문발송, 1:1접촉, 사적모임(향우회, 동창회)을 통한 홍보 ※ 위반자 처벌

□ 추진일정

- 2022. 12. : 「김포시 고향사랑기부금 모금 및 운용에 관한 조례」 제정
- 2023. 1. : 답례품선정위원회 구성 및 답례품목 선정
- 2023. 2. : 고향사랑e음시스템 답례품 등록
- 2023. 2. : 고향사랑 기부제 지속 홍보

□ 기대효과

- 개인의 자발적 기부를 통한 건전한 기부 문화조성 및 지방재정 확충
- 답례품 사업 등을 통한 지역경제 활성화

추진부서	시민협치담당관 이진관	자치지원팀장 한애경 (행 2741)	담당자 고병완 (행 2743)
------	-------------	---------------------	------------------

5. 시민 중심의 맞춤형 공동체 육성

- ❖ 시민 스스로 마을 의제와 지역 현안문제를 발굴하여 함께 해결하는 지역사회 맞춤형 공동체 성장 지원

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 소요예산 : 346백만원(도비 62, 시비 284)
- 주요내용
 - 공동체 성장단계별 지원
 - 생활권 중심의 커뮤니티 형성 지원

□ 추진계획

- 마을만들기 주민제안 공모사업(241백만원)
 - 활동지원 : 55개소[성장단계별 · 분야별 맞춤 활동 지원]
 - 공간지원 : 1개소[공동체 전용 커뮤니티 공간]
- 마을공동체 컨설팅 및 홍보 지원(52백만원)
 - 마을지기 매칭 : 공모사업 선정 공동체 현장 컨설팅(멘토링)
 - 미디어지원단 운영 : 공동체 활동 취재 · 온라인 채널 운영, 사례집 제작
- 마을활동가 양성 및 실무교육 운영(16백만원)
 - 공동체의 성장과 지역문제 해결형 마을활동 교육
- 공동체 활성화 지원체계 고도화(27백만원)
 - 지역의 환경 분석 및 연구활동 중심의 학습모임 운영
 - 14개 읍·면·동 마을자원(물적·인적·공간) 정보 공유 플랫폼 구축
- 공동체 간 네트워크 강화를 통한 상호작용 촉진(10백만원)
 - 공동체 연대를 통한 사회 공헌 활동 및 마을단위 경제생태계 조성
 - 다양한 사회현상 논의를 위한 세미나·포럼 등 운영(로컬콘텐츠 발굴)

추진부서

시민협치담당관 이진관

마을공동체팀장 김지영 (행 2265)

담당자 차지인 (행 2266)
박영훈 (행 2286)

6. 생활밀착형 행복마을관리소 운영

- ❖ 주민자치회와 연계 협업으로 복지 사각지대 없는 생활커뮤니티 형성
- ❖ 수요 맞춤형 특화사업 발굴을 통한 관리소 경쟁력 강화

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 소요예산 : 1,109백만원(도비 554.5, 시비 554.5)
- 운영대상 : 3개소

구분	월곶면	김포본동	대곶면
설치	'20. 11월	'20. 12월	'21. 11월
관리권역	군하리, 고막리 일원	김포본동 전역	울생리 일원
운영주체	월곶면 주민자치회	김포본동 주민자치회	대곶면 주민자치회
인력운영	10명(사무원2, 지킴이8) 월~금, 08시~22시, 2교대	10명(사무원2, 지킴이8) 월~금, 08시~23시, 2교대	10명(사무원2, 지킴이8) 월~금, 08시~22시, 2교대
주요사업	지역특화	- 어르신 병원이송서비스 - 나의 반려식물 만들기	- 찾아가는 소방교육 및 소방서비스 - 사랑의 빗드림(전등교체)
	공통	- 쓰레기 투기지역 화단조성 - 위험지역예방 벽화 그리기	

□ 추진계획

- 2023. 1. : 경기 행복마을관리소 운영 연간계획 수립
- 2023. 1.~2. : 행복마을관리소 지킴이 및 사무원 모집
- 2023. 2.~12. : 월별 운영위원회 개최 및 특화사업 실시
- 2023. 12. : 특화사업 등 성과보고

□ 운영방안

- 행복마을관리소의 운영 내실화를 통한 지속성 확보
 - 1인 가구의 안전, 복지, 사회관계망 형성 등 정주의식 회복사업 발굴
 - 행복마을관리소 제공서비스 표준화 및 전문가 방문컨설팅 실시
- 기관·단체와의 협력체계 강화를 통한 행복마을관리소 활성화

추진부서	시민협치담당관 이진관	마을공동체팀장 김지영 (행 2265)	담당자 임채훈 (행 2267)
------	-------------	----------------------	------------------

7. 사회적경제기업 활성화 및 역량강화

- ❖ 사회적경제기업 발굴 및 육성 지원
- ❖ 지속가능한 사회적경제 생태계 조성으로 지역경제 성장
- ❖ 공정무역 지원·육성을 통해 시민의 윤리적 소비인식 증진

□ 총사업비 : 1,551백만원

□ 사회적 목적을 추구하는 사회적경제기업 발굴

- 경제활동을 통해 교육·사회복지·환경의 다양한 분야에서 사회문제를 해결할 수 있는 창업아이디어 공모 (취약계층 일자리제공 등)
- 경기도형·부처형의 인·지정 및 인가를 위해 분야별 사전 컨설팅
 - (예비)사회적기업·마을기업 진입을 위한 요건 및 노무서류 자문
 - 사회적협동조합 설립 및 인가 필요서류, 준비사항 자문
- 사회적경제에 관심 있는 개인·기업·창업자 등 대상 아카데미 운영
- 사회적경제기업 현황 : 총 186개소 (2022. 12. 13. 기준)

(예비)사회적기업 43개		마을기업 7개		협동조합 136개		
인 증	예 비	마을기업	예 비	사회적	일반	소비자
19	24	6	1	31	102	3

□ 지속가능한 사회적경제 기업 육성지원

- 자립기반 조성을 위해 재정지원 강화
 - 인건비, 사회보험료, 사업개발비, 마을기업 사업비 지원 규모 확대
- 기업의 맞춤 컨설팅을 통한 역량 강화
 - 예비마을기업, 마을기업(신규·재지정·고도화) 대상별로 1:1 컨설팅
 - (예비→인증)사회적기업, (예비→지정)마을기업 단계별 진입 멘토링
- 내실있는 지도점검 실시로 기업의 재정 투명성 제고, 부정수급 사전예방
- 공간지원을 통한 관내 기업의 자립과 성장기회 제공(내3 창업보육실8)

