



- 2022년도 -

주요 시정계획

미래전략담당관

민선7기 4년의 주요성과

1 한강을 중심으로 한 미래 비전 선포

□ 「한강하구 워터프론트(Waterfront) 김포」 비전 선포

- 철책 제거 이후 한강 하구 개발에 대한 시민 욕구 충족 및 한강을 중심으로 한 테마형 개발로 평화관광도시로의 도약
- 한강 하구 5개 권역별 지역 특성을 활용한 테마형 개발 계획 수립
- 5개 권역별 브랜드 및 의미

중점권역	브랜드		의미	비고
아라뱃길	G	Global	세계속의 김포	
시네폴리스	I	Imagine	미래를 상상하는 김포	
전류리	M	Mindfulness	쉼이 있는 김포	
애기봉	P	Peace & History	평화와 역사가 깃든 김포	
대명항	O	Open Waterway	물길이 열리는 김포	

2 패러다임 전환에 대비한 뉴딜 정책 추진

□ 김포형 지역균형 뉴딜 추진

- 한국판 뉴딜의 지역 확산으로 지역 활력을 제고하고 국가 정책과 연계한 지역발전 도모
- 추진기간 : 2021년~2025년
- 추진목표 : 총사업비 1조 1천억원 투자 및 일자리 5만개 창출
- 추진체계 : 3개 분야·11개 핵심과제·17개 실행과제·91개 사업

3 인하대 김포메디컬캠퍼스 조성 양해각서 체결(2021. 7월)

□ 김포 풍무역세권 대학용지에 인하대학교 대학(원) 및 대학병원 유치

- 대학(원) : 보건대학원, 정책·경영·공학 대학원, 오픈캠퍼스 시설
- 병 원 : 700병상 이상 대학 부속병원

4 한강을 시민의 품으로 돌려주기 위한 발판 마련

□ 해강안 경계철책 철거사업 군 업무협약 체결

- 관할 군과 업무협약 체결 (2021. 6월 육군17사단 / 7월 해병2사단)
- 철책 철거사업 착공 (2021. 7월), 한강 철책철거 기념식 (2021.11.10.)

□ 감시장비 관련 소송 대법원 최종 승소

- 감시장비 채무부존재확인 소송 : 3심판결 김포시 승소 (2021.11.11.)
- 반환액 : 약7,872백만원 (선금 5,411백만원, 이자 2,461백만원)

2022년도 비전 및 추진목표

정책비전 [전략목표]

패러다임 변화에 대응하는 미래지향 도시 조성



정책목표 [추진방향]

- 미래 변화 트렌드 및 시민사회 행정수요 대응
- 패러다임 변화와 성장 잠재력을 연계한 중장기 발전계획 수립
- 투자유치 통한 도시 미래 육성 기반 구축
- 친환경 미래지향 도시조성 및 한강수변공간 시민환원

핵심과제 [역점·중점 추진사항]

- 4차 산업혁명 및 친환경 등을 연계한 미래 전략사업 발굴
- 미래 모빌리티 대응을 위한 전략사업 추진
- 2040 중장기 종합발전계획 수립으로 미래 환경 변화 대응
- 한국판 뉴딜 및 김포형 지역균형 뉴딜로 지역 활력 제고
- 인하대 김포메디컬캠퍼스 조성을 통한 삶의 질 향상
- 공장밀집지역 정비 및 친환경 스마트도시 조성
- 해강안 경계철책제거로 시민휴식공간 조성
- 군소음보상법 시행에 따른 군소음 피해보상(2022년 신규)
- 분단에 따른 소외지역 및 군주둔지역의 지역발전

2022년도 주요업무계획

1. 패러다임 변화에 대응하는 미래 전략 발굴

- ❖ 4차 산업혁명 및 친환경 등 변화하는 패러다임에 대한 대응으로 도시의 가치를 상승시킬 수 있는 미래 성장 산업 발굴

□ 미래 변화 트렌드 및 다양한 행정수요 대응을 위한 전략사업 발굴 및 지원

- 포스트 코로나 시대 디지털·친환경 중심의 전략 과제 발굴
- 4차 산업혁명 대응 과제 발굴
 - ‘초연결·초지능·초융합’으로 대표되는 4차 산업혁명 기술에 의한 사회 변화에 대응할 수 있는 행정의 접목 가능 분야 발굴
 - 산·관·학 등 전문기관 협력을 통한 정책 도출

□ 전문가 의견 수렴을 위한 정책자문단 운영 내실화

- 구 성
 - 구성원: 20명 이내 *현원: 17명
 - 분 과: 총 4개(홍보마케팅, 산업경제, 평화관광, 교육복지)
- 운영계획
 - 새정부 출범, 민선 8기 시정방향에 맞는 정책자문단 구성 및 안건 자문
 - 자문위원 전문성 발휘를 위한 분과위 운영 활성화
 - 핵심사업 집중자문제 도입(업무단위별 분과활동 활성화)
 - 일방향 소통 방식의 자문절차에서 벗어나, 비대면 온라인 회의 등을 활용하여 실무부서와 정책자문단의 직접적·심층적 논의의 장 마련

□ 정책 동향 및 최신 트렌드 분석을 위한 정보 공유

○ 미래정책브리핑 운영

- 국내외 최신 동향자료 공유를 통한 정책 흐름 파악 및 대응의 신속성 확보
- 주 1회(매주 목요일) 정책 브리핑 자료 새을 게시

추진 부서	미래전략담당관 권재욱	미래전략팀장 이신경 (행 4002)	담당자 부광영 (행 4003) 손연수 (행 4005)
-------	-------------	---------------------	----------------------------------

2. 미래모빌리티 대응을 위한 기반 조성

- ❖ 자율주행 기술의 발전에 따른 미래 모빌리티의 진화에 따라 선제적 대응을 위한 장기 전략과제 발굴 필요

□ 필요성

- AI를 기반으로 한 도심항공교통(UAM)¹⁾, 자율주행, 로봇, 드론, PBV²⁾ 등 미래 모빌리티 기술의 급격한 발전
- K-UAM 로드맵(국토교통부), 미래자동차 산업 발전 전략(국토교통부) 등을 중심으로 한 도심항공교통, 자율주행 육성을 정부 중점 과제로 추진
- 미래 모빌리티 실현을 대비한 도심 기반 조성 등 장기 전략과제 발굴 필요

□ 추진계획

- 도심항공교통(UAM) 추진을 위한 타당성 연구 용역
 - 항공일반산업단지, 경인아라뱃길 등과 연계한 UAM 추진 방향 및 산업 활성화 방안 등
 - 비행제한구역, 관제권 등 공역 분석 통한 UAM 비행 가능 노선 제시
- 도심항공교통(UAM) 선도 지자체와 공동 협력사업 추진
 - 고양시, 인천시, 서울시 등 경인아라뱃길 연계 실증노선 구축 및 UAM 특별법 제정 공동 대응
- 자율주행 시범지구 도입을 위한 벤치마킹 및 민간 전문기관 협의
 - 경기 시흥(서울대학교), 제주(라이드플렉스), 서울 상암(포티투닷) 등

추진부서

미래전략담당관 권재욱

미래전략팀장 이신경 (행 4002)

담당자 부광영 (행 4003)

1) UAM(Urban Air Mobility) : 도심 항공 교통

2) PBV(Purpose Built Vehicle) : 목적 기반 모빌리티

3. 김포시 2040 중장기 종합발전계획 수립

- ❖ 대도시 진입을 앞둔 김포시의 미래 발전전략을 체계적으로 수립하여 시정운영에 관한 정책 수립의 기본 지침 제시

□ 용역개요

- 사업기간 : 2021. 7. ~ 2022. 7.
 - 사업비 : 314,028천원
 - 수행기관 : (재)한국산업개발연구원
 - 주요내용
 - 패러다임 변화와 김포시의 특성 및 발전 잠재력을 연계한 발전계획 수립
 - 연계협력 가능 타 지자체와의 상생 전략 및 거점도시로서의 역할 모색
 - 김포시 2040 비전 달성을 위한 9대 시정분야별 정책 개발
- ※ 9대 부문: 한강하구, 산업경제, 문화예술관광, 환경녹지, 도시주거, 복지보건, 정보통신교통, 보육교육체육, 행정거버넌스

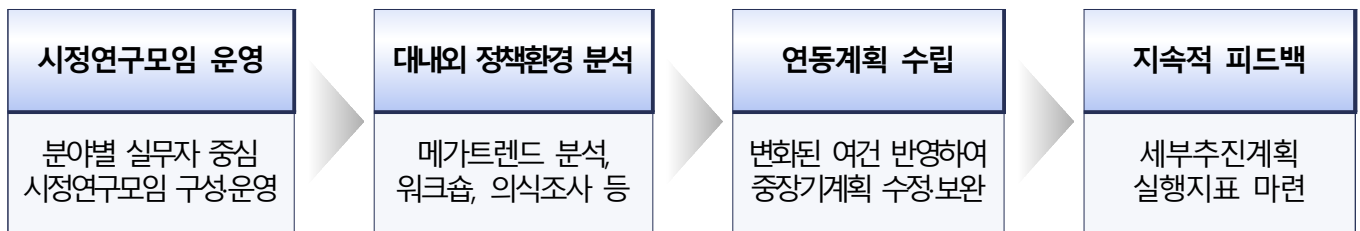
□ 추진현황

- 2021. 7. 20. 착수보고회 개최
- 2021. 7. 22. ~ 7. 26. 전직원 사전교육 실시
- 2021. 8. 3. ~ 8. 17. 기초자료 수집 및 주요 현장 확인
- 2021. 9. 9. ~ 10. 14. 간부공무원 및 읍면동장 인터뷰 실시
- 2021. 11. 1. ~ 11. 17. 시민, 공무원 대상 설문조사 실시
- 2022. 1. 4. 중간보고회(1차) 개최
- 2022. 1. 10. ~ 1. 13. 시의원 개별 인터뷰 실시

□ 추진계획

- 2022. 03. 중간보고회(2차) 개최
- 2022. 06. 최종보고회 개최
- 2022. 07. 용역 준공
- 2040 중장기계획 수립 후, 매년 수정·보완하여 연동계획 수립 예정

【 연동계획 수립 업무흐름도 】



□ 기대효과

- 급변하는 미래 환경 변화에 대한 선제적 대응능력 확보 및 비전 제시를 통한 시정 전 분야의 유기적인 협조체제 구축

추진 부서

미래전략담당관 권재욱

미래전략팀장 이신경 (행 4002)

담당자 박희경 (행 4004)

4. 김포형 지역균형 뉴딜 추진

- ❖ 한국판 뉴딜 및 경기도형 뉴딜 등 국가 정책과 연계한 김포형 지역균형 뉴딜 사업을 발굴하여 지역 발전 추구

□ 추진개요

- 비 전 : 김포의 새로운 100년 설계를 위한 사회적 대전환
- 추진기간 : 2021년~2025년
- 추진목표 : 총사업비 1조 1천억원 투자 및 일자리 5만개 창출
- 추진체계 : 3개 분야·11개 핵심과제·17개 실행과제·97개 사업



□ 추진현황

- 2021. 2. 24. 김포형 뉴딜 추진 계획 수립
- 2021. 3. 15. 김포형 뉴딜 추진단 발족식 개최
- 2021. 3. 23. 지역균형 뉴딜 우수사업 공모
- 2021. 6. 23. 김포형 뉴딜 추진 사업 정비
- 2021. 8. 26. 주민 주도형 지역균형 뉴딜 우수사업 공모
- 2021. 10. 25. 김포형 뉴딜 사업 추진 점검 보고회
- 2021. 12. 31. 2022년 김포형 뉴딜 대상 사업 확정(2022년 본예산 반영)

□ 추진계획

- 2022. 1월 뉴딜 사업 관리카드 정비
- 2022. 2월 2022년도 뉴딜 사업 추진계획 보고회
- 2022. 연중 신규사업 발굴 및 지역균형 뉴딜 공모
- 2022. 하반기 김포형 뉴딜 사업 재정비 - 민선8기 공약사업 반영

□ 기대효과

- 한국판 뉴딜 대응 및 지역균형 뉴딜 확산으로 국가 정책과 연계한 지역발전 도모
- 지역 특성에 맞는 김포형 지역균형 뉴딜 과제 발굴을 통한 지역경제 활성화

추진 부서	미래전략담당관 권재욱	미래전략팀장 이신경 (행 4002)	담당자 손연수 (행 4005)
-------	-------------	---------------------	------------------

5. 첨단 및 우수기업 유치

- ❖ 첨단기업 유치를 통해 양질의 일자리 창출 및 지역경제 활성화
- ❖ 4차 산업 등 우수기업 유치를 통해 성장 동력 발굴 및 산업구조 고도화

□ 사업개요

- 위 치 : 김포시 산업단지, 복합개발사업 구역
- 유치기관 : 4차산업 기업, R&D 기업, 친환경 스마트 기업 등
- 주요내용
 - 신설 및 이전 계획 대기업 등 잠재적 투자기업 발굴 및 유치 추진
 - 투자 컨설팅 및 협의를 통한 사업대상 전략 기업 유치

□ 주요 대상지 현황

사업대상지	유치대상
한강시네폴리스 일반산업단지	정보서비스업, 영상·오디오 등 방송업, 통신업 등
학운5 일반산업단지	금속가공제품 제조업, 기계 및 장비 제조업 등
김포고촌지구 복합개발사업	정보기술(IT), 생명공학기술(BT), 콘텐츠기술(CT) 등