□ 다양한 유통 채널의 판로확충

- 공공기관 홍보 매체를 활용한 온라인 홍보
 - 김포시 사회적경제마켓, 시 홈페이지, SNS(페이스북, 카카오채널) 등
- 사회적경제기업 제품 공공구매 확대
 - 기업의 공공구매 예측가능성 제고를 위해 구매계획 홈페이지 공시
 - 전 부서에 물품·용역 계약시 우선구매 집중홍보, 1:1 수요맞춤 상담 등
- 시민과 소통하는 사회적경제 나눔장터 운영
 - 오프라인 장터, 판매기획전과 연계 등 다양한 방식으로 홍보 및 판매
- 대형유통사와 연계한 상설판매장 '상생샵' 운영
 - 사회적경제 제품 소개 및 일반매장과 차별화된 기획전 추진
- 소비자들의 욕구를 반영한 판로 마케팅
 - 스토리텔링 마케팅을 활용한 기업소개서 및 사업제안서 제작으로 사회적경제 브랜드 강화

□ 공정무역 활성화 및 공정무역도시 재인증 추진

- 착한 소비문화 확산을 위한 홍보활동 및 시민 교육을 통한 공정무역 인식 제고
 - SNS(페이스북, 블로그 등), 시 홈페이지, 시정 홍보용 전광판 등 홍보
 - 소모임 등과의 차담회 및 학습회 추진
- 공정무역도시 인증기간* 만료 전 재인증 추진
 - * 인증기간 : 2021. 12. 6. ~ 2023. 12. 5.
 - 공정무역 판매처 확대, 커뮤니티 인증, 위원회 개최 등

추진부서	시민협치담당관 이진관	사회적경제팀장 최미영 (행 2745)	담당자 황지연 김현아 신지유 장경익 (행 2746)
------	-------------	----------------------	---------------------------------

통하는 **70** 도시 우리 김포

홍보담당관

2023년도 김포시정계획

I. 일반현황

1. 기구 및 인력

□ 기구 : 1과 3팀

홍보담당관		
언론홍보팀	홍보기획팀	미디어팀

□ 인력 : 정원 13명 / 현원 12명

(01.09. 기준)

구분	계	일반직								무기	임기제	비고
		소계	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급			
홍보 담당관	13/12	13/12	-	-	1/0	3/3	5/5	2/0	2/4	2	3	

2. 주요기능

□ 언론홍보팀

- 언론 콘텐츠 관리 및 언론 모니터링
- 행정예고, 고시·공시 관리
- 효율적 시정정책 홍보 및 시민과의 소통 체계 구축
- 기획보도 및 보도자료 제공

□ 홍보기획팀

- 홍보기획 업무
- 김포마루 계획·제작, 홍보콘텐츠 발굴 및 홍보대사 관리
- 홍보물, 홍보시설물 제작 및 관리

□ 미디어팀

- 통합 홈페이지 운영(대표 홈페이지 외 24개 사이트)
- SNS(블로그, 페이스북, 인스타그램, 카카오톡 채널) 운영
- 시정 홍보영상 제작 및 유튜브 채널 운영
- 다중이용시설 미디어 매체, 방송실 스튜디오 운영

II. 2022년 주요성과 및 2023년 추진 방향

1. 2022년 주요성과(기반조성)

□ 주요 시정정책 적극적 언론 홍보

- 부서별 언론 보도자료 제공 : 연중
 - 시 홈페이지 게재, 보도자료 요청 언론사 배포하여 시민 홍보
 - ▶ 보도자료 2,590건(12.26.기준) / 1일 10~15개 보도자료
- 시정 정례브리핑 및 주요 현안 브리핑 실시
 - 언론인 간담회 개최(6회)

□ 공정하고 효율적이며, 매체별 특성에 맞는 행정광고 시행

- 지면, 팝업, 배너, 동영상 광고 등 다양한 매체를 활용한 시정 홍보
 - 지면, 팝업, 배너 등 / 92건 615,640천원
 - 옥외전광판, 동영상, 뉴스비전 등 / 15건 116,580천원
- 시 정책사업, 관광명소, 문화 등의 정보를 알릴 수 있는 프로그램 제작 홍보

□ 50만 대도시 전략적인 홍보체계 강화

- 시정홍보의 달인 운영 및 시정홍보 아이디어 공모전 추진(상·하반기)
- 50만 대도시 진입 엠블럼을 활용한 마스크 홍보물 제작(1종, 1,000매)
- 김포시 홍보역량강화 교육 : 3회 운영 / 244명 참여
- 홍보부스(9월/한강마라톤대회) 및 박람회 홍보관 운영(11월/여행박람회)
- 홍보시설물 구축 및 정비 : 조형물 설치 2개소 / 시설물 철거 7개소

□ 시민참여 홍보 및 시 브랜드 마케팅 추진

○ 김포시 홍보굿즈 아이디어 공모전 운영

- 접수 : 24명, 5팀, 29개 작품 / 시상 : 6명, 2팀, 8개 작품

○ 포수포미 조형물 설치(2개소) : 걸포중앙공원, 태산패밀리파크

□ 언제 어디서나 구독 가능한 시정소식 다양한 채널 제공

○ 운영기간 : 연중(매월 1회)

○ 운영내용

- 장애인용 : 시정소식지 김포마루 지면내 보이스 아이 첨부 및 점자판 발행배부

- 소식란 증면 : 16면에서 20면으로 증편(노인통계소식란)으로 알찬정보소식 제공

- 웹, 앱 운영 : 편리하게 김포마루를 접할 수 있도록 온라인 콘텐츠 제공

※ 발행현황 : 매월 지면 55,000부 / 점자판 120부

□ 홈페이지 개편 및 시민 편의 기능 강화

○ 편리한 정보 제공과 이용 편의 향상을 위한 기능개선 및 통합 운영(25개)

- 금빛수로 수상레저시설(3개소) 등 온라인 예약시스템 개발운영(22. 5월 완료)

- 코로나19 전용 홈페이지(22.3월), 도시안전정보센터 홈페이지 신규 개설(22. 8월)

○ 민선8기 대표 홈페이지 및 열린 시장실 리뉴얼 오픈('22.7월)

○ 장애인 모니터링, 접근성 인증 취득 등 웹 품질 향상 추진(연중)

□ 시민과 함께하는 SNS 온라인 소통 추진

○ SNS 채널 활성화 및 카카오톡 채널 신규 개설 운영

채널	주소(개설일)	팔로워	채널	주소(개설일)	팔로워
 페이스북	www.facebook.com/gimpocity.kr/ ('12. 4월 개설)	25,168명	 인스타그램(시정)	www.instagram.com/gimpo_official/ ('21. 2월 개설)	6,283명 (115% ↑)
 블로그	blog.gimpo.go.kr/ ('14. 1월 개설)	28,564명	 카카오톡 채널	@김포시 ('22.2월 개설)	6,374명

- 인플루언서(웹툰 작가, 포토그래퍼) 협업 콘텐츠 제작(2편)

○ 시민이 함께 참여하는 SNS 시정 홍보

- SNS지원단 운영 : 37명(성인 25명, 대학생 5명, 청소년 4명, 다문화 3명)
- SNS 콘텐츠 공모전 : 81건 작품, 시상 29작품(영상 11작품, 사진 18작품)

□ 유튜브 채널 활성화 및 기획영상 제작 추진

○ 유튜브 채널 '김포시청' : 52편 제작 (구독자 8,780명)

- 시민 이야기 「김포씨의 일기」, 관광홍보 「포포인김포」 시리즈 제작
- 풍경 「김포, 좋지아니한가」, 포수포미 댄스챌린지 등 연속성있는 운영
- 행사 및 보고회 등 유튜브 생중계 추진

○ 도시 브랜드 향상을 위한 기획영상 제작 : 8편 제작

- 대표영상, 하이퍼랩스, 3D 캐릭터, 시정구호 등 다양한 영상 제작

○ 시정뉴스, 현장스케치 등 자체영상 제작 : 43편 제작

□ 디지털 방송실 스튜디오 구축 및 운영

○ 디지털 방송실로의 전환 및 스튜디오 구축

- 스튜디오(8평), 조정실(8평), 방송장비실(2평)

○ 보관중인 아날로그 영상자료를 고품질의 디지털 파일로 변환(2,661개)

○ 시정 영상 촬영, 녹음, IPTV, 라이브 송출 등 다양한 활용

2. 2023년 추진 방향

□ 시민의 생각과 상식이 통하는 시정 홍보

- 50만을 넘어 70만으로 성장하는 대도시 브랜드 강화
- 철도교통 중심의 김포형 교통망 홍보 확산
- 시민과 함께 만들어 가는 시정 이미지 향상
- 매체별 특성에 맞는 온·오프라인 통합 홍보

□ 시민의 공감과 관심을 끄는 미디어 홍보 활성화

- 홈페이지 통합관리를 통한 온라인 서비스 품질 향상
- 시민과 함께 활발한 소통을 만들어 가는 SNS 운영
- 우리 지역 이야기를 담은 친근한 영상 콘텐츠 제작 운영
- 눈이 가는 곳에서 보이는 생활밀착형 시정 홍보

Ⅲ. 주요업무 추진계획

홍보담당관

1. 주요 시정정책 적극적 언론 홍보 및 기획보도자료 제공
2. 공정하게 다양한 이미지 행정 광고 추진
3. 50만을 넘어 70만 미래도시를 향한 전략적 홍보 추진
4. 정확한 시정 소식지 제작·배포로 시정의 신뢰성 제고
5. 지역소통 기반 맞춤형 스마트 게시판 운영
6. 홈페이지 통합 관리를 통한 시민편의 개선
7. 시민과 통하는 SNS 참여 및 소통 운영
8. 이해와 공감을 높이는 영상 제작 운영
9. 다중이용시설 매체를 활용한 효과적인 홍보

1. 주요 시정정책 적극적 언론 홍보 및 기획보도자료 제공

- ❖ 언론매체의 적극적인 이용으로 다양한 시정 사항 홍보
- ❖ 정례 및 수시 브리핑을 활용, 정확하고 시의적절한 시정 홍보
- ❖ 지속적인 언론 모니터링을 통한 올바르게 투명한 시정 홍보

□ 사업개요

- 사업기간 : 2023. 1월 ~ 12월
- 주요내용
 - 시 주요 추진사업(정책) 및 행사 등 보도자료 배포
 - 언론인 간담회(정례 및 수시) 지속적인 진행
 - 복지, 교육, 관광, 문화, 교통, 취업 등 분야별 시정 홍보 강화
 - 지속적인 언론 모니터링으로 시의적절한 언론 대응

□ 추진계획

- 시 주요 추진사업(정책) 및 행사 등 보도자료 취합, 언론사 배포 : 연중
- 정례브리핑 개최 : 상·하반기(1월, 7월)
 - 신년 정책 방향 안내, 언론인 브리핑
- 지속적인 언론 모니터링으로 시의적절한 언론 대응 : 연중
 - 정확한 시정 보도를 위해 오·보시 적극적 대응
- 국·소·담당관별 시정기획 홍보 : 김포시 주요 시정기획 홍보

□ 기대효과

- 시정 보도자료 제공에 따른 정확하고 투명한 시정 홍보
- 정례 및 수시 언론인 간담회를 통해 언론과 시정의 협업 관계 지속
- 정기적 시정기획 홍보를 통한 대시민 정책이해도 제고

추진부서

홍보담당관

언론홍보팀장 한종식 (행 2061)

담당자 지연정 (행 2062)

2. 공정하게 다양한 이미지 행정 광고 추진

- ❖ 공정하고 효율적인 행정 광고 집행으로 시정 및 시 이미지 제고
- ❖ 다양한 매체를 활용하여 시간과 공간의 한계를 초월한 시정 홍보

□ 사업개요

- 사업기간 : 2023. 1월 ~ 12월
- 주요내용
 - 행정광고의 투명한 집행을 통한 언론사와 수평적 관계 형성
 - 신문(지면), 인터넷, 방송 등 다양한 매체를 활용한 시정 홍보 추진
- 소요예산 : 967백만원(시비 100%)

□ 추진계획

- 연간 행정 광고 세부 집행계획 수립 및 시행
- 다양한 콘텐츠(영상, 배너, 팝업)를 활용하고 시간과 공간의 한계를 초월하여 시정 홍보 강화
- 지역 언론매체를 통한 시 이미지 지속적 홍보실시

□ 기대효과

- 언론과 소통 및 시정 협력 강화를 위한 이미지 행정 광고 추진
- 행정 광고의 투명한 집행으로 공정하고 정확한 대시민 시정 홍보 실현

추진부서

홍보담당관

언론홍보팀장 한종식 (행 2061)

담당자 지연정 (행 2062)

3. 50만을 넘어 70만 미래도시를 향한 전략적 홍보 추진

- ❖ 70만 대도시를 준비하는 차별화된 미래지향적 이미지 부각 및 대·내외 도시 경쟁력을 강화를 위한 선제적이고 다양한 홍보 전략체계 수립·시행

□ 사업개요

- 사업기간 : 2023. 1월 ~ 12월
- 주요내용
 - 70만 미래도시 대비 선제적으로 대응하는 시정 홍보전략 체계 수립
 - 다양한 홍보매체를 활용한 70만 미래도시 브랜딩 강화 홍보 추진
 - 시정홍보 활성화제도, 교육운영을 통한 직원 홍보역량 강화