□ 추진현황

- 투자유치 홍보책자·물품 제작 및 배부, 홈페이지 게시판 개설
- 사업대상지별 기업맞춤형 투자유치 제안서 작성 및 홍보
- 투자정책자문위원회 개최 및 기업유치 관련 인력풀 구축

□ 추진계획

- 찾아가는 유치활동 실시 및 인적 네트워크 구축
- 투자유치 홍보물·맞춤형 제안서 제작 및 배부를 통한 홍보 활성화
- 투자정책자문위원회 개최 및 유치전략 자문 실시
- 유치전략 수립을 위한 우수사례 벤치마킹 및 산업박람회 참가

추진 부서	미래전략담당관 권재욱	투자유치팀장 하세진(행 4006)	담당자 정동욱 (행 4007)
-------	-------------	--------------------	------------------

6. 인하대학교 김포메디컬캠퍼스 조성

- ❖ 김포 풍무역세권 대학용지에 인하대학교 대학(원) 및 대학병원 조성을 통한 고등 교육 인프라 및 최첨단 의료시스템 구축

□ 유치현황

- 유치기관 : 학교법인 정석인하학원, 인하대학교, 인하대병원
- 위 치 : 김포 풍무역세권 도시개발사업구역 내 대학용지
- 면 적 : 90,000㎡
- 참여계획
 - 대 학 : 보건대학원, 정책·경영·공학 대학원, 오픈캠퍼스 시설
 - 병 원 : 700병상 이상 대학 부속병원

□ 추진현황

- 2020. 11. ~ 2021. 4. 인하대 유치 협의
- 2021. 4. 참여의향서 제출(법인 → 김포시)
- 2021. 4. ~ 2021. 7. 인하대 유치 및 양해각서 체결 협의
- 2021. 7. 참여의향서에 대한 회신(김포시 → 법인)
- 2021. 7. 양해각서(MOU) 체결
- 2021. 8. ~ 캠퍼스 조성 세부계획 협의

□ 추진계획

- 2022. 캠퍼스 조성계획 수립
- 2023. 대학 조성계획에 대한 도시관리계획 결정
대학 위치변경 계획 승인, 정관변경 허가
- 2024. 캠퍼스(대학 및 병원) 조성공사 착공
- 2027. 인하대 김포메디컬캠퍼스 조성 완료

추진 부서	미래전략담당관 권재욱	투자유치팀장 하세진 (행 4006)	담당자 정동욱 (행 4007)
-------	-------------	---------------------	------------------

7. 해·강안 경계철책 철거사업

- ❖ 50여년간 막혀있던 경계철책 철거로 천혜의 자연환경을 품은 한강, 염하강의 수변공간을 시민들이 쉽게 접근할 수 있는 친수공간으로 조성

□ 사업개요

- 사업위치
 - 한강 : 일산대교 ~ 전류리포구 8.7km
 - 염하 : 초지대교 ~ 인천시계 6.6km
- 사업내용 : 철책 제거 및 친수공간(자전거도로, 산책로 등) 조성

□ 추진현황

- 2020. 12. 해강안 경계 과학화사업 완료 (감시장비 설치완료/국방부)
- 2021. 6. 경계철책 철거사업 실시설계용역 완료
- 2021. 7. 경계철책 철거사업 업무협약 체결 (시-육군17사단,해병2사단)
- 2021. 7. 해강안 경계철책 철거사업 착공
- 2021. 11. 해강안 경계철책 철거사업 기념식 개최
- 2021. 11. 감시장비 소송 종료(김포시 승소)

□ 추진계획

- 2022. 5. 공사 준공


□ 문제점 및 대책

- 감시장비 관련 소송과 보전지구(하천기본계획)로 지정되어 있어 완전한 수변공간 활용 제한
 - (단기적) 철책 철거 후 순찰로를 활용하여 자전거도로(산책로) 조성
 - (중장기) 하천기본계획상 보전지구 구간을 관련기관(환경부 한강유역청) 협의를 통해 지구지정 완화 및 둔치를 활용한 생태습지, 자연 체험시설 등으로 조성

□ 기대효과

- 분단의 상징인 철책을 걷어냄으로써 한반도 평화 분위기 조성 기여
- 경계철책 철거로 도시미관 향상 및 기존 평화누리길과 경인아라뱃길을 연결하여 김포뿐만 아니라, 인근 인천구간 아라뱃길까지를 포함한 둘레길 완성

□ 현장사진 및 조성계획도

구간	조성전	조성후
한강		
염하		

추진 부서	미래전략담당관 권재욱	전략사업팀장 (행 4010)	담당자 오권혁 (행 4012) 김대규 (행 4013)
-------	-------------	-----------------	----------------------------------

8. 대곶지구 조성사업

❖ 공장밀집지역 정비 및 친환경 주거환경 조성을 통해 미래지향형
복합도시 조성

□ 사업개요

- 사업명 : 김포 대곶지구 조성사업
- 위치 : 김포시 대곶면 거물대리 일원
- 면적 : 약156만평
- 주요내용 : 친환경 주거 및 4차산업단지 조성, 환경개선사업

□ 추진현황

- 2020. 1. 대곶지구 복합도시 개발계획(안) 작성
- 2020. 1. 대곶지구 계획(안) 2035 김포도시기본계획 반영 요청
- 2021. 1. 대곶지구 재생사업 타당성조사 용역 착수(환경부)
- 2021. 3. 2035 김포도시기본계획 경기도 승인 신청(도시계획과)

□ 문제점 및 대책

- 사업추진의 우선과제인 2035 김포도시기본계획에 반영될 수 있도록
관련 기관과의 적극적 협의

□ 기대효과

- 난개발 공장밀집지역 정비를 통한 도시환경 개선
- 환경피해지역의 근본적인 정화·복원으로 친환경 주거환경 조성하여
지역 활성화 도모

추진 부서

미래전략담당관 권재욱

전략사업팀장

(행 4010)

담당자 심미정 (행 4011)

9. 평화(통일)경제특구 지정 추진

- ❖ 평화(통일)경제특구 유치에 김포가 최적지임을 입증할 수 있도록 철저한 사전 준비로 법안 제정시 평화(통일)경제특구 지정 적극 추진

□ 사업개요

- 사업범위 : 약 194만평 (통진읍 고정리, 월곶면 개곡리, 하성면 원산리)
- 주요내용
 - 한강하구를 중심으로 남북교류협력의 공간을 마련하는 평화(통일)경제특구 지정 절차 이행
 - 김포시가 평화(통일)경제특구 유치의 최적지임을 입증하는 타당성 제시 (역사적배경, 지리적정책적 우위)

□ 추진현황

- 2017. 7. 정부 신경제지도 T/F단 구성 및 특구법 관련부처 의견조율
- 2019. 8. ~ 2020. 3. 평화(통일)경제특구 타당성 조사 및 사업성분석 용역 실시
- 2020. 7. 평화경제특구법 (박정의원 외 2인 발의) 공청회 실시
- 2020. 8. 평화(통일)경제특구 지정 관련 경기도 협의
- 2020. 9. 평화(통일)경제특구 관련 도·시·군 관계자 영상회의
- 2020. 9. ~ 2021. 11. 외교통일위원회 법안심사소위원회 법안심사 (5회)
- 2021. 2. 평화경제특구법안 제정촉구 건의문 국회전달(접경지역시장군수협의회)

□ 문제점 및 대책

- 북미·남북관계 악화 및 평화(통일)경제특구 통합법률안 제정 지연
⇒ 법안 제정 및 평화분위기 조성 시 즉각 추진 가능토록 철저한 준비
- 평화(통일)경제특구법 제정에 맞춰 특구 유치를 위한 행정적 절차 이행

□ 기대효과

- 평화(통일)경제특구 유치를 통하여 4차 산업 성장거점 및 남·북 교류협력의 중심지로 김포 100년 먹거리 창출

추진 부서

미래전략담당관 권재욱

전략사업팀장

(행 4010)

담당자 심미정 (행 4011)

10. 군관협력 및 특수상황지역사업 추진

- ❖ 군부대 주둔 등으로 인한 주민피해 해소 및 민군상생 지원을 위해 군소음 보상 및 군사시설 주변 주민안전 및 편의제공 시설 지원
- ❖ 남북분단의 지리적 여건 등으로 지역발전에서 소외된 특수상황지역 주민의 복지증진 및 지역발전 도모

□ 군소음보상법 시행에 따른 군소음 피해 보상

- 근거 : 군용비행장·사격장 소음방지 및 피해보상에 관한 법률(약칭:군소음보상법)
(※ 제정 : 2019. 11. 26. / 시행 : 2020. 11. 27.)
- 대상지역 : 군소음보상법 제5조에 따라 지정된 ‘소음대책지역’
※ 김포시 : 월곶면 군비행장 1개소(월곶면 군하리 24-8번지)
- 지급시기 : 2022년부터 매년
- 보상기준 : 1종구역 월6만원 / 2종구역 월4.5만원 / 3종구역 월3만원
※ 전입시기, 월사격일수, 직장근무 위치 등에 따라 차등 감액
- 보상절차 : 2월 신청서 접수 / 5월 지급결정 통보 / 8월 보상금 지급
- 사 업 비 : 약7,600천원(국비100%)
※ 김포시 보상대상 : 지역주민 178명(2종 6명, 3종 172명)
- 추진현황 및 계획
 - 2019. 11. 군소음보상법 제정(국방부)
 - 2020. 6. ~ 2021. 12. 군공항·군사격장 소음영향도 조사용역(국방부)
 - 2020. 11. 군소음보상법 시행(국방부)
 - 2020. 12. 소음방지 및 피해보상 기본계획 수립(국방부)
 - 2021. 11. 소음영향도 측정결과 관련 주민설명회(국방부, 경기도 통합1회)
 - 2021. 12. 소음대책지역 지정고시(국방부)
 - 2022. 1. ~ 주민안내·홍보(김포시) 및 보상절차 추진(김포시)

□ 군부대주변지역 지원사업

○ 2022년 사업현황

(단위:백만원)

사 업 명	준공 예정일	사업비			사업 부서	비고
		총예산	도비	시비		
계		154	77	77		
마산동 군부대 진입도로 개설	'22.12. 준공예정	74	37	37	마산동	21년 계속
시암리 도로 개선 공사	'22.12. 준공예정	10	5	5	하성면	22년 신규
성동2리 마을무선 방송시설 교체	'22.12. 준공예정	18.5	9.25	9.25	월곶면	22년 신규
조강1리 마을무선 방송시설 교체	'22.12. 준공예정	24	12	12	월곶면	22년 신규
용강리 마을안길 재포장	'22.12. 준공예정	27.5	13.75	13.75	월곶면	22년 신규

○ 추진현황 및 계획

- 2021. 10. 2022년 신규사업 선정 결과 통보
- 2022. 4. 2023년 신규사업 수요조사 실시

□ 특수상황지역 개발사업

○ 2022년 사업현황

(단위:백만원)

사 업 명	사업 기간	국비지원현황					사업 부서	비고
		총예산	'20년이전	'21년	'22년	'23년이후		
계		83,190	21,841	3,651	15,316	42,382		
마곡~시암간 도로개설사업	09~22 (14년)	30,450	16,994	-	2,440	11,016	건설 도로과	
용강지구 지표수보강개발사업	18~22 (5년)	4,800	2,807	1,094	899	-	건설 도로과	
애기봉-태산배밀리파크 도로개설사업	19~25 (7년)	13,640	2,040	-	500	11,100	건설 도로과	
월곶 종로 3-4호선 도로개설사업	21~26 (6년)	30,400	-	500	9,634	20,266	건설 도로과	
학교급식물류 지원센터 설립사업	21~22 (2년)	3,900	-	2,057	1,843	-	농정과	

※ 2022. 4. 2023년 신규사업 수요조사 및 신청

추진 부서	미래전략담당관 권재욱	전략사업팀장 (행 4010)	담당자 심미정 (행 4011) 오권혁 (행 4012)
-------	-------------	-----------------	----------------------------------

- 2022년도 -

주요 시정계획

기획담당관

민선7기 4년의 주요성과

1 시민과의 약속, 공약이행률 지속 상승(연중)

□ 민선7기 공약사업의 체계적 관리

- 공약 사업 목표 달성을 위한 실천계획 수립 및 반기별 점검
 - 평가대상 : 8개 분야 83개 사업
 - 공약이행률 : 현재 72% → 2022년 상반기내 90% 목표 달성
- 공약 시민 평가 운영 및 부진사업에 대한 대안 마련
 - 공약 시민평가단 운영(21명) 및 평가결과 공개
- 2년 연속 매니페스토 공약이행률 평가 우수(A등급) 달성
- 3년 연속 매니페스토 우수사례 경진대회 우수상 수상

2 중장기 시정운영 정책수립을 위한 기반 마련(2018~2020)

□ 김포북부권 및 남부권 종합발전계획 수립

- 북부권(5개 읍·면) 및 남부권(고촌읍, 동지역) 지역 비전 및 목표·전략, 세부 발전과제 도출
- 민선7기 시정 목표에 맞는 실질적 정책 활용 기틀 마련

□ 유수지·배수지 관리 기본계획 및 타당성 연구

- 지속적인 인구증가에 따른 문화·체육 등 시민편의시설 수요증가 대비
- 유수지 24개소, 배수지 7개소 등에 대한 활용 여건 마련

3 상징물 정비로 시 브랜드 가치 제고(2019~2021)