□ 추진계획

- 70만 미래도시를 준비하는 시정 홍보전략 체계 수립
 - 시정 핵심정책 브랜딩화로 50만을 넘어 70만 대도시를 향한 미래형 이미지 홍보 강화
 - 정기적 홍보전략회의를 통해 자원의 전략적 배분 및 홍보의 극대화 추진
 - 효과적이고 적시성있는 홍보를 위한 부서 정보공유 및 협업강화
- 홍보매체 활용·발굴로 소통과 공감의 홍보마케팅 추진
 - 홍보대사 신규위촉 및 워크숍 운영(상반기)을 통한 대·내외 시정 홍보 활성화
 - 각 부서 협업을 통한 박람회 및 부스 운영으로 홍보 시너지 효과 창출
 - 시민 소통형 스마트게시판 운영, 포수포미 조형물 신규설치, 시정소식 문자발송 등
- 시정홍보 활성화제도, 홍보교육 운영으로 직원역량 강화 유도

□ 기대효과

- 전략적이고 체계적인 홍보로 70만 대도시 브랜드 대·내외 확산
- 조직의 홍보역량과 체계 강화로 홍보의 적시성 및 효율성 제고

추진부서	홍보담당관	홍보기획팀장 남혜진 (행 2065)	담당자 박명진 (행 2067)
------	-------	---------------------	------------------

4. 정확한 시정 소식지 제작·배포로 시정의 신뢰성 제고

- ❖ 50만 시민에게 정확한 시정 소식 정보제공 및 배포로 시정의 신뢰성을 제고하고 각 분야의 다양한 이야기와 목소리를 담은 소박한 참여소통형 시정소식지 제작, 발행

□ 사업개요

- 운영기간 : 2023. 1월 ~ 12월(매월)
- 운영내용 : 김포마루 지면 발행 및 배부, 웹 및 모바일 앱 운영 등
- 발행현황 : 일반지면 월 55,000부 / 점자판(시각장애인용) 월 120부
- 소요예산 : 407백만원(시비 100%)

□ 추진방향

- 증면된 시정소식으로 70만 도시를 향한 시민들과 소통 강화
 - 주요시정, 문화.행사 등 정보제공 기능 강화 및 참여소통형 콘텐츠 활성화
 - 특집호 발행(상.하반기)으로 주요사업 추진상황 등 시민 정보수요 충족
- 다양한 배부처 확대 및 신규 우편구독자 발굴 등 내실있는 김포마루 제작
- 다양한 매체와 이벤트를 활용한 시정소식 사각지대 최소화
 - 김포마루 웹.모바일 활성화, 점자책 지속 발행, 우편구독자 발굴

□ 추진계획

- 2023. 1. ~ 12. : 기획·취재·기사작성, 편집 및 배부, 이벤트·홍보
- 2023. 1월 : 시민명예기자단 공개모집(취재 및 편집)
- 2023. 3월 : 시민명예기자단 취재역량 및 소통 강화를 위한 워크숍 추진
- 2023. 11. ~ 12. : 김포마루 만족도 설문조사 실시

□ 기대효과

- 시민이 필요로 하는 맞춤형 정보제공 및 시민 참여할 수 있는 코너 마련으로 각 분야, 전 연령대의 시민과의 소통강화

추진부서	홍보담당관	홍보기획팀장 남혜진 (행 2065)	담당자 노정주 (행 2066)
------	-------	---------------------	------------------

5. 지역소통 기반 맞춤형 스마트게시판 운영

- ❖ 스마트게시판 통합 운영을 통해 다양한 시정 정보를 적기에 제공하고 지역 소통 기반의 맞춤형 스마트게시판을 운영하여 특색있는 홍보 추진

□ 사업개요

- 사업기간 : 2023. 1월 ~ 12월
- 사업대상 : 본청 및 읍면동 스마트게시판(15개소)
- 사업내용 : 통합 운영 및 지역별로 맞춤형 스마트게시판 운영

□ 추진계획

- 스마트게시판 통합 운영으로 다양한 시정소식을 일괄적으로 신속 제공
- 읍·면·동과 협업과제로, 지역별로 차별화된 홍보게시판 운영
 - 읍·면·동별 마을 주요동정, 행사, 지역 우수기업 등을 체계적으로 홍보
- 시민·유관기관과 함께하는 공동캠페인 및 홍보물 전시
 - 실종아동 찾기, 노인학대 예방, 장애인작품 기획전시, 이달의 우수기업 등
- 스마트게시판을 활용한 시민참여 이벤트 운영
 - 숨은그림 찾기, 포수와 포미를 찾아라 등 이벤트 운영(당첨시 홍보굿즈 제공)

□ 기대효과

- 다양한 시정홍보의 적기 전달 및 스마트게시판 이용 활성화 도모

추진부서

홍보담당관

홍보기획팀장 남혜진 (행 2065)

담당자 박명진 (행 2067)

6. 홈페이지 통합 관리를 통한 시민편의 개선

- ❖ 홈페이지 통합 관리와 서비스 개선을 통해 직관적이고 정확한 정보 전달과 사용자 중심의 이용 편의성 강화

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 운영범위 : 홈페이지 통합 관리(웹페이지, HW, 상용SW, 보안)
 - 대표 홈페이지, 뉴스포털, 문화관광, 일자리, 시립도서관 등 25개 사이트
 - 웹 접근성, 호환성, 정보보안 및 개인정보보호 관리 등
- 소요예산 : 301백만원(시비)

□ 추진계획

- 통합홈페이지 리뉴얼 및 기능 개선
 - 시정뉴스(기획보도, 보도자료) 홍보를 위한 시정 '뉴스포털' 리뉴얼
 - 사진·영상 등 통합 관리 및 공유를 위한 '디지털 아카이브' 리뉴얼
 - 발주정보, 입찰공고를 편리하게 확인할 수 있는 시민 편의 기능개선
- 웹 품질 향상을 위한 장애인 모니터링 사업 추진
 - 장애인이 직접 모니터링하는 웹 품질 점검(매월)
- 시스템 보안 강화를 위한 보안점검 및 취약점 조치(분기)
- 포털사이트(네이버)를 김포시 브랜드 검색 홍보
 - '김포' 키워드 검색시 시정 홍보 이미지 및 링크 표출

□ 기대효과

- 이용자에게 효과적인 정보 제공과 편의성 개선으로 시민 만족도 향상
- 홈페이지와 민간 포털사이트를 통해 시정에 대한 정보 접근성 강화

추진부서

홍보담당관

미디어팀 이지은 (행 2070)

담당자 소하나 이상윤 (행 2068,2069)

7. 시민과 통하는 SNS 참여 및 소통 운영

- ❖ 채널별 이용자 특성을 반영한 콘텐츠 제작과 시민 공모전, SNS 지원단 인플루언서 참여 확대를 통한 SNS 활성화 추진

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 운영범위 : 시 공식 SNS 채널 운영
 - 블로그, 페이스북, 인스타그램, 카카오톡 채널 운영
 - SNS지원단 모집 운영, SNS 홍보 콘텐츠 공모전 추진
- 소요예산 : 190백만원(시비)