□ 시 정체성에 맞는 상징물 정비 및 개발

- 브랜드 전략수립, 시민여론 수렴 및 분석, 상징물 개발 등을 통한 상징물 재정비 추진
 - 정비완료 : 도시브랜드(CI, BI), 전용서체(김포평화체), 캐릭터 등

4 협업행정을 통한 조직문화 개선(2021)

□ 협업포인트 제도 도입 운영

- 협업에 대한 전 직원 자발적 참여 분위기 조성
- 협업과제 발굴·관리 및 평가를 통한 협업성과 제고
- 협업 우수부서 및 직원에 대한 인센티브 부여로 운영 활성화

5 시민 숙원사업 해결(2019~2021)

□ 일산대교 통행료 무료화 추진(2019~2021)

- 통행료 무료화 공동 대응(경기도, 김포·고양·파주) 및 협력
- 사업시행자 지정취소 관련 본안소송에의 공동대응
- 민간투자법 법령 개정 등 공동 추진

□ 경기환경에너지진흥원 유치 성공 지원(2020. 9월)

- 공공기관 T/F팀 구성 운영 및 부서간 유기적 협력체계로 김포시 최초의 광역공공기관 유치 성공

6 대외기관 평가 수상으로 시 경쟁력 강화(연중)

□ 시정 운영 외부기관 평가 수시 공모 지원

- 권위 있는 외부기관(한국매니페스트실천본부, 한국공공자치연구원 등) 평가 다수 수상으로 시 위상 제고 및 시 경쟁력 강화

7 코로나19 적기 대응 기반 마련(2020~2021)

□ 코로나19 대응 및 지역경제 활력화 T/F 운영

- 코로나19 대응 및 지역경제 활력화를 위한 T/F팀 구성 운영
 - 포스트코로나 대비 미래 성장동력사업 발굴 : 8개분야 79개사업
 - 종합계획 보고회 및 중장기 미래비전 사업과 연계
- 지역경제 활력화 종합계획 수립 및 체계적 관리, 예산 반영 등 통해 지역경제 위기에 신속 대응

8 코로나 19 선제적 대응 예산 편성(2021)

□ 코로나19 대응 및 지역경제 회복을 위한 예산편성 현황

- 총 156개사업 4,924억원 (시비 1,286억원)

(단위: 억원)

계 (156개사업)			2020년도 (48개사업)			2021년도 (93개사업)			2022년도 (15개사업)		
계	간접 지원	방역 강화	계	간접 지원	방역 강화	계	간접 지원	방역 강화	계	간접 지원	방역 강화
4,924 (1,286)	4,673 (1,143)	251 (143)	2,665 (590)	2,617 (553)	48 (37)	1,811 (485)	1,716 (436)	95 (49)	448 (211)	340 (154)	108 (57)

※ 2021년 4회추경, 2022년도 본예산 반영

○ 시민경제 및 지역경제 회복을 위한 주요추진 내용

- 2020년 전시민대상 긴급재난지원금 431,920명 216억원(1인당 5만원)
- 2021년 소상공인 경영안정지원금 13,436개소 134억원(개소당 100만원)
- 2021년 취약계층 위기극복사업 62,783명 75억원(선별 차등지원)
- 2020년도 상하수도요금 감면사업 (약108억원 효과)
- 2021년도 전세대 쓰레기 종량제봉투 지원
- 2020~2022. 6월 지역화폐(김포페이) 10% 할인 지속 추진
- 2020~2022. 6월 공영주차장 이용료 감면사업 지속 추진

□ 2021년도 예산편성 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2021년					
	본예산 (‘20.12.14.)	1회추경 (‘21.4.30.)	2회추경 (‘21.7.21.)	3회추경 (‘21.9.17.)	4회추경 (‘21.12.16.)	간주예산 (‘21.12.31.)
총 계	1,515,079	1,642,753	1,670,465	1,984,898	2,087,579	2,098,872
소 계	1,296,557	1,479,439	1,450,127	1,764,561	1,867,404	1,878,697
일 반 회 계	1,136,354	1,241,221	1,267,117	1,545,052	1,640,506	1,651,299
기타특별회계	39,733	55,207	55,207	72,115	78,236	78,736
공기업특별회계	120,470	183,011	127,803	147,394	148,662	148,662
기 금	218,522	218,522	220,337	220,337	220,175	220,175

9 시민주도형 주민참여예산제 활성화(연중)

- 쏘 예산과정에 주민참여를 위한 제도 개선(조례개정, 위원회 확대 등)
- 찾아가는 예산학교 등 시민의식 제고를 위한 교육·홍보 강화
- 읍면동 자치계획형 사업, 주민제안서 작성, 현장실사, 모니터링 등 주민이 주도적으로 참여할 수 있는 분야 확대

10 김포시 공공기관 경영 정상화 도모(2018~2021)

□ 지방공공기관 전문성 강화

- 연도별 전 공공기관 전문성강화 자체계획 수립 및 이행 실태점검
- 임직원 전문성 향상을 위한 체계적인 교육 시스템 운영 및 기관별 자문가 집단 마련

□ 출자·출연기관 고객만족도 조사 객관성 및 신뢰성 제고

- 기관 자체 실시 → 시(市) 감독부서에서 외부 전문기관을 통한 용역 실시
- 경영평가 반영을 통한 수요자 중심의 기관 운영 추구

□ 김포도시공사 청산이슈 해결

- 김포도시관리공사 출범(2020. 9. 28.)
- 안정적이고 효율적인 기관운동을 위한 통합공사 조직설계

□ 공공기관의 효율적 운영과 관리기준 정비

- 기관운영 자율성 확대 및 성과경영에 따른 책임 강화
- 공공기관장 연봉책정기준을 개선하여 연봉책정 업무의 효율성 확보
- 김포시 출자·출연기관 규정 표준(안) 수립으로 정책일관성 제고
- 성과중심의 재정 운용을 위하여 예산 성과계획서·성과보고서 작성

11 불합리한 규제 발굴 및 자치법규 제·개정(연중)

- 조례규칙심의회 운영 : 72회

계	2018년	2019년	2020년	2021년
72	22	15	19	16

- 자치법규 제·개정 : 555건(조례 404, 규칙 109, 훈령 35, 예규 7)

계	2018년	2019년	2020년	2021년
555	33	76	173	273

- 법제처 입법 사전컨설팅 지원 : 5건

- 불합리한 규제 발굴 및 개선 : 330건

계	2018년	2019년	2020년	2021년
330	86	96	92	56

- 규제 공감 콘테스트 운영 : 4회(28명 선정)
- 적극행정 실행계획 수립·점검 및 우수사례 발굴
 - ‘지방자치단체 적극행정 맛집’ 김포시 우수사례 선정(행안부)
 - 2020년 하반기 적극행정 우수사례 경진대회 2차 예선 진출(행안부)

12 법률자문 및 소송 적극지원으로 승소율 제고(연중)

□ 법률자문 및 소송 지원 강화

- 행정처분 등 업무관련 법률자문 지원 확대
 - 고문변호사 증원(5→10명)을 통한 법률자문의 전문성·다양성 제고
 - 고문변호사 자문분야 설정·안배를 통한 법률자문의 내실화
 - 행정처분 및 주요 시책사업 사전 검토·자문을 통해 소송유발 요인 최소화
- 소송 전문가 지원을 통한 승소율 제고
 - 고문변호사 선임 지원 확대를 통한 소송대응 전문성 향상
 - 기획담당관 소속 소송담당 변호사 채용에 따른 소송지원 내실화

[연도별 승소율 현황]

연도	2017	2018	2019	2020	2021
승소율	70%	67%	80%	90%	84%

2022년도 비전 및 추진목표

정책비전 [전략목표]

민선7기 성과 극대화 및 민선8기 성공 핵심과제 발굴



정책목표 [추진방향]

- 민선7기 사업 성과 창출과 함께 새로운 시대 대전환 선도사업 발굴
 - 위드코로나, 포스트코로나에 대비한 전략사업 발굴 추진
- 제20대 대선 관련, 민선8기 주요공약 반영으로 국가정책화
- 전략적 예산편성과 효율적 재원 배분으로 재정혁신
- 체계적·전문적 평가 및 성과관리로 조직 성과 극대화
- 시민, 소상공인, 기업이 공감할 수 있는 확실한 규제개혁

핵심과제 [역점·중점 추진사항]

- 민선8기 및 인구 50만 진입 대응 전략적 시정계획
- 시민이 주도하는 정책 설계, 예산 편성으로 공감행정 실현
- 부서간 협업행정을 통한 성과 창출
- 평가 및 성과의 전문적, 체계적 관리로 시정 신뢰도 향상
- 지방공공기관 관리 감독과 운영 내실화로 경영효율화 추진
- 시민 불편 해소를 위한 합리적 규제 개선 및 적극행정 추진

2022년도 주요업무계획

1. 민선7기 성공적 마무리 및 민선8기 전략 수립

- ❖ 민선7기 성과 극대화 및 민선8기 시정방향·전략사업 등 종합적 설계
- ❖ 인구 50만 대도시 전략 준비 및 행정수요 대응방안 마련

□ 민선7기 성공 극대화를 위한 시정 종합관리

- 민선7기 공약사업 및 전략사업 성과 성공적 마무리 총력
 - 공약이행률 90% 목표 달성 추진 및 추진부진사업에 대한 문제점 분석 및 대책 마련
- 추진중인 민선7기 전략사업의 민선8기 완성 등 알찬 마무리를 위한 추진상황 종합 관리 및 점검

□ 민선8기 전략적 시정설계 및 시정 로드맵 설정

- 지역발전 전략 및 시민기대 수준을 반영한 민선8기 시정방향 설정
 - 새 정부 출범에 따른 국정방향에 부합하는 시정목표 설정
 - 정부, 경기도의 정책 사업과 연계한 신규 사업 발굴
- 민선8기 지속발전을 위한 비전 및 맞춤형 전략과제 발굴
 - 새로운 시대에 맞는 김포형 신산업 및 미래 전략 사업 발굴 육성
 - 포스트(post) 및 위드(with) 코로나 시대 맞춤형 전략사업 추진

□ 민선8기 김포시정 4개년 계획 수립

- 민선8기 김포시정의 비전과 정책방향, 시민이 바라는 김포시정, 정책지표, 분야별 핵심과제 및 재원 투자계획 등 포함
- 민선8기의 안정적 성공 기반 구축 및 성과 극대화를 위해 사업별 핵심지표 지속 관리

□ 인구 50만 대도시 종합 대응 방안 구상

- 인구 50만 대도시 진입에 따른 종합계획 수립
 - 인구 50만 대도시 행정환경 변화 예측 및 신규전략사업 발굴
- 관련 부서와의 유기적 협조를 통한 행·재정적 확대 변화 대응

□ 협업체제 강화로 주요 현안 조기 해결

- 시장·부시장 주재 회의 운영으로 정책 조정 및 해결책 강구
- 국회의원 및 도·시의원 간담회를 통한 국·도비 확보 등 정책 협조
- 상호 협력과 소통을 통한 의회 의정 활동 지원
 - 선출직공직자 간담회 내실화
 - 시정 주요 현안, 신규사업 등 현안업무 소통 강화
 - 국·도·시의원이 제시한 정책대안의 주기적 점검 보완
- 한강하구 3개시(김포, 고양, 파주) 협력사업 발굴, 공동 추진
- 현안해결을 위한 유관기관과의 파트너십 강화
 - 주요 연구기관 등 대상, 공공과제 발굴 및 협업 추진
- 민선8기 김포시의회 의정활동 지원을 위한 의정비심의위원회 구성·운영
 - 지방자치법 시행령 제33조에 의거 투명하고 적절한 의정비 결정
 - 의정비심의위원회 구성, 주민의견 수렴, 조례 개정(시의회) 등 추진

□ 민선8기 성공적 출범 지원

- 민선8기 성공 지원을 위한 가칭)전략사업추진단 구성
- 민선8기 시정 주요 업무 및 현안 보고, 시정목표 및 방침 결정
- 민선8기 공약사항 및 세부실천계획 수립, 역점시책 등 마련

추진 부서	기획담당관 이경희	기획팀장 박 준 (행 2051)	담당자 박 준 (행 2051) 조성래 (행 2052)
-------	-----------	-------------------	----------------------------------

2. 시민 중심 정책 발굴 활성화

- ❖ 행정서비스의 질적 향상을 도모하기 위한 제안제도 개선
- ❖ 시정비전의 구체적 실행과 가시적 변화를 위한 맞춤형 정책개발

□ 시민 참여형 제안제도 활성화

○ 2021년 제안제도 운영

(‘21.12월말 기준)

구분	제안건수	채택건수	채택률	실시건수	실시율
‘21년 제안제도 운영	374	26	7%	6	23%

○ 제안제도 수 과정의 시민참여 활성화

- 시민정책제안 플랫폼 활성화(국민생각함, 국민신문고, 생활공감정책참여단 등)
- 온라인 청중평가단 모집 및 제안대회 심사 참여로 제안심사의 투명성 강화
- 우수 제안 선정 결과를 공유 및 정책화 사례 대시민 홍보로 제안 참여 관심도 제고
- 공무원 발굴 아이디어의 시민참여 「김포시민 생각+」 작은공모전을 통한 보완 · 숙성

○ 분야별 특화 아이디어 공모전 수시 개최

- 위드코로나 전환으로 변화된 행정 여건 및 인구 50만 시대를 대비한 선제적 정책 발굴

※ 가칭) 시민과 함께하는 김포 가치UP 제안대회 개최

○ 우수 제안의 정책화를 위한 인센티브 강화

- 제안의 채택 · 시행에 가중치를 둔 부서평가 기준 마련
- 제안의 정책화에 기여한 공무원 적극행정 우수대상자 추천

□ 정책연구용역 효율적 관리

- 용역 소과정에 대한 진행단계별 체계적 관리
 - 진행사항 관리(진행상황 점검), 사후관리(결과활용, 평가, 공개 등)
- 정책 활용도 향상을 위한 용역 결과물 등록·공개, 부서 간 공유로 업무, 예산 효율성 제고
 - 정책연구관리시스템(행안부), 온라인 정책연구도서관(경기도) 활용
- 정책 현안 대응 능력 제고를 위한 풀용역 예산 지원

□ 문제해결형 회의체계 구축

- 토론식 회의 활성화를 위해 공유 및 협업 관련 부서 업무브리핑 개최
- 간부회의 시 전문가 초청 브리핑 활성화

추진 부서	기획담당관 이경희	기획팀장 박 준 (행 2051)	담당자 조성래 (행 2052) 양진열 (행 2053)
-------	-----------	-------------------	----------------------------------

3. 부서 간 같이하는 ‘가치 두배’ 협업행정

- ❖ 시정 비전의 효율적 실행을 위한 부서 간 협업 행정 활성화로 시민 만족 행정 구현

□ 추진배경

- 위드코로나 시대의 도래로 행정수요의 다변화 · 복잡화에 따른 시민 맞춤형 행정서비스 제공을 위해 부서 또는 민간과의 협업 필요성 증대
- 협업 시너지를 통한 가시적 성과를 도출하고 사일로 문제³⁾를 적극 해결

□ 추진체계

목 표	조직 내 협업행정 분위기 확산	
추진 내용	협업과제 발굴 <ul style="list-style-type: none"> ■ 시정현안, 공약사항, 부서별 주요업무 중심 중점협업과제 발굴 	협업포인트제도 운영 <ul style="list-style-type: none"> ■ 개인별 매월 기본포인트 200P 배정 ■ 감사메시지와 함께 1회 10P 전송 ■ 기타 협업성과 확인 시 특별포인트 지급
추진 지원	과제관리 <ul style="list-style-type: none"> ■ 과제별 협업관리자 지정 ■ 반기별 협업과제 추진현황 점검 및 관리카드 현행화 	홍보지원 <ul style="list-style-type: none"> ■ 협업 우수사례 카드뉴스 제작 · 홍보
평가 · 확산	부서 인센티브 <ul style="list-style-type: none"> ■ 협업과제 추진실적 발표 결과에 따른 포상 ■ 협업포인트 실적 우수부서 성과관리 평가 가점 부여 	개인 인센티브 <ul style="list-style-type: none"> ■ 매월 실적우수자 3인을 선정하여 포상

3) 회사 안에 성이나 담을 쌓고 외부와 소통하지 않는 부서를 가리키는 말

□ 추진계획

- 시정 주요현안, 상급기관 협력추진 과제 등을 대상으로 중점협업 과제 발굴('22. 1~2.)
 - 위드코로나 시대의 변화된 시민생활 편의를 위한 신규과제 지속 발굴
- 협업과제별 추진현황 점검
 - 반기별 협업과제 추진사항 현안 보고 및 관리카드 현행화
- 협업과제 추진실적에 대한 부서평가로 인센티브 지급
 - 주관부서 및 협업부서에 동등한 인센티브 지급으로 협업 참여 독려
- 협업포인트제도 참여 확대
 - 협업포인트 활용 및 메시지 전 직원 공유로 협업관심도 지속 제고
 - 매월 협업포인트 고득점자 '이달의 협업왕' 3인 선정 및 인센티브 지급으로 직원들의 협업행정에 대한 관심 및 참여 유도

4. 인구(+)와 삶의 질(up)이 함께하는 인구정책

- ❖ 저출산 정책의 패러다임에서 '전 생애 삶의 질 향상' 전환 대응
- ❖ 50만 시민이 행복한 지역 맞춤형 인구정책 수립 추진

□ 추진방향

- 저출산 정책의 패러다임을 출산율 제고에서 '삶의 질' 제고로 전환
 - 시민 전체적인 삶의 질 향상을 위한 인구정책 방향 추진
 - 인구 이탈이 되지 않도록 정주 여건 개선을 위한 전략 수립

□ 추진과제

- 2022년 김포시 인구정책 시행계획 수립(22. 2.)
 - 제4차 저출산·고령사회기본계획 정책목표 및 추진방향에 따른 2022년 시행계획 수립
 - ※ 2021 인구정책 인식 및 출산친화환경 실태조사 용역 결과 반영
- 인구 50만 기념 이벤트성 제안 공모 추진(22. 2.)
 - 인구 50만 대도시 특례 대비 김포시 인구정책 방향 수립 및 정책 반영(제안제도 연계 운영)
 - ※ 가칭) 인구 50만 기념 '50자 제안', '김포시 50자 삼행시' 공모
- 공직자 인구정책 인식 교육 실시(22. 10.)
 - 저출산 및 고령화 문제의 공감대 형성과 가족문화에 대한 합리적 인식 제고
- 공직자 인구정책 우수시책 경진대회 개최(22. 9.~11.)
 - 인구정책 우수시책 사례 성과 공유로 인구정책 활성화 및 지역 특성에 맞는 인구정책 추진

□ 홍보전략

- 인구브리핑 홍보를 통한 인구정보 제공(매월)
 - 지역별, 연령기준별, 읍면동별 인구 관련 통계 정보 제공
- 인구정책 홈페이지 콘텐츠 운영
 - 출산·양육, 청년정책, 노인복지 사업 등 자료 제공
- 인구정책 가이드북 제작 배부
 - 임신·출산, 아동·청소년, 청장년, 고령자, 다자녀 등 인구정책 관련 각종 지원 사업 홍보

추진 부서

기획담당관 이경희

기획팀장 박 준 (행 2051)

담당자 조성래 (행 2052)

5. ‘위기에서 도약으로’ 혁신적 재정운용

- ❖ 확장적·전략적 예산편성 및 신속한 재정집행 관리
- ❖ 시민생활 안정 및 균형발전을 위한 투자의 선택과 집중

□ 위드코로나 선제적 대응을 위한 확장적·전략적 예산편성

- 당초예산에 가용 예산 최대 반영으로 확장적 재정 운용
- 위드코로나 대응 사업, 지역경제 회복사업 위주 중점 예산 편성
- 인구 50만 도래 생활밀착형 SOC 인프라 구축, 김포형 뉴딜, 사회적약자 안전망 강화, 탄소중립 사업 등 미래성장 동력 예산 발굴 반영

□ 효율적 자원 배분 및 신속한 예산 집행

- 지역경제 활력을 위한 소비·투자, 신속집행 적극 추진
- 통합재정 안정화 기금 운용으로 여유자금 통합관리 및 적기 활용
- 비효율적 사업 일몰 등 사업예산 재구조화로 재정운용 효율성 제고

□ 예산 홍보 책자 제작으로 시민과의 재정 공유

- ‘22년도 알기쉬운 예산 책자 제작·배부 : 2,000부
 - 예산의 개념, 종류, 주요사업, 세입세출규모, 예산분석 등
- 코로나19 위기극복사업 기록 예산 백서 제작·배부 : 200부
 - 코로나 발생 현황, 중앙 및 도 지원 사업 및 김포시 수혜 현황 등

※ 2022년도 본예산 편성 규모

□ 편성총괄

(단위: 백만원)

회 계 별			당해연도 본예산	구성비	전년도 본예산	증감액	증감율
총 계			1,661,758	100.0%	1,515,079	146,679	9.68%
예 산	소 계		1,521,245	91.5%	1,296,557	224,688	17.33%
	일 반 회 계		1,350,360	81.3%	1,136,354	214,006	18.83%
	특별 회계	소 계	170,885	10.28%	160,203	10,682	6.67%
		공기업특별	117,198	7.0%	120,470	△3,272	△2.72%
		기타특별(4)	53,687	3.2%	39,733	13,954	35.21%
	기 금(9)		140,513	8.46%	218,522	△78,009	△35.70%

▶ 일반회계 증가폭이 높은반면 통합재정안정화기금 41.4%(817억원) 감소로 전체적 증감율이 낮아짐.

□ 일반회계 세입·세출예산

○ 세입예산

(단위: 백만원)

계	지방세	세외수입	지방교부세	조정교부금	국도비보조금	순세계잉여금
1,350,360	366,300	77,177	133,602	160,128	518,153	95,000

▶ 지방세 전년대비 17.1%(536억원) 상승, 세외수입 4.8%(35억원) 상승

▶ 지방교부세 9.8%(120억) 상승, 조정교부금 35.9%(423억원) 상승

▶ 국도비보조금 26.2%(1,076억원) 상승, 순세계잉여금 △5%(50억원) 감소

○ 세출예산

(단위: 백만원)

계	자체사업	국도비보조금			예비비 등
		계	국도비	시비매칭비	
1,350,360 (100%)	614,331 (45.5%)	729,065 (54.0%)	518,153 (38.4%)	210,912 (15.6%)	6,964 (0.5%)

6. 공모사업 적극 발굴을 통한 자원 확보

- ❖ 정부 공모사업에 대한 체계적 관리를 통해 정책 공모 적극 독려
- ❖ 현안 사업 자원확보로 재정건전성 강화 및 시민 삶의 질 향상

□ 추진방향

- 시정 운영 방향에 부합하는 신규 공모사업 적극 발굴 및 총괄 관리
- 사업부서와의 긴밀한 협조체계 구축을 통해 전략적 정책 공모 응모

□ 추진계획

- 국도비 확보를 위한 공모사업 확대·발굴 추진계획 수립(1월)
 - 경기 first 정책공모 및 생활SOC 복합화 사업 등 적극 참여
 - 전문가 코칭을 통해 내실있는 공모 사업 추진 및 전략적 대응
- 공모사업 추진 진행 상황 보고 및 체계적 관리(분기별)
- 공모사업 선정 유공자 포상금 지급 및 표창 실시(12월)
 - ※ 2021년 총67개 공모 참여, 49개 선정(국도비 18,248백만원 확보)

□ 기대효과

- 각종 공모사업에 전략적이고 체계적인 대응을 통해 시 경쟁력 강화
- 적극적인 공모사업 신청을 통한 지역 발전 및 시 위상 제고

추진 부서

기획담당관 이경희

재정관리팀장 김문숙(행 2102)

담당자 황진 (행 2109)

7. 시민 주도형 주민참여예산제 운영

- ❖ 김포형 주민참여예산 모델 정립 및 예산 소과정에 주민의 실질적 참여와 의견 반영 확대

□ 추진현황

○ 주민참여예산위원회 현황

- 구성/임기 : 49명(위촉직 43, 당연직 7) / 2년
- 주요기능 : 주민 제안사업 심사, 시 예산안에 대한 주민의견서 작성 등

○ 2022년 주민참여예산사업

(단위 : 건, 천원)

구 분	계	시단위 정책사업	읍면동 단위사업	읍면동 자치계획형	비고
건 수	102	8	37	57	
반영액	2,431,113	571,400	1,165,500	694,213	

□ 추진계획

○ 주민참여 제안공모 추진(기준액 50억원)

주민제안 공모접수	➡	사업분류 및 부서 적격 검토	➡	분과회의 및 현장실사	➡	부서 재검토 및 구체화	➡	온오프라인 주민투표	➡	참여예산 위원회 심의
2~5월		6월말		7월		7~8월		8월		9월

→ 주민참여예산위원회 의결된 사업은 2023년 본예산 반영

○ 찾아가는 시민예산학교 운영 : 2 ~ 6월

※ 2021년 예산학교 운영실적 9회 15시간, 138명 이수

○ 중점예산투자 방향 등 시민설문조사, 주민의견 수렴 : 2회(6월, 9월)

○ 주민제안사업 추진점검(7월, 11월) → 성과공유 및 환류(12월)

추진 부서	기획담당관 이경희	재정관리팀장 김문숙 (행 2102)	담당자 정유정 (행 2118)
-------	-----------	---------------------	------------------

8. 로드맵 구축으로 시군종합평가 우수 달성

- ❖ 체계적이고 효율적인 평가 대응 시스템을 구축·이행함으로써 시군종합평가의 우수 시로 자리매김

□ 사업개요

- 평가기간 : 2022. 10. 1. ~ 11. 25.(’22. 9. 30 실적 기준)
- 평가대상 : 31개 시·군(인구 규모별 3개 그룹⁴⁾)으로 평가)
- 지표 수 : 98개 (*’22년 지표 미확정으로 ’21년 기준)
- 평가방법 : ’22년 시군평가 70% + ’21년 합동평가 결과 30%