□ 추진계획

- SNS 운영 활성화를 위한 매체별 콘텐츠 제작 운영

채널	내 용	발행주기	채널	내 용	발행주기
 페이스북	포스터, 카드뉴스 형식 (@김포시청)	일 1건 이상	 인스타그램(시청)	감성사진 및 짧은 영상 형식 (@gimpo_official)	일 1건 이상
 블로그	이미지를 포함한 스토리 형식 (@김포시청)	일 1건 이상	 카카오톡 채널	메시지 4~5건 (@김포시)	주 1회 통합 발송

※ 트위터 : 비상시나 긴급 안내 메시지 발송시 활용

- 시민과 함께하는 시청 홍보를 위한 SNS지원단 활동
 - 20명 내외 모집, 블로그 또는 인스타그램 활동, 원고료 지급
- 재능발굴 기회 확대를 위한 SNS 홍보콘텐츠 공모전 추진

□ 기대효과

- 채널별 이용자 특성을 반영한 시청 홍보를 통해 신규 구독층 유입 확대
- 시민과 소통하고 공감하는 시청 이미지 향상

추진부서

홍보담당관

미디어팀 이지은 (행 2070)

담당자 허소영(행2971)

8. 이해와 공감을 높이는 영상 제작 운영

- ❖ 시정을 흥미롭게 풀어내는 유튜브 채널 운영과 시정 기획영상 제작으로 시정에 대한 시민의 이해도 향상 및 시 브랜드 이미지 제고

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 운영범위
 - 김포시청 유튜브 영상 콘텐츠 제작 및 채널 운영
 - 시정 홍보 기획영상 제작, 주요 행사 온라인 라이브 중계
- 소요예산 : 212백만원(시비)

□ 추진계획

- 유튜브 「김포시청」 채널 영상 제작 및 운영
 - 유튜브 채널 특성에 맞는 쉽고 재미있는 콘텐츠 제작으로 홍보 효과 확대
 - 정책·생활 공감 기획 단편 영상, 짧고 위트있는 “쇼츠” 영상 등 제작
 - 유튜브를 통한 시 주요 행사, 축제 온라인 라이브 중계
 - 구독자 이벤트를 통한 신규 구독자 유입 확대
- 참신한 아이디어와 다양한 촬영기법을 활용한 기획영상 제작으로 주요 정책과 김포시 브랜드 이미지 홍보

□ 기대효과

- 시정에 대한 흥미와 이해 향상 및 시민 참여도 증가
- 트렌드를 반영한 다양한 영상콘텐츠 제작으로 시 브랜드 이미지 향상

추진부서

홍보담당관

미디어팀 이지은 (행 2070)

담당자 장민호(행2086)

9. 다중이용시설 매체를 활용한 효과적인 홍보

- ❖ 온라인 매체 외 오프라인 다중이용시설 매체를 활용한 시정 홍보로 보다 더 많은 시민에게 시정 정책정보 제공

□ 사업개요

- 사업기간 : 연중
- 운영범위
 - 다중이용시설에 설치된 활용 실내외 미디어 매체 영상 송출
 - 실내외 미디어 매체 송출용 영상 콘텐츠 영상 제작
- 소요예산 : 162백만원(시비)

□ 추진계획

- 다양한 미디어 매체 영상 송출

매체	내용
G버스	○ 660대 버스내부 실내 모니터 송출 (월 1~2회 영상 변경)
실내외 미디어	○ 다중이용시설에 광고영상, 행사 안내 티저 영상 등 송출
디지털 광고	○ 방송콘텐츠, 유튜브 콘텐츠의 시작과 중간에 영상 노출
IPTV	○ 시청 민원실, 읍면동 행정복지센터 민원실 송출

- 매체별 해상도 및 크기에 맞는 맞춤형 콘텐츠 제작 배포

※ 지역상생홍보관, 김포골드라인, 버스정류장 전광판 등 시정 홍보영상 무료 송출

□ 기대효과

- 다각적인 홍보를 통해 시정 정책 전파 및 정보 격차 해소
- 도시 브랜드 이미지 홍보를 통한 살고 싶은 도시로의 인식 향상

추진부서

홍보담당관

미디어팀 이지은 (행 2070)

담당자 이정태(행2328)

통하는 **70** 도시 우리 김포

감사담당관

2023년도 김포시정계획

I. 일반현황

1. 기구 및 인력

□ 기구 : 4팀

감사담당관			
• 감사팀	• 기술감사팀	• 조사팀	• 청렴인권팀

□ 인력 : 정원 17명 / 현원 17명

구분	계	일반직									비고
		계	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	무기	
감사담당관	17/17	17/17	-	-	1/1	5/5	4/5	5/6	2/0	-	

2. 주요기능

□ 감사담당관

- 구조적 개선 중심의 열린 감사행정 구현
- 부패 예방을 위한 자율적 내부통제 강화
- 투명한 재산등록 및 공직윤리 강화
- 예방적 사전감사로 재정운영 내실화
- 엄정한 공직기강 확립 및 감찰활동 강화
- 공정하고 신속한 고충 민원 처리
- 반부패, 청렴활동 강화 추진
- 공직자 및 시민 인권문화 확산

II. 2022년 주요성과 및 2023년 추진방향

1. 2022년 주요성과

□ 감사활동인프라 강화

- 2022. 9. 1일자 개방형 전문감사담당관 임용
- 2022. 9. 21일자 청렴인권팀 신설로 조직확대

□ 자체 종합·특정 감사 추진

- 자체(종합)감사
 - 고촌읍, 맑은물사업소 등 8개 기관 종합감사 실시
 - 감사결과에 따른 처분결과 총괄

구 분	처분내역		
	행정상 처분	재정상 처분	신분상 처분
총실적	269건	14건	15명
실적내역	시정61, 주의121, 통보·개선·권고88	82,042천원	경징계2, 훈계13

- 불합리한 관행개선 : 2건
- 특정감사 : 산하기관(공사, 재단 등)
 - 김포문화재단, 김포청소년재단 특정감사 진행완료
 - 김포산업진흥원 김포복지재단 김포도시관리공사 김포FC 1-2월 특정감사 진행예정
- 재정건전화를 위한 계약심사제도 운영('22.12월기준)
 - 공사 설계변경 적극 심사를 통한 적정성 검토 강화

연도	요청 건수	심사 건수	제외 건수	비고(제외 사유)
2022년	34건	23건	11건	단가변경 없는 단순 수량변경, 잔여공기 10일 미만 등

○ 계약심사 건수 증가 및 재정 건전성 기여

(단위: 백만원)