□ 2022년 목표 : 경기도 2그룹 1위

□ 추진계획

- 2022. 01.~03. : 지표분석·목표등급 달성을 위한 이행과제 수립회의 및 교육
- 부서장 및 지표별 이행과제 선정을 위한 팀장·담당자 130여명, 50백만원(도비)
- 2022. 02.~03. : 시군종합평가 관리 시스템 구축
- 정성평가 우수사례 발굴을 위한 정책발굴 회의 및 컨설팅
- 2022. 04.~09. : 지표별 집중 모니터링을 통한 관리
- 월별 이행과제 추진실적 체크(증빙자료 포함), 부진지표 보고회, 부서방문 독려, 협업지표에 대한 부서협조 회의
- 2022. 10.~11. : 시군종합평가 본평가 대응(지표별 실적입력 등)
- 2022. 12. : 시군종합평가 최종 결과 통보 및 익년도 평가대응 준비
- 성과달성 지표별 담당자 성과금 및 근무평정 가점 반영, 50백만원(도비)

□ 기대효과

- 체계적인 이행과제 설정 및 부서협업으로 정부 평가 역량 강화

추진 부서	기획담당관 이경희	성과관리팀장 오은화 (행 2591)	담당자 박현지 (행 2592)
-------	-----------	---------------------	------------------

4) 1그룹 : 10개 시 (수원, 용인, 고양, 성남, 화성, 부천, 남양주, 안산, 평택, 안양)
2그룹 : 10개 시 (시흥, 김포, 파주, 의정부, 광주, 광명, 하남, 군포, 오산, 양주)
3그룹 : 11개 시군(이천, 구리, 안성, 의왕, 포천, 양평, 여주, 동두천, 과천, 가평, 연천)

9. 체계적·전문적 성과관리 통한 조직역량 강화

- ❖ 체계적이고 효과적 성과관리를 위한 성과관리시스템 재구축
- ❖ 행정서비스 만족도 조사 실시 및 결과환류로 시민중심 사업 추진 기반 마련
- ❖ 사업의 계획, 과정, 결과를 종합적으로 평가하여 평가의 타당성 제고

□ 장기적·종합적 성과관리를 위한 성과관리시스템 재구축

- 기 간 : 2022. 3월 ~ 6월 (4개월)
- 사 업 비 : 200백만원
- 내 용
 - 시스템의 웹서비스 사용 환경 개선으로 효율적 성과관리 기반 마련
 - 김포시 평가체계에 특화된 시스템 구성으로 비전, 전략목표, 공약사항, 합동평가 등 시정 성과 주요 지표 달성률 종합 모니터링 및 관리 강화

□ 체계적 자체평가 실시를 통한 조직 내부역량 강화

- 기 간 : 2022. 1월 ~ 12월
- 대 상 : 54개 부서 및 14개 읍·면·동(7개 그룹) ※ 의회사무국 제외
- 사 업 비 : 136백만원
- 내 용
 - 시민만족도 측정 및 결과 환류를 통한 시정 신뢰도 향상
 - 성과지표의 고도화를 통한 성과관리 수준 상향 평준화
 - 내부평가단 및 전문가 평가 참여로 평가의 객관성 및 전문성 강화
 - 성과관리 역량 강화를 위한 맞춤형 직원 교육(직급별, 시스템 병행)

○ 추진일정

성과계획서 작성 및 확정(고도화)	성과관리 시행계획수립	정량평가 (추진실적 및 이행과제)	지표 품질평가	정성평가	최종평가 (추진실적 및 이행과제)	결과보고 및 환류
각 부서 및 기획담당관	기획담당관	기획담당관 내부평가단	외부전문가 내부평가단	5급과장단 기획담당관	기획담당관 내부평가단	기획담당관
1~3월	4월	7월	9월	12~1월	2023.1월	2023.2월
추진 부서 기획담당관 이경희 성과관리팀장 오은화 (행 2591) 담당자 박수연 (행 2593)						

10. 지방공공기관 경영효율화 강화 및 시민만족도 향상

❖ 지방공공기관 혁신과 책임경영을 통해 경쟁력 강화 및 경영 투명성 제고

□ 지방공공기관 혁신을 위한 총괄 관리체계 구축

- 지역주민의 생활서비스 향상을 위한 경쟁력 강화
- 채용비리 근절, 블라인드채용 도입 등 실력 중심의 공정한 채용문화 정착
- 주민참여, 윤리경영 등 사회적 가치 구현을 위한 경영 혁신
- 성희롱, 직장내 괴롭힘 등 해결을 위한 근절대책 수립
- 적극행정 및 제도개선을 통한 시민복리 증진

□ 책임경영을 통한 운영내실화

- 기관운영 독립성 보장과 성과 책임경영 확보
- 분야별 직원 교육을 통한 전문성 강화
- 성과예산 및 결산을 통한 책임경영 체계 확립

□ 지방공공기관 관리·감독 강화

- 경영실적 평가 및 고객만족도 조사를 통한 시민중심의 서비스 제공
- 경영실태(인사, 조직, 재무, 복무 등) 지도·점검 강화를 통한 경영 개선 유도과 효율적 관리
- 경영실적 공시를 통한 자발적 경영개선 유도
- 정부·시 정책과 외부 경영평가 트렌드를 반영한 평가 체계정비 및 고도화

추진 부서

기획담당관 이경희

경영분석팀장 박유선 (행 2041)

담당자 배명선 (행 2042)
이우철 (행 2043)

11. 자치법규 입법지원으로 시정 신뢰도 제고

- ❖ 자치법규 적기 마련으로 신뢰받는 시정구현 및 시민 권익 증진
- ❖ 적극적 자치법규 제·개정으로 행정력 낭비 제거 및 적극시정 기반 마련

□ 자치법규 입법지원 강화

- 자치법규 제·개정 시 고문변호사를 통한 자문 활성화
- 법제처 「지방자치단체 자치법제 지원제도」 적극 활용
 - 자치법규 입법컨설팅 활용(상위법령 위반 여부, 조문 체계 및 표현 방식 등에 대한 종합적인 검토 의견 제시)
 - 필수위임조례 예비검토(법령의 위임에 따라, 제·개정하는 조례의 조항이 평가기준에 부합하는지에 대한 검토 의견 제시)

□ 적극적 자치법규 입법 지원

- 자치법규 입안 전 사전심사를 통해 입안에서 법제심사까지 일괄 지원
- 정비대상 자치법규에 대한 적극 정비를 통해 행정의 신뢰성 제고
- 의회 일정에 맞춘 조례규칙심의회 운영으로 자치법규 신속 제·개정
- 단순·경미한 사항에 대한 자치법규 일괄개정
- 지자체 합동평가 대비 지표별 규제 발굴 및 제도 개선
- 법령 제·개정에 따른 조례위임사항 부서 이행 추진 점검

□ 법제교육을 통한 공직자 입법역량 강화

- 찾아가는 법제교육 실시(법제처 협업)
- 법제처 이러닝 교육 홍보 및 수강 독려로 개인별 입법역량 제고

추진 부서

기획담당관 이경희

법무통계팀장 강신준 (행 2294)

담당자 손승원 (행 2296)

12. 수요자·현장 중심의 규제 합리화 및 적극행정

- ❖ 시민과 기업 공감 수요자·현장 중심의 맞춤형 규제합리화로 행정의 생산성 향상 및 경쟁력 제고
- ❖ 적극행정이 공직문화로 확고히 정착되고, 시민들이 실질적으로 성과를 체감할 수 있는 변화 견인

□ 수요자·현장 중심의 지속적인 규제개혁 추진

- 지역경제활성화 및 시민 생활 안정을 위한 규제 발굴·개선
 - 기업애로·시민불편 규제 완화
 - 시민의 생명·안전·환경과 직결된 필요 규제 강화
- 효율적인 규제 심의 및 평가를 위한 규제개혁위원회 운영
- 불합리한 규제 발굴 시 규제 완화를 위해 중앙부처 지속 건의

□ 적극행정 공직문화 확산으로 시민공감 행정서비스 제공

- 적극행정 추진기반 강화
 - 적극행정위원회 운영, 적극행정 직원교육
 - 중점추진과제 선정 및 적극추진
- 적극행정 공무원 보상체계 강화 및 평가추진
 - 적극행정 우수공무원 선정 및 인사 가점 등 부여
 - 적극행정 공무원 법적 지원, 사전컨설팅제도 지원 활성화
- 적극행정 공직문화 확산
 - 적극행정 우수사례 카드뉴스 배포
 - 홈페이지, SNS 등 적극행정 홍보

추진 부서

기획담당관 이경희

법무통계팀장 강신준 (행 2294)

담당자 손승원 (행 2296)
임하은 (행 2313)

13. 데이터 기반 통계생산으로 고품질 통계정보 제공

- ❖ 국가통계(사업체, 광·제조업조사)의 실시로 김포시 전체 산업의 규모 및 구조 파악
- ❖ 지역특화통계(사회조사, 노인등록통계)를 통해 김포시 정책 수립의 기초자료 제공

□ 2022년 주요 통계조사

구분	통계명	조사내용	통계활용
국가 통계	▸ 사업체조사 (2~4월)	- 사업체 지역별 분포 및 고용 구조 파악 등	- 지역소득 추계의 기초자료
	▸ 광·제조업조사 (6~7월)	- 종사자 10인상 사업체 대상 - 소재한 사업체에 대한 분포 및 산업활동 실태 조사	- 경제정책 수립 및 산업연구 기초 자료
지역 특화 통계	▸ 사회조사 (8~9월)	- 우리 시 1,005가구 대상 - 주거지 중심 생활만족도 조사	- 균형적 지역개발을 위한 장·단기적 정책수립
	▸ 노인등록통계 (9~12월)	- 우리 시 주민등록 노인 (만 65세 이상) 대상 - 인구, 주택, 사회복지, 일자리 등 자료 연계	- 고령화 복지정책 기초자료
기타 통계	▸ 기본통계연보 (11월~익년3월)	- 시정 부문별 자료를 통합한 종합 통계 작성	- 정책 입안 및 시정발전 기초자료
	▸ 주민등록인구통계 (12월말)	- 지역, 연령별 인구 변동사항 파악	- 주민등록기준 인구 및 변동을 파악으로 인구정책 수립
	▸ 인구동향조사 (매월)	- 출생, 사망, 혼인, 이혼 정보 조사	

※ [시청홈페이지> 공개/개방 > 통계정보 > 주요통계] 게시

□ 기대효과

- 김포시의 삶의 질과 관련된 사회적 관심사와 주관적 의식에 관한 사항을 조사하여 시민 생활의 양적·질적 수준을 종합적으로 파악
- 국가 및 지역특화 통계실시로 정책 수립 시 다양한 자료로 활용
- 통계자료를 체계적이고 연속성 있는 자료로 생산·관리하여 신뢰받는 데이터 기반 구축

추진 부서

기획담당관 이경희

법무통계팀장 강신준 (행 2294)

담당자 임하은 (행 2313)

14. 현안사업의 안정적 추진을 위한 법률지원체계 강화

- ❖ 주요 시책사업에 대한 전문적이고 체계적인 법률지원체계 강화를 통한 분쟁의 사전예방 및 시정의 신뢰성 확보

□ 추진방향

- 소송전담 변호사의 법률지원을 통한 소송수행의 전문성 제고
- 주요 시책사업에 대한 체계적·지속적 법률지원
- 적극행정을 통한 납세자보호관 제도 운영의 활성화

□ 추진내용

- 소송전담 변호사의 법률지원을 통한 소송수행의 전문성 제고
 - 인력구성 : 소송전담변호사 2명, 법률자문전담변호사 1명
 - 실무부서와 공동수행 지원을 통한 법적 전문성 강화
- 주요 시책사업에 대한 체계적·지속적 법률지원
 - 본청·직속기관·읍면동 내부변호사 전담제 운영을 통한 주요 및 쟁점사업에 대한 신속 대응 및 집중 지원
 - 패소사건 및 반기별 소송분석 보고서를 통한 부서별·업무별 특성 및 사례 공유·전파
- 적극행정을 통한 납세자보호관 제도 운영의 활성화
 - 코로나19 등 어려움 처한 납세자 기한연장 등 신속지원
 - 고충민원 처리, 징수유예, 세무조사 모니터링 등 납세자 권익보호
 - 홈페이지, SNS 등을 통한 제도 인지도·활용도 제고

추진 부서	기획담당관 이경희	소송지원팀장 이동훈 (행 2311)	담당자 박경수 (행 2312) 서지인 (행 2044)
-------	-----------	---------------------	----------------------------------

- 2022년도 -

주요 시정계획

주민협치담당관

민선7기 4년의 주요성과

1 자치분권시대 주민주권 구현

□ 자치분권 촉진 및 활성화

- 자치분권대학 김포캠퍼스 「지방자치30주년 특별교육과정」운영
 - 지방자치 및 자치분권 관련 교육 2회
 - 시민 및 공무원 75명 수료
- 「2021년 김포시민 원탁회의」 주간 운영
 - 2021. 11월중(2일간), 김포아트빌리지 다목적홀, 김포시민 68명 참석
 - 토론주제 : 3개 분야(문화도시 활성화, 평화와 자전거, 청년정책)
 - 토론결과 : 시민제안 20건, 부서 세부검토사항 50건

□ 주민자치 활성화 지원

- 「자치공동체지원센터」 운영
 - 2021 자치계획 수립 운영 지원 및 컨설팅 진행 및 전담공무원 교육
 - 2021 김포시 주민자치 성과 공유 : 활동 사례집 발간
- 주민자치회 자치계획 수립 및 주민총회 개최
 - 주민참여 주민총회 개최 확대 : 자치회 1개소 → 14개소
 - 주민자치회 제안사업 부서공유 실시 : 5회 74건
- 자치회 공통사업 「주민이 행복한 청정마을 가꾸기 사업」 추진
 - 환경정화 계도 활동 및 청정감시 활동전개
 - 마을주민 자원을 이용한 시민의식 개선 활동 실시
- 주민자치사업 재원 확충 지원
 - 읍·면·동 자치계획형 주민참여 예산제 도입
 - 주민자치회 예산 확대지원 : 368백만원 → 689백만원

- 주민자치 저변확대를 위한 주민자치 기본교육과정 운영
 - 2021 자치계획 수립 과정 484명
 - 주민자치 시민교육 37명, 주민자치 활동가 양성과정 37명

2 지속가능한 민관협치 체계 구축

□ 자원봉사 활성화를 통한 시민의 자발적 참여문화 조성

- 자원봉사센터 운영 및 자원봉사 활성화
 - 자원봉사 인식개선을 위한 자원봉사자대회 개최
 - 취약계층 지원 봉사활동 전개 : 422가구
 - 사랑의 밥차, 집수리, 이불빨래방
 - 시간인증·할인가맹점 인센티브 제공 : 92개소
 - 자원봉사 참여 촉진 및 소양 함양 촉진활동 전개
 - 가족·직장인·어르신·청년·도배재능 봉사단 운영 등
- 코로나19 위기 극복을 위한 자원봉사 활동 기획·추진
 - 취약계층을 위한 마스크 제작 및 배부
 - 혈액원 업무협약 체결 및 헌혈캠페인 행사 전개
 - 김포시 담담챌린지 운동 전개
 - 골든타임 행동요령 재난안전 캠페인(14개 읍면동)

□ 민간사회단체 효율적 관리·지원을 통한 민관협력 강화

- 국민운동단체 및 유관사회단체 지원 : 11단체, 19개 사업
 - 새마을회 : 고추장 담가주기 등 4개 사업
 - 바르게살기운동 : 시민의식개혁운동 등 3개 사업
 - 자율방범대 등 7개 단체 : 야간방범순찰 등 5개 사업
 - 지속가능발전협의회 : 정기총회(기후변화, 노동인권) 등 7개 사업

3 주민 주도의 행복한 마을만들기 조성

□ 마을공동체 주민제안사업 성장단계별/분야별 추진

- 마을공동체 주민제안사업 확대 및 다양성 확보
 - 2020년 52개소 236백만원 → 2021년 53개소 252백만원
 - 신규공동체 2020년 35개소 → 2021년 40개소

□ 마을공동체 사회적 기여 강화

- 특화공동체 발굴 및 집중 지원
 - 경기 아동돌봄공동체 확대 운영 : 1개소 → 2개소
 - 청년공동체 활동지원사업
- 공동체활동 영역 확대
 - 주민자치와의 연계
 - 소외계층 · 사회적 약자 참여 강화 : 결혼이주민 단체 등
 - 환경보호, 지역안전 등 사회적 현안분야 참여 확대

□ 주민과 함께하는 자치공동체지원센터(마을공동체) 운영

- 마을활동가 · 공동체 역량강화 교육
 - 마을활동가 양성교육(기초/심화) 22명
 - 마을공동체 전문가 양성교육(강사/기획자등) 77명
 - 마을미디어 활동가 교육 45명, 퍼실리테이터 교육 23명
- 공동체 컨설팅 지원 : 마을지기 운영(7명)
 - 월별 정담회 개최 및 선정 공동체 대상 찾아가는 마을교육 운영

□ 마을공동체 네트워크 활성화 촉진

- 2021년 선정공동체(53개소)와 마을지기간의 네트워크 구성
- 어울림 네트워킹 개최 : 분야별(지역, 육아, 예술) 작은 원탁회의 실시

□ 경기 행복마을관리소 운영

- 주거취약지역에 생활밀착형 공공서비스 제공 및 일자리 창출
 - (2020년) 2개소 → (2021년) 3개소(월곶면, 김포본동, 대곶면)확대 추진
 - ※ 대곶면행복마을관리소 시설비 : 50,000천원(행안부 공모사업 선정 / 시비절감)
- 마을관리소 지킴이의 다양한 활동으로 지역주민들의 주거 만족도 제고
- 관 주도의 사업이 아닌 주민자치회 운영으로 민관이 유기적으로 연계된 협력플랫폼 마련

4 사회적경제 생태계 조성

□ 사회적경제지원센터 운영

- 사회적경제기업 공간지원(창업보육실) : 8개 기업 입주
- 사회적경제 아카데미 운영 : 5회, 99명 수료
- 찾아가는 사회적경제 아카데미 : 7개 중고등학교, 565명 수강
- 성장단계별 컨설팅(인지정대비, 재정지원, 경영 지원 등) : 90개소, 38회차
- 김포시 사회적경제 창엽공모전 실시 : 5개소 선정, 32,000천원 지원

□ 사회적경제 기업 발굴 및 육성

- 현황 : 180개소 (‘22.1.1.기준)

(예비)사회적기업 44개		마을기업 7개		협동조합 129개		
인증 사회적기업	예비 사회적기업	마을기업	예비 마을기업	사회적 협동조합	일반 협동조합	소비자 협동조합
16	28	6	1	27	99	3

- 2021년 신규기업 발굴 : 46개
 - 사회적기업 2, 예비사회적기업 13, 마을기업 1, 사회적협동조합 10, 일반협동조합 20
- 재정지원 : 1,018백만원
 - 인건비 604백만원, 사업개발비 198백만원, 사회보험료 116백만원, 마을기업 100백만원

□ 사회적경제 기업 경쟁력 강화

- 판로지원 및 홍보 : 35개소
- 공공기관 사회적경제기업 우선구매 적극 추진
- 사회적경제 주간행사 온라인 「메타버스 박람회」 개최 : 2021. 11월
- 사회적경제기업 상생샵 조성
 - 행정안전부 사회적경제기업 “상생샵” 공모사업 경기도내 최초 선정
 - 홈플러스(풍무점)내 상생샵 조성 및 운영 : 2021. 12. ~

□ 공정무역 활성화

- 공정무역 활동가 양성과정 운영 : 26명 수료
- 공정무역 제품 판매소 확대 : (2020년) 5개소 → (2021년) 29개소
- 온라인 판로 개척 : 라이브커머스 방송, 네이버스토어(사이조아 마켓) 판매
- 공정무역 홍보 캠페인(차담회, 학습회 진행)
- 공정무역 토크 콘서트 개최 : 2021. 11월
- 2021 경기 공정무역 포트나잇 행사 참가 : 2021. 10. 29. ~ 11. 12.
 - 정책간담회, 공정무역 퀴즈맞추기 행사, 공정무역 기념 전시회 등 진행
- 공정무역 도시 인증 : 2021. 12. 6.

□ 다양한 공모사업 선정 통한 사회적경제 활성화 기반 구축

- 고용노동부 사회적경제기업 사업개발비 지원사업 공모
 - 11개 기업 선정, 국비 139,792천원, 도비 8,906천원 교부
- 고용노동부 (예비)사회적기업 일자리창출 지원사업 공모 선정
 - 14개 기업 선정(22명 인건비 지원), 국비 501,946천원 교부
- 행정안전부 사회적경제기업 ‘상생샵’ 조성사업 공모 선정
 - 특교세 50,000천원 교부, 도비 25,000천원 지원
- 경기도 지역특화사업 ‘온라인교육 시스템 구축’ 공모 선정
 - 국비 34,650천원 교부, 사회적경제 상시 교육 가능
- 행정안전부 마을기업 육성사업 공모 선정
 - 마을기업 2개 선정, 국비 50,000천원 교부

2022년도 비전 및 추진목표

정책비전 [전략목표]

주민주권 강화, 주민참여 다양화, 사회적가치 실현 제고



정책목표 [추진방향]

- 자치분권 기반 강화 및 주민참여 활성화
- 주민주도 마을공동체 육성 및 살기좋은 마을만들기 조성
- 사회적경제 생태계 조성

핵심과제 역점·중점 추진사항

- 자치분권 촉진 및 속의 민주주의 중심의 주민참여 확대
- 참여와 소통을 통한 주민자치 확산
- 자원봉사 활성화 및 민관협력체계 강화
- 맞춤형 공동체 육성
- 마을활동 역량 강화를 위한 지원센터 운영
- 경기 행복마을관리소 운영
- 사회적경제기업 활성화 사업 추진
- 상생샵 운영을 통한 사회적경제기업 판로지원
- 가치소비도시 김포 만들기

2022년도 주요업무계획

1. 자치분권 촉진 및 시민원탁회의 운영

- ❖ 자치분권에 대한 인식 확산으로 지역사회에 대한 주인의식 제고
- ❖ 숙의 기반의 주민참여 방식의 확대로 지역사회 화합과 발전방안 제시

□ 사업개요

- 소요예산 : 75백만원
- 주요내용 : 자치분권 교육 및 시민원탁회의 운영

□ 자치분권 이해증진 및 정책발굴

- 자치분권 시민교육 및 자치분권대학 김포캠퍼스 운영
- 자치분권 정책포럼 개최 및 주민자치회 자치계획 협업체계 마련

□ 「시민원탁회의」의 고도화

- 의제 성격에 따른 맞춤형 원탁토론 설계
 - 중장기적 의제 및 긴급 사안 등 의제 상황에 따른 시의성 고려
- 토론 결과의 정책 연결 가능성 증대
 - 소통의 원활화를 위한 관내 퍼실리테이터 양성 및 투입
 - 의제 관련부서 및 전문가 협업을 통한 실질적 논의 및 정책화

□ 기대효과

- 지역사회의 주민자치에 대한 참여도 확대를 위한 기반조성
- 시민 스스로 제안하고 논의하는 주민참여에 기반한 지방자치행정 실현

추진 부서

주민협치담당관 주이자

자치지원팀장 김정배 (행 2741)

담당자 송준석 (행 2744)
김정호 (행 2743)

2. 주민자치 활성화 지원

- ❖ 주민참여의 확산을 위한 주민자치 운영지원 체계 강화
- ❖ 지역의 변화와 개방적 공동체성을 기반하는 근린 자치 모델 발굴

□ 사업개요

- 소요예산 : 91백만원
- 주요내용 : 주민자치 활성화 및 자치력 강화 지원

□ 추진계획

- 자치계획 수립 및 주민총회 개최 지원
 - 읍·면·동별 20백만원, 정책공유회 지원, 사업의제 심의 등
- 자치계획 수립 사업 및 공동사업 추진
 - 자치계획 수립 사업 추진 : 57건 695백만원
 - 자치회 공동사업 「주민이 행복한 청정마을 가꾸기」추진 : 174백만원
- 자치공동체지원센터 운영
 - 자치계획 수립, 주민총회, 자치계획 사업 관련 컨설팅 운영
 - 주민자치 기본교육과정 및 자치활동가 양성과정 등 교육 운영
 - 주민자치 활동공유회 운영
- 주민자치협의회 운영(월 1회)
 - 주민자치회 운영 협의 및 자문, 현안 논의 등

□ 기대효과

- 주민자치회 운영지원을 통한 주민자치 활성화 및 역량강화

추진 부서	주민협치담당관 주이자	자치지원팀장 김정배 (행 2741) 자치공동체지원센터장 강재석 (행 2279)	담당자 임혜주 (행 2742) 김정호 (행 2743)
-------	-------------	--	----------------------------------

3. 자원봉사 활성화 기반조성

- ❖ 봉사수요 욕구 충족을 위한 다양한 활동기회 제공
- ❖ 봉사단체 간 협력체계 구축을 통한 연계성 강화

□ 사업개요

- 자원봉사 현황

구 분	봉사단체(개)	수요처(개)	자원봉사자(명)	센터운영(명)
2022. 1.	511	356	113,445	10

- 소요예산 : 855백만원(국비 48, 시비 807)
- 주요사업 : 24개 사업 중 신규사업 개발 및 기존사업 확대

□ 사업계획

- 재능자원봉사자 및 자원봉사단체 등 연계를 통한 신규·협력사업 발굴
 - 우리는 캠페이너, 청년나빌레라, 옛지플로깅
- 자연·사회재난 예방·복구 등 특수 자원봉사단 협업 및 연계기반 구축
 - 헌혈캠페인, 재난재해 복구 자원봉사단 등 협업체계 구축 등
- 청년봉사단 프로그램 개발 및 청년층의 지역사회 참여 활성화
- 생애주기별 자원봉사 프로그램 개발
- 다양한 자원봉사 참여영역 욕구조사 반영 및 사업 확대

□ 기대효과

- 자원봉사 인프라 강화를 통한 시민의 자원봉사활동 참여 활성화
- 시민의 자발적인 참여 확대와 네트워크 구축을 통한 체계적 지원 강화

추진 부서

주민협치담당관 주이자

자치지원팀장 김정배(행 2741)

담당자 차지인 (행 2268)