연도	심사 건수	심사 요청	심사 결과	절감액	조정액	조정률
2022년	383건	88,216	85,873	2,343	2,845	3.22%

※ 절감액: 요청금액에서 심사금액을 뺀 차액/ 조정액: 증액과 감액에 대한 절대값

□ 공직기강 확립 위한 감찰활동 실시

- 설·추석 명절, 선거 등 총 5회 실시
- 적발사항 : **103**건 (복무 및 보안규정 위반, 비상근무 위반 등)

(단위: 건)

합계	설명절	대통령선거	특별점검	추석	이태원참사	비고
103	45	29	20		9	

□ 청렴도 향상 및 청렴문화 정착 지속 추진

- 온·오프라인 청렴·반부패 교육으로 내부청렴도 강화
- 소통과 공감으로 청렴문화 확산을 통한 외부청렴도 강화
- 항구적인 상위등급 청렴도 유지를 위해 일관된 청렴시책 추진

□ 수상현황

- 감사원 '22년 감사제보 처리 우수기관 및 우수직원(노정주 주무관) 표창

2. 2023년 추진방향

- 도시개발사업, 시민 불편 분야 등 시민의 기대 및 눈높이에 맞는 시민 감사 추진
- 사전 예방감사 및 열린 감사 구현으로 감사의 효율성 및 투명성 제고
- 안전도시 김포를 위한 건설사업장 현장감사 강화
- 불성실 소극행정 및 부패요인 사전 예방을 위한 공직감찰 활동과 고충민원 해결로 행정 신뢰도 및 청렴도 향상
- '청렴으로 통(通)하는 청렴 제일 김포' 구축을 위해 공직문화 개선 및 청렴시책 기획 추진

Ⅲ. 주요업무 추진계획

감사담당관

□ 주요업무

1. 깨끗하고 투명한 자체감사 실시
2. 사전예방 중심의 자율적 내부통제 강화
3. 투명하고 엄정한 공직윤리 확립
4. 재정 절감을 위한 계약심사 및 일상감사 운영
5. 안전도시 김포 건설을 위한 현장감사
6. 공직기강 확립을 위한 감찰활동 추진
7. 공정하고 합리적인 고충민원 처리
8. 청렴도 향상 및 청렴문화 정착 지속 추진
9. 공직자 및 시민 인권교육 실시

1. 깨끗하고 투명한 자체감사 실시

❖ 공직사회 및 시민이 함께 소통하는 열린 감사행정 구현

□ 자체감사 개요

- 추진근거 : 김포시 감사규칙
- 대상기관 : 본청, 소속기관 및 시비를 보조받는 단체 등
- 감사종류 : 종합감사, 특정감사, 대행감사 등
- 추진내용
 - 시민불편을 야기하는 소극행정에 대한 중점감사로 적극행정 유도
 - 불공정한 관행 개선하여 시정 운영의 효율성 지원

□ 추진실적

구 분	계	감사대상기관
종합감사	8개 기관	○ 맑은물사업소 ○ 통진읍, 고촌읍, 양촌읍, 풍무동, 구래동, 마산동, 대곶면

□ 향후 추진계획

- 2023년 연간감사계획 수립

구 분	감사대상기관
종합감사	○ 차량등록사업소, 시립도서관, 김포본동, 장기본동, 운양동, 월곶면, 하성면
특정감사	○ 본청, 산하기관, 보조단체 지원사업, 인·허가 처리실태 등

□ 기대효과

- 감사실시로 투명성 제고 및 신뢰받는 공직사회 실현

추진부서	감사담당관 이기욱	감사팀장 김문숙 (행 2091)	담당자 현주영 (행 2075) 윤보람 (행 2076)
------	-----------	-------------------	----------------------------------

2. 사전예방 중심의 자율적 내부통제 강화

❖ 부패 발생 사전예방으로 각종 비리 발생 요인 차단

□ 운영개요

- 운영기간 : 연중
- 대상기관 : 모든 부서
- 운영내용
 - (청백-e 시스템) 행정정보시스템을 연계하여 비리·행정착오 예방
 - (자기진단제도) 비전산화 행정업무에 대해 자기 진단표를 활용하여 비리·행정오류의 자체점검
 - (공직자 자기 관리시스템) 개인별·부서별 윤리활동 실적관리

□ 추진실적

- 청백-e 시스템 상시 모니터링 현황(2022년)
 - 모니터링 발생 7,950건수, 처리 6,769건수(처리율 85.10%)
- 자기진단제도 운영 : 191명, 450건

□ 활성화 추진계획

- 부서별 자율적 내부통제 운영 및 자체수립 평가계획에 따른 적극 참여 독려
- 청백-e 시스템 등 부서별 자율적 내부통제 운영실태 정기 점검
 - 주 1회 "자율적 내부통제 준비의 날" 운영
- 자율적 내부통제 활동 우수부서 인센티브 지급
- 내부통제를 주제로 기관 간 벤치마킹 실시

추진부서	감사담당관 이기욱	감사팀장 김문숙 (행 2091) 청렴인권팀장 전정인 (행 2780)	담당자 이수민 (행 2077) 양승원 (행 2782)
------	-----------	--	----------------------------------

3. 투명하고 엄정한 공직윤리 확립

- ❖ 투명하고 깨끗한 공직자상 확립을 위한 엄정한 공직윤리제도 운영
- ❖ 철저한 재산등록 심사 운영으로 부정한 재산증식을 사전에 예방

□ 추진방향

- 재산신고 제도의 적극적인 안내로 성실 신고율 제고
- 엄정하고 면밀한 재산 형성과정 심사로 공직자 재산의 투명성 확보
- 최초신고자 대상 재산등록 전산 실습교육 시행
- 엄격한 재산등록 및 취업 심사 강화

□ 추진실적

- 2022.11.02. : 김포시 공직자윤리위원회 심사 의결(252명)
 - 성실신고 148명, 실무종결 38명, 보완 명령 및 경고 처분 66명
- 2022.11.16. : 신규 등록의무자 재산 등록 실습 교육 시행
- 2022.12.20. : 2023년 정기재산변동신고 대상자 금융 및 부동산 정보제공자료 요청의뢰('23년 재산등록의무자 총 525명)

□ 추진계획

- 2023년 공직자 재산등록 정기 변동신고 및 교육 실시
- 공직자 재산등록 수시 변동신고 추진(재등록, 의무면제, 퇴직)
- 공직자 재산등록사항 재산심사 추진
- “찾아가는 퇴직공직자 취업제한·승인제도 가이드” 상시 운영
- 부동산 유관부서 직무상 정보를 이용한 취득 여부 심사 등 추진

추진부서	감사담당관 이기욱	감사팀장 김문숙 (행 2091)	담당자 윤보람 (행 2076) 이수민 (행 2077)
------	-----------	-------------------	----------------------------------