4. 사회단체와의 협력을 통한 민관협치 증진

- ❖ 효율적인 단체 관리·지원으로 시민참여 활성화 및 민관협력 기반 강화
- ❖ 단체 역량 강화 및 사기 함양을 통해 원활한 민관협력 촉진

□ 사업개요

- 소요예산 : 742백만원
- 주요내용 : 사회단체의 효율적 관리 및 지원

□ 추진계획

구분	단체명	예산액(백만원)	사 업 (연 중)	비고
국민운동 3단체 활성화 지원	김포시새마을회	133	새마을의날 기념식, 헌옷모으기, 사랑의 김장. 고추장 담가주기 등	운영비 및 사업비 지원
	바르게살기운동 김포시협의회	70	시민의식개혁운동, 청소년사진공모전 음식물쓰레기 줄이기 사업 등	
	한국자유총연맹 김포시지회	41	평화안보견학, 통일준비 민주시민교육 등	
민간단체 등 지원	자율방범대	142	자율방범순찰	사업비 지원
	해병대전우회 김포시지회	26	수상인명사고대비 구조훈련, 자율방범순찰	
	특전동지회	34	자율방범순찰	
	청년회의소	6	스트리밍 바리스타 인 김포 프로젝트	
	김포사랑 운동본부	11	김포사랑일일투어, 나눔축제 등	
	김포지속가능 발전협의회	185	한강하구 민간인통제구역 습지모니터링 청소년 환경대탐사 및 노동인권 교육 등	
한국전쟁민간인희생자 유해조사발굴		91	한국전쟁 민간인 희생자 유해 조사발굴사업	시자체 사업
시민공익활동지원		3	공익활동촉진위원회 운영	시자체 사업

□ 기대효과

- 사회단체 역량강화 및 효율적 관리·지원을 통한 민관협력 활성화
- 시민참여형 거버넌스 강화로 주민주도 사회서비스 제공

추진 부서	주민협치담당관 주이자	자치지원팀장 김정배 (행 2741)	담당자 차지인 (행 2268)
-------	-------------	---------------------	------------------

5. 맞춤형 공동체 육성

- ❖ 마을공동체 주민제안사업의 성장단계별 맞춤 지원으로 지속가능한 마을공동체 확산
- ❖ 지역특성을 반영한 맞춤형 공동체 발굴 및 육성

□ 마을공동체 주민제안 사업

- 소요예산 : 292백만원(도비 57, 시비 235)
- 주요내용
 - 공모사업 : 41개소[공동체활동(1~4단계) 38개소/공간조성 3개소]
 - 기획공모 : 18개소(청년, 공동육아, 중·장년, 거점공간조성 등)
 - 마을현장활동가(마을지기) 운영 : 담당공동체 현장방문 컨설팅 실시
- 추진계획
 - 2022. 2. : 「마을공동체 주민제안사업」 사업설명회 및 사전컨설팅 실시
 - 2022. 3. : 「마을공동체 주민제안사업」 공고 및 선정

□ 마을공동체 상호협력 기반 구축

- 소요예산 : 10백만원
- 주요내용
 - 어울림 네트워킹 및 원탁모임 개최(육아, 청년, 문화예술 등)
 - 주민 주도의 「김포시 마을활동가협의회」 운영
 - 공동체간 상생협약 체결

□ 기대효과

- 성장단계별 맞춤형 지원을 통해 지속성·다양성 제고
- 공동체와 지역 간 융화 및 상호협력 관계 제고

추진 부서	주민협치담당관 주이자	마을공동체팀장 김지옥 (행 2265)	담당자 김윤영 (행 2266) 유예나 (행 2267)
-------	-------------	----------------------	----------------------------------

6. 마을활동 역량 강화를 위한 지원센터 운영

- ❖ 마을활동가 역량 강화를 위한 다양하고 특화된 교육 실시
- ❖ 마을계획 사업(마을자원 조사 및 연구)

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 1. ~ 12.
- 소요예산 : 119백만원
- 주요내용
 - 마을활동가 역량 강화 교육
 - 마을활동가 양성교육(기초 및 심화과정과 실무 중심 교육)
 - 퍼실리테이터 교육(공론장 설계 및 운영)
 - 마을공동체 전문가 양성교육
 - 마을미디어 지원단 운영(센터와 마을공동체 활동 홍보)
 - 마을계획 사업
 - 지역의 자원조사 및 연구를 통한 공동체 활성화

□ 추진계획

- 2022. 1. : 자치공동체지원센터(마을공동체) 연간계획 수립
- 2022. 2. ~ 11. : 자치공동체지원센터(마을공동체) 교육 및 사업실시
- 2022. 12. : 자치공동체지원센터(마을공동체) 사업 결과 보고

□ 기대효과

- 다양하고 체계화된 마을 교육으로 전문 마을활동가 양성
- 지역 자원조사 및 연구를 통한 마을공동체 활동 분석

추진 부서

주민협치담당관 주이자

마을공동체팀장 김지옥 (행 2265)

담당자 강재석 (행 2279)

7. 경기 행복마을관리소 운영

- ❖ 주거취약지역(월곶면, 김포본동, 대곶면)에 생활밀착형 공공서비스 제공 및 공공일자리 창출
- ❖ 주민자치회 운영으로 지역실정에 맞는 공동체 활성화에 기여

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 1. ~ 12.
- 소요예산 : 1,148백만원(도비 574, 시비 574)
- 주요내용
 - 경기 행복마을관리소 3개소(월곶면, 김포본동, 대곶면) 운영
 - 주민자치회에서 직접 운영하여 지역특성에 맞는 맞춤형 공공서비스 제공 및 특화사업 추진
 - 공공일자리 창출(행복마을지킴이 및 사무원 30명 선발)
 - 운영위원회를 통한 지역단위 주체와의 협력 및 지역문제 해결

□ 추진계획

- 2022. 1. : 경기 행복마을관리소 운영 연간계획 수립
- 2022. 1. ~ 12. : 각 행복마을관리소 보조금 교부 및 운영

□ 기대효과

- 취약계층 생활불편 해소 및 주민 생활편의 제공으로 지역주민의 삶의 질 향상
- 지역 공동체 활성화(지킴이의 마을활동가로 양성, 마을공동체와 연계)

추진 부서

주민협치담당관 주이자

마을공동체팀장 김지옥 (행 2265)

담당자 김윤영 (행 2266)

8. 사회적경제기업 활성화 사업 추진

- ❖ 사회적경제 조직 발굴 및 육성 지원
- ❖ 지속가능한 사회적경제 생태계 조성으로 지역경제 성장

□ 총사업비 : 873,759천원

□ 지역적 특성을 살린 김포형 사회적경제기업 전략적 육성

- 도농 복합형 (예비)사회적기업·마을기업·협동조합 발굴
 - 도시형 : 아동돌봄 · 경력단절여성 등 일자리창출관련 발굴
 - 농촌형 : 농업 · 식품 · 체험관광(접경지역) 등 지역적 특성관련 발굴
- 사회적경제분야 창업 아이디어 공모사업 적극 추진
 - 1차 컨설팅 → 2차 컨설팅 → 6개팀 최종 선발
 - 창업지원금 및 심화컨설팅을 통한 사회적경제기업으로 진입 지원
- 사회적경제 자발적 학습 및 조직 간 연대 강화를 위해 역량강화 사업 지원
 - 공모를 통한 사회적경제관련 8개 학습동아리 선정하여 강사비 지원
- 사회적경제 기업의 진입 · 성장 · 안착 지원 체계 구축을 위한 사회적경제지원 센터 운영
- 자체 개발한 온라인 교육 콘텐츠를 사이트에 탑재하여 상시적인 사회적경제 교육 진행

□ 지속가능한 생태계 기반 강화

- 사회적기업 재정 지원
 - 인건비, 4대보험료(사업자분), 사업개발비(제품 연구개발, 마케팅 등) 지원
- 기업의 성장단계별 맞춤형 컨설팅 지원을 통한 경영 역량 강화
- 사회적경제기업 지속적 발굴

□ 판로개척 및 시민인식 제고

- 비대면 마케팅 수요증가에 따른 온라인 홍보 및 판로지원
 - 김포시 사회적경제마켓, 네이버스토어, 시 홈페이지, SNS 등
- 공공구매의 예측 가능성 높여 안정적 판로지원을 위해 사회적경제 제품 구매계획 홈페이지 공시
- 시민과 함께 하는 사회적경제 주간 기념행사 개최를 통한 사회적 경제기업 홍보·판매 및 시민 참여 확대
- 청소년 대상으로 찾아가는 현장 교육을 통해 사회적경제의 인식 확산
 - 10개 중·고등학교, 중고생 대상 600여 명 교육 추진

추진 부서	주민협치담당관 주이자	사회적경제팀장 최미영 (행 2745)	담당자 최정은 (행 2746) 황인영 (행 2747) 장경익 (행 2748)
-------	-------------	----------------------	--

9. 상생샵 운영을 통한 사회적경제 판로지원

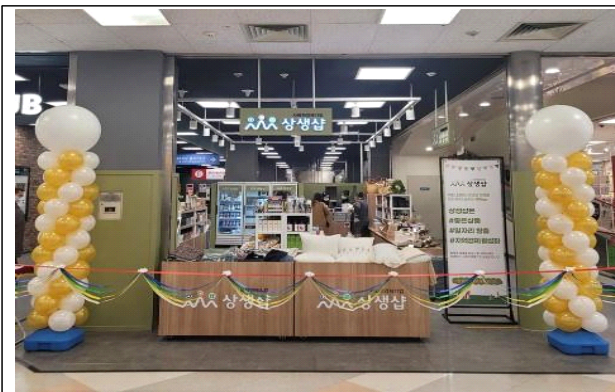
- ❖ 대형 유통사와 연계한 ‘상생샵’ 운영을 통해 사회적경제 물품 구매 접근성을 높여 안정적 판로확보 및 사회적경제 가치확산

□ 사업개요

- 사업명 : 김포시 사회적경제기업 ‘상생샵’(소규모 판매장) 운영
- 위치/면적 : 홈플러스 풍무점 지하1층 / 33㎡ (10평)
- 위탁기관 : 김포시사회적경제연대 사회적협동조합
- 사업비 : 84,000천원(도비25,000천원, 시비59,000천원)
- 주요내용 : 사회적경제기업 생산 물품, 공정무역제품 등 판매

□ 운영계획

- 인기제품의 고정판매 외 신규 및 우수제품은 순환판매하여 다양한 사회적경제기업 참여 기회 제공, 명절기획전 등 판촉행사 진행 등



상생샵 매장전경

□ 기대효과

- 관내 사회적경제 제품 우선 판매를 통한 지역 사회적경제 활성화
- 소비자에게 사회적경제 물품 구매 접근성을 높여 사회적경제 생산 제품 홍보 및 판로 확대를 통한 매출 증대와 인식 확산

추진 부서

주민협치담당관 주이자

사회적경제팀장 최미영 (행 2745)

담당자 최정은 (행 2746)

10. 가치소비도시 김포 만들기

- ❖ 교육 및 캠페인 활동을 통해 공정무역에 대한 인식 확산
- ❖ 공정무역 제품 판매 지원하여 공정한 경제생태계 조성

□ 총사업비 : 30,000천원

□ 공정무역 인식 확산을 위한 역량 강화

- 지속가능한 공정무역 운동을 위한 인적 기반 마련
 - 단계별 교육을 통한 활동가 양성(기본/심화)
- 아동·청소년 대상으로 맞춤형 체험교실 운영
- 소모임 등과의 차담회 및 학습회를 통해 공정무역 인식 제고

□ 공정무역 제품 홍보를 통한 공정무역 활성화

- 공정무역 제품 판매처 현판 및 공정무역 홍보물(매장지도 등) 제작
- 시정 홍보용 전광판, BIS, 홍보 책자 등을 통하여 시민 홍보
- SNS(페이스북, 블로그 등)를 활용한 온라인 홍보 강화

□ 공정무역 제품 접근성 강화 및 판로지원

- 공정무역 제품 판매소 확대 지속 추진
- 메타버스, 온라인마켓 등을 활용한 홍보 및 판매
- 상생샵(홈플러스 품무점 內) 공정무역 제품 입점으로 상설 매장 확보
- 공공구매 담당자 대상 교육 추진으로 공공구매 확대

추진 부서

주민협치담당관 주이자

사회적경제팀장 최미영 (행 2745)

담당자 황인영 (행 2747)

- 2022년도 -

주요 시정계획

홍보담당관

민선7기 4년의 주요성과

1 효과적 시정홍보와 시민과의 소통체계 구축(연중)

□ 언론 매체의 특성에 맞는 시정 홍보

- 시정 정례브리핑(연 2회) 및 주요현안 브리핑 실시로 홍보 효과 극대화
- 공정하고 효율적인 행정광고 시행 등 매체별 특성에 맞는 언론홍보 시행
- 김포시가 수행하고 있는 다양한 사업, 관광지, 문화 등 정보 제공으로 시 이미지 제고 및 소통증진

2 포스트 코로나 대응 디지털 홍보 강화

□ 언제 어디서나 구독 가능한 시정소식지 제공

- 코로나19로 비대면 플랫폼에 대한 요구가 커지고 스마트 환경에 익숙한 연령대의 인구 유입이 급증함에 따라 다양한 구독서비스 제공
- 시정소식지를 지면(55,000부)뿐만 아니라 모바일 웹과 앱으로 제공하여 언제 어디서든 쉽게 구독 가능한 환경 조성

□ 스마트 홍보 게시판 설치

- 디지털 디스플레이 홍보전용 시설물인 스마트 홍보 게시판을 본청 민원실 및 각 읍면동 행정복지센터에 설치(14대)하여 효율적이고 친환경적인 업무 환경 조성

3 체계적인 홍보전략 시스템 마련

□ 홍보전략회의 신설

- 선제적이고 체계적인 홍보전략 마련을 위해 홍보전략회의 신설 운영
- 주요 현안에 대하여 수시 회의를 통해 행사 전 시행착오 최소화

□ 직원 시정홍보 참여 강화

- ‘시정홍보의 달인’ 선정을 통해 직원들의 시정홍보 관심도 향상
- 직원 대상 ‘시정홍보 아이디어 공모전’을 통해 아이디어 발굴

4 시민에게 친근하고 효율적인 시정홍보

□ 각종 홍보물, 시설물을 활용한 친근한 브랜드 이미지 제고

- 도시브랜드와 캐릭터를 활용한 홍보물 제작으로 친근감 향상
- 유동 인구가 많은 지역에 캐릭터 포수·포미 조형물 설치를 통해 접근성 강화(3쌍)
- 홍보시설을 활용한 도시 미관 제고(군부대 벽화사업, LED전광판 기능개선 등)

□ 세대별 다양한 홍보책자 제작으로 효율성 강화

- 대내외빈용 : 시 홍보책자(시정전반)
- 초등학생용 : ‘김포야 놀자’(초등학교 ‘우리고장 바로알기’용)
- 중 학생 용 : ‘공무원이 되고 싶니?’(청소년 진로체험용)
- 전입세대용 : 김포생활가이드(신규전입자용)

□ 다양한 박람회 운영으로 대내·외 홍보 강화

- 특산물, 식품전, 관광지 등 다양한 홍보관 운영(2019~2021. 7회)
- 메타버스 홍보관 운영으로 사회적 거리두기 한계 극복(2021. 2회)

5 비대면 문화 정착에 따른 온라인 서비스 확대

□ 누구나 편리하게 사용하는 홈페이지 품질 향상

- 통합홈페이지 전면 개편 : 2019. 10월
- 시 대표, 시의회, 보건소 등 15개 기관 홈페이지 통합 운영
- 통합예약, 뉴스포털, 평생학습, 통합일자리정보 등 9개 특수목적 홈페이지를 일원화하여 시민 편의성 및 예산 효율성 강화
- 웹표준, 접근성, 호환성 등 웹사이트 품질관리 수준 향상
 - 장애인이 참여하는 웹사이트 모니터링(2020년~)
 - 과학기술정보통신부 인증 웹접근성 인증마크 취득(2019년~)

□ 시민과 양방향 소통하는 뉴미디어 채널 개설 및 활성화

- 페이스북 「김포시청」 : 게시글 748건, 팔로워 25,428명(누계)
- 블로그 「김포시청」 : 포스팅 2,397건, 이웃수 27,286명(누계)
- 트위터 「김포시청」 : 트윗 1,235건, 팔로워 7,032명(누계)
- 인스타그램 「gimpo_official」 : 포스팅 296건, 팔로워 2,911명(누계)
- 메타버스 활용한 다양한 비대면 행사 선도적 추진(2021년)
 - SNS 홍보컨텐츠 공모전 시상식, 제안 교육, 홍보관 운영

6 시민에게 다가가는 영상·방송 활용 홍보 강화

□ 쉽고 재미있는 시민공감 영상 콘텐츠 제작 확대

- 유튜브 「김포시청」 채널 운영 활성화(2019년~)
 - 정책·생활 공감형 영상 콘텐츠 제작 : 유튜브 608건
 - 시민참여 확대를 위한 행사 라이브 송출 : 유튜브 55건
- 관광홍보 하이퍼랩스(2020), 바이럴영상(2020), 웹드라마(2021), 도시브랜드 홍보영상(2021) 등 시민 눈높이에 맞춘 기획 영상 제작

□ 다중이용시설 및 매체를 활용한 시정홍보

- 포털사이트(네이버) 브랜드 검색 광고 : 김포 관련 키워드 검색시 시정 홍보 콘텐츠 자동 노출
- G버스 광고 : 660대, 48개 노선 송출 (연중)
- 김포공항 미디어 광고 : 국내선 출국장
- 김포골드라인, 지하철, 옥외 전광판 등 시정홍보 적기 송출

2022년도 비전 및 추진목표

정책비전 [전략목표]

자부심과 매력이 느껴지는 도시 이미지 제고



정책목표 [추진방향]

- 50만 대도시 브랜드 파워 향상을 위한 대내외 홍보
- ‘위드코로나’ 시대에 맞는 대면·비대면 융합 홍보
- 디지털 트렌드 전환에 따른 전략적 미디어 홍보

핵심과제 [역점·중점 추진사항]

- 범부서 차원의 전사적·전략적인 홍보체계 구축
- 참여와 협업을 통한 브랜드 홍보 강화
- 적시성과 공정성 있는 언론홍보
- 온라인 서비스 품질 향상을 통한 편의성 강화
- 소외와 배제 없이 모두가 함께하는 소통
- 변화하는 디지털 트렌드에 맞는 콘텐츠 제공
- 눈이 가는 곳에서 보이는 생활밀착형 홍보

2022년도 주요업무계획

1. 주요 시정정책 적극적 언론 홍보

- ❖ 적극적인 언론홍보 등을 통한 시정 홍보
- ❖ 정례브리핑 및 수시 브리핑을 활용한 정확한 시정 홍보

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 1월~ 12월
- 주요내용
 - 맞춤형 보도자료 적시 제공
 - 위드코로나 대비 문화, 교통, 관광, 취업 등 분야별 시정 홍보 강화

□ 추진계획

- 정례브리핑 개최 : 상·하반기 (1월, 7월)
 - 신년 정책방향 및 민선8기 언론인 브리핑(시장님 주재)
- 국별 주요 언론 브리핑 (월 1회)
- 부서별 언론 보도자료 제공 : 연중
- 국·소·담당관별 시정기획 홍보
 - 민선7기 및 민선8기 주요 공약사항 시정기획 홍보

□ 기대효과

- 보도자료 제공에 따른 정확한 시정 홍보
- 정기적인 기획홍보를 통한 대시민 정책이해도 제고

추진 부서

홍보담당관 김정애

언론홍보팀장 박태일 (행 2061)

담당자 황선화 (행 2062)

2. 공정하고 효율적인 행정광고

❖ 공정하고 효율적인 행정 광고 집행으로 시정 및 시 이미지 제고

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 1월~ 12월
- 주요내용
 - 행정광고의 투명한 집행을 통한 언론사와 수평적 관계 형성
 - 신문, 방송 등 다양한 매체를 활용한 시정 홍보 추진
- 소요예산 : 814백만원(시비 100%)

□ 추진계획

- 행정광고 추진에 관한 세부집행 계획 및 시행
- 중요사업과 주요시책 홍보를 위한 매체별 광고 이미지 제작 게시
 - 지면광고, 팝업광고, 배너광고, 라디오 스팟 광고 등
- 김포의 특별한 자산 및 명소 등을 알릴 수 있는 프로그램 제작 홍보

□ 기대효과

- 언론과 소통 및 시정 협력 강화로 효율적인 홍보
- 시정 홍보 기여도에 대한 객관적인 평가로 시정홍보 극대화

추진 부서

홍보담당관 김정애

언론홍보팀장 박태일 (행 2061)

담당자 황선화 (행 2062)

3. 50만 대도시 전략적인 홍보체계 강화

- ❖ 인구 50만 대도시를 맞아 조직의 홍보역량과 체계 강화로 홍보의 적시성 및 효율성 제고

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 1월 ~ 12월
- 주요내용
 - 인구 50만 대도시에 맞는 『시정홍보 종합계획』 수립
 - 체계적인 홍보계획 수립을 위한 직원 홍보역량 강화
 - 홍보전략회의 정례화를 통해 선제적이고 전략적인 홍보기획

□ 추진계획

- 시정홍보 종합계획 수립
 - 인구 50만 대도시에 맞는 홍보 비전 및 목표, 주요전략 수립
 - 대도시 성격에 맞는 핵심전략 설정과 민선7기, 8기 시정방향과 연계하여 유기적인 홍보체계 구축
- 직원 홍보역량 강화
 - 국·소별 직원 홍보전문가 양성 : 워크숍 및 교육 실시
 - ※ 보도자료 및 기획보도, 홍보기획 및 매체 활용, 스피치 교육 등
 - 우수자를 선정하여 ‘시정홍보의 달인’ 시상 및 인센티브 부여
- 체계적인 홍보전략회의 운영
 - 브랜딩 강화를 위한 컨셉 설정, 시정방향 및 주요 현안 회의
 - 미래전략기획·홍보·행정·디자인 및 국·소별 직원 홍보전문가 등 참여

□ 기대효과

- 홍보에 대한 조직의 전사적인 관심과 지원으로 시정 홍보의 누수 방지 및 대도시 행정에 맞는 시스템 구축

추진 부서

홍보담당관 김정애

홍보기획팀장 김미화 (행 2065)

담당자 안선영 (행 2067)

4. 참여와 협업 기반 브랜드 마케팅

- ❖ 도시브랜드 홍보 시 시민의 참여와 부서간 협업을 강화하여 대내외 브랜드 파워 향상 및 시민 피드백 유도

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 1월 ~ 12월
- 주요내용
 - 홍보굿즈 아이디어 공모전 추진 및 굿즈 제작
 - 협업 브랜드 마케팅 추진
 - 홍보시설물 관리를 통해 시민에게 더 친근한 브랜드 홍보
- 소요예산 : 265백만원(시비 100%)

□ 추진계획

- 홍보굿즈 아이디어 공모전 추진 및 굿즈 제작
 - 전 국민 대상 상징물(도시브랜드, 캐릭터) 홍보굿즈를 발굴하여 김포시 브랜드 인지도 향상 및 홍보마케팅 활용
- 협업 브랜드 마케팅 추진
 - 각 부서 협업을 통한 대외 박람회 운영으로 시너지 효과 창출
 - 산하기관 등과의 협업을 통하여 브랜드의 대내·외적 확산 도모
- 홍보시설물 관리를 통해 시민에게 더 친근한 브랜드 홍보
 - 유동인구가 많은 지역에 포수·포미 조형물 설치(3쌍 추가 설치)
 - 홍보시설물의 관리를 통해 도시미관 개선 및 홍보효과 극대화

□ 기대효과

- 시민과 협업하는 브랜드 마케팅으로 김포시의 브랜드 가치 향상 효과 극대화

추진 부서

홍보담당관 김정애

홍보기획팀장 김미화 (행 2065)

담당자 안선영 (행 2067)

5. 시민에 더 가까운 시정소식 제공

- ❖ 시민과 함께 만들고 시민 누구나 구독할 수 있는 시정소식지 제작 및 콘텐츠 제공

□ 사업개요

- 운영기간 : 2022. 1월 ~ 12월(매월)
- 운영내용
 - 지면소식지 : 매월 발행(55,000부), 점자판(120부) 제공
 - 웹·모바일 : 김포마루 웹 사이트 및 모바일 웹
 - 시민명예기자단 : 기획·편집위원회 운영, 취재 및 기사작성
 - 다양한 이벤트 : 구독자 확보 및 시민 참여 활성화
 - 설문조사 실시 : 김포마루 만족도 조사 및 향후 개선방안 마련
- 소요예산 : 361백만원(시비 100%)

□ 추진계획

- 2021. 11. ~ 12. : 모바일 김포마루 시민명예기자 선발
- 2022. 1. ~ 12. : 기획·취재·기사작성, 편집 및 배부, 이벤트·홍보
 - 민선8기 특집호(7월호), 연말 특집호(12월호)
- 2022. 7. ~ 8. : 김포마루 설문조사 실시

□ 기대효과

- 시민 참여 기반 쌍방향 소통으로 더 다양한 콘텐츠 제공 및 피드백
- 지면과 웹, 모바일 등 다양한 소통매체를 통해 홍보 사각지대 최소화

추진 부서

홍보담당관 김정애

홍보기획팀장 김미화 (행 2065)

담당자 정명희 (행 2066)

6. 통합 홈페이지 품질 및 이용 편의성 강화

- ❖ 통합 홈페이지 품질관리 수준 향상을 통한 이용 편의성 강화
- ❖ 장애인 모니터링 실시로 웹 접근성 개선 및 양질의 일자리 제공

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 1월 ~ 12월
- 운영범위 : 대표 홈페이지, 기관 및 특수목적 홈페이지 총 24개
- 주요내용
 - 통합 홈페이지 기능개선 및 유지관리
 - 품질관리 수준 향상을 위한 지침 준수 운영
- 소요예산 : 303백만원(시비 100%)

□ 추진계획

- 통합 홈페이지 기능개선 및 이용 편의성 강화
 - 비대면 문화 확산에 따른 온라인 접수 및 참여 기능 확대
 - 웹표준, 접근성, 호환성, 보안성 등 품질관리 수준 향상
 - 민선8기 출범에 따른 홈페이지 리뉴얼 추진
- 장애인 모니터링을 통한 웹접근성 개선, 노후 웹방화벽 교체
- 포털사이트(네이버)를 통한 웹사이트 브랜드 검색 홍보

□ 기대효과

- 비대면 · 온라인 수요 증가에 따른 시민 만족도 향상
- 품질관리 수준 향상을 통한 소외와 배제없는 디지털 포용 홍보

추진 부서	홍보담당관 김정애	미디어팀장 이지은 (행 2070)	담당자 소하나 (행 2068) 담당자 이상윤 (행 2069)
-------	-----------	--------------------	--------------------------------------

7. 모두 함께하는 디지털 포용의 SNS 운영

- ❖ 코로나19로 인한 비대면 문화 정착에 따른 디지털 소외계층까지 모두를 포용할 수 있는 온라인 홍보 확산

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 1월 ~ 12월
- 운영범위 : 블로그, 페이스북, 인스타그램, 카카오톡채널(신규)
- 