4. 재정 절감을 위한 계약심사 및 일상감사 운영

- ❖ 원가, 설계 및 공법 등 적정성을 검토, 분석, 조정하여 지방 재정을 합리적으로 운용하기 위한 계약심사제도 운영
- ❖ 주요정책의 집행업무 및 계약·예산업무에 대한 일상감사 실시로 실행 가능한 개선대안 및 방향 제시

□ 일상감사·계약심사 신뢰성 제고

- 원가절감 및 시공 품질향상을 위한 현장중심의 심사 실시
- 심사내용에 대한 발주부서 사전협의 및 의견반영

- 계약심사대상 : 추정금액 공사 7천만 원, 용역 5천만 원, 물품 2천만 원 이상
- 일상감사대상 : 주요 정책의 집행, 계약업무, 예산관리 업무 등
- 심사방법 : 원가산정, 공법선택, 설계변경 등 계약前 산출내역 검토

□ 계약심사 실효성 확보 및 심사기법 축적

- 심사 제외대상 지정을 통한 선택과 집중으로 심사의 실익 도모
 ※ 2023년 市 자체 심사 제외대상 지정(예정) : 6개
- 계약심사 결과 조정사유서 입찰 공고 시 공개(나라장터)
- 계약심사 결과 이행실태 점검(연 1회)
- 계약심사 전문성 향상을 위해 외부 교육·워크숍 적극 참여

□ 관련 공무원의 역량 강화

- 합동설계공무원 등 계약심사 및 기술감사 사례교육 강화
- 사례 공유를 통한 사업부서 설계담당자의 원가계산 역량 강화

추진부서	감사담당관 이기욱	기술감사팀장 임세창 (행 2092)	담당자 곽동우 (행 2094) 박영석 (행 2095)
------	-----------	---------------------	----------------------------------

5. 안전도시 김포 건설을 위한 현장 감사

- ❖ 건설공사장에 대한 사전예방감사와 시민의 생활과 밀접한 공공시설물 점검
여름철 풍수해 및 겨울철 설해 대책 준비실태 점검을 통한 재난 예방
- ❖ 현장 감사 실시로 안전도시 김포 건설 및 행정 신뢰도 제고

□ 건설사업장 현장감사

- 대상 : 10억원 이상 주요 건설공사 등
- 내용 : 설계 및 설계변경의 타당성 등 적정성, 감리업무 수행실태, 공사장 관리실태(시공, 품질, 안전, 환경 등)
- ※ 2022년 실적 : 김포시의회 청사 건립공사 등 12개 건설사업장
 - 해당분야 외부 전문가를 포함하여 현장중심의 점검 실시
 - 총 32건(시정 15건, 주의 5건, 통보 11건, 현지조치 1건)

□ 인적재난 예방을 위한 특정감사

- 공공시설물 유지관리실태 현장감사
 - 공중화장실, 등산로, 공영주차장 등(청렴시민감사관 의견수렴 후 1개분야 선정)
 - ※ 2022년 실적 : 폭염 대피시설(물) 관리실태 점검
 - 무더위쉼터, 보도 그늘막, 쿨링포그 점검
 - 총 36건(권고 2, 현지조치 34건)

□ 자연재난 예방을 위한 특정감사

- 여름철 풍수해대책 준비실태 현장감사
 - ※ 2022년 실적 : 여름철 풍수해대책 준비실태 특정감사
 - 총 12건(통보 8건, 현지조치 4건)
- 겨울철 설해대책 준비실태 현장감사

추진부서	감사담당관 이기욱	기술감사팀장 임세창 (행 2092)	담당자 곽동우 (행 2094) 박영석 (행 2095)
------	-----------	---------------------	----------------------------------

6. 공직기강 확립을 위한 감찰활동 추진

- ❖ 엄정한 공직기강 확립으로 신뢰 행정 구현
- ❖ 공직자의 안이한 응대 및 불성실한 소극행정 처리 사전 방지

□ 추진개요

- 추진시기 : 연중
- 추진분야 : 부패 및 비위 취약부서 중점 관리, 시기별 정기 공직감찰 추진
- 감찰내용 : 분야별로 세부시행계획 수립하여 추진
 - '코로나19' 관련 법령·수칙·지침·안내 등 준수 여부
 - 금품·향응·선물 수수 등 「청탁금지법」, 「공무원 행동강령」 위반행위
 - 폭행, 도박, 성범죄 등 공직자(공공기관 포함)등 기강문란 행위

□ 중점추진사항

- 코로나19 종식시까지 순회감찰 지속 추진 (주1회 이상)
- 감사부서 주관 사후적 점검의 단점을 보완, 부서별 사전적 통제수단 마련 시행
 - 주요 복무위반 사항에 대한 부서별 자체점검 기준 마련 및 우수부서 인센티브 부여

□ 추진계획

- 2023. 01. : 설 명절 공직기강 확립 특별감찰
- 2023. 07.~08. : 하계휴가철 공직기강 확립 특별감찰
- 2023. 09. : 추석명절 공직기강 확립 특별감찰
- 2023. 12. : 연말 공직기강 확립 특별감찰
- 2023. 수시 : 공직기강 해이 발생 취약시기

□ 기대효과

- 적극적인 자체 공직감찰 활동으로 부패사건 등을 사전에 인지하여 시 청렴도 향상과 부패 예방

※ 감사원 등 외부기관 감사, 자체 감사, 공직기강 특별 감사 및 외부기관(경찰수사) 등에 나타난 직원 징계 처분 내역

직원 징계 처분 내역 (2022. 11월말 기준)	
외부기관 감사 (감사원, 행안부, 경기도 등)	경징계 3명(견책 3건), 불문경고 1명, 훈계 1명, 주의 2명
자체 감사	경징계 2명(감봉 2건), 훈계 5건, 주의 17명
공직기강 확립 특별감사	훈계 26명, 주의 17명
외부기관 (경찰)	중징계 1명, 경징계 2명(음주운전 3건), 불문경고 2건
총 계	중징계 1명, 경징계 7명, 불문경고 3명, 훈계 32건, 주의 36건으로 총 79건

추진부서

감사담당관 이기욱

조사팀장 현진환 (행 2093)

담당자 양동해 (행 2085)

7. 공정하고 합리적인 고충민원 처리

❖ 고충민원 처리에 따른 문제점 도출 및 대책 발굴을 통한 민원서비스 강화 및 고충민원 처리역량 증진

□ 고충민원 증감현황

2020년	2021년	2022년	작년대비 증 감 율	비고
377건 (‘20.1.1.~’20.12.31) -1년간-	452건 (‘21.1.1.~’21.12.31) -1년간-	415건 (‘22.1.1.~’22.11.30) -11개월간-	※작년같은기간 (21.1.1.~21.11.30) 대비 증감율 ▼1.43% (▼6건)	- 2020년대비 2021년 증감율 ▲19.89% (▲75건)

□ 고충민원 유형

- 건축허가, 개발행위허가 등 인허가처분에 대한 위법·부당 사항 조사요청
- 각종 개발사업 등으로 인하여 개발 반대 및 공사로 인한 피해 민원 등 市 행정예 대한 불만
- 국민신문고 소극행정 신고센터를 통한 위반사항 적극 단속 요청
- 담당 공무원의 민원응대 불친절 및 부적정 등

□ 기대효과

- 민원처리 미흡분야 확인·분석을 통한 민원서비스 강화
- 신속하고 공정한 해결을 통한 행정 신뢰도 향상

8. 청렴도 향상 및 청렴문화 정착 지속 추진

- ❖ 2021년 하락했던 종합청렴도 평가에서 상위권으로 재도약하기 위해 공직자 청렴 의식 강화와 반부패 청렴 문화 정착으로 내·외부 청렴도 제고

□ 사업개요

- 추진시기 : 연중
- 추진분야
 - 체계적 반부패 시스템 구축, 청렴 의식 강화로 내부청렴도 향상, 책임행정 및 청렴 문화 정착으로 외부청렴도 향상
- 추진내용 : 분야별로 세부 시행계획 수립하여 추진

□ 중점추진사항

우리 시 청렴도는 2018~2020년 3년 연속 2등급(최고등급)을 달성하였으나, 2021년 특정분야(공사관리 및 감독)의 저조한 점수로 인하여 종합청렴도 4등급으로 하락함에 따라, '공사관리 감독' 분야의 부패행위 예방을 위한 시책을 중점적으로 추진

- '공사관리 및 감독' 분야 시책 중점 추진
 - (1) 「민원업무 청렴해피콜」 모니터링 실시
 - 공사, 용역, 인허가 등 업무 관련 민원인을 대상으로 업무 공정성, 투명성 등 전화 설문
 - (2) 「계약상대방 청렴서약서」 이행실태 점검 모니터링 실시
 - 공사, 용역 등 우리 시와 계약체결한 업체를 대상으로 '청렴서약서' 이행 여부(감독관 등의 불공정 행위 여부 및 금품·향응 등 제공 및 요구) 전화 설문
 - (3) 민원부서 부패 신고 방법 등을 담은 '청렴 안내문' 제작·배포
 - (4) 보조금 단체, 주민자치위원회 등 유관기관 청렴 강화 특강 실시

- '일상에 스며드는' 청렴 ⇒ 주기적인 청렴·반부패 교육 지속 추진
 - 새울청렴자가학습 시스템 실시
 - 새울청렴퀴즈 진행
 - 전 공직자 대상 청렴문자 발송
 - 아침을 여는 청렴 방송
- 소통·공감을 위한 '찾아가는', '맞춤형' 소규모 청렴교육 지속 추진
 - '찾아가는' 부서별 방문 교육 진행
 - 직급별 '맞춤형' 대화를 통한 소통의 자리 마련
- 2022년 청렴시책 종합추진 현황

전략과제 (추진분야)	청렴 시책	시 기
'청렴도시 김포' 조성을 위한 체계적 반부패 시스템 구축	① 전 부서 참여 청렴시책 평가	12월(완료)
	② 산하기관 부패방지 시책 평가	12월(완료)
	③ 시기 및 분야별 공직기강 감찰활동 강화	연중
	④ 청렴의명게시판 「김포시청 헬프라인」 활성화 추진	연중
	⑤ 자율적 내부통제 시스템 운영 강화	연중
소통과 공감 및 청렴의식 강화로 내부청렴도 향상	① 간부공직자 청렴리더십 특강	9월(완료)
	② 전 직원 대상 '청렴콘텐츠 공모전' 추진	8월(완료)
	③ 직급별 청렴 공감 토론회 추진	10월(완료)
	④ 부서 방문 맞춤형 청렴컨설팅·특강 추진	11월(완료)
	⑤ 공감과 감성의 공연형 전 직원 청렴특강 실시	10월(완료)
	⑥ 청렴힐링 문화체험 실시	9월(완료)
	⑦ 청렴·반부패 온라인 자가상시학습 추진	연중
	⑧ 투명한 예산집행을 위한 업무추진비 부서공람제 추진	연중
	⑨ 전 직원 '김포시 청렴 문자' 발송 추진	연중
	⑩ '아침을 여는 청렴 방송' 추진	연중
책임행정 및 청렴문화 정착으로 외부청렴도 향상	① 청렴도 측정 민원업무 청렴해피콜 모니터링	5월(완료)
	② 계약상대방 청렴서약제 이행실태 점검 모니터링	연중
	③ 민원부서 '청렴 안내문' 제작·배포	연중
	④ 보조금 단체, 주민자치위원 등 유관기관 청렴특강	9월(완료)
	⑤ 청탁금지법 준수를 위한 '청렴식권제' 추진	연중
	⑥ 명절 전후 청탁금지법 준수 배너 설치	연중

□ 추진계획

- 2022년도 청렴 시책 추진 결과를 분석(2023년 1월 발표 예정)하여 공직자 및 시민이 공감하고 소통할 수 있는 시책을 폭넓게 확대·추진
- 항구적인 상위등급의 청렴도 유지를 위해 국민권익위 청렴도 평가 시 시민의 개별적 특성 및 돌발 이슈에 청렴도가 좌우되지 않도록 청렴 문화 정착을 위한 일관된 시책 추진

□ 기대효과

- '청렴으로 통(通)하는 청렴 제일 김포' 이미지 구축으로 70만 도시 조성 및 발전의 행정원동력 제공

추진부서	감사담당관 이기욱	청렴인권팀장 전정인 (행 2780)	담당자 오새롬 (행 2781) 양승원 (행 2782)
------	-----------	---------------------	----------------------------------

9. 공직자 및 시민 인권교육 실시

- ❖ 2022년 인권조례제정 이후 보다 실질적인 인권시책 추진으로 공직자 및 시민의 인권 의식 고양

□ 추진개요

- 추진시기 : 연중
- 추진대상 : 김포시 전 공직자 및 김포시민
- 교육내용 : 인권의식 및 인권감수성 교육

□ 추진계획

- 간부공직자 대상 인권교육
 - 추진방법 : 전문적인 인권 교육 강사 강의
- 전 공직자 대상 인권감수성 교육
 - 추진방법 : 인권 영화 상영 교육
 - ⇒ 국가인권위원회의 인권 영화 추천작품 등 선정, 관내 영화관 등과 협조하여 인권 교육 실시
- 김포시민 대상 인권교육
 - 추진방법 : 인권 관련 연극(뮤지컬) 교육

□ 기대효과

- 인간의 존엄과 가치를 존중하는 문화 조성으로 인권 행정의 추진력 확보

추진부서	감사담당관 이기욱	청렴인권팀장 전정인 (행 2780)	담당자 오새롬 (행 2781)
------	-----------	---------------------	------------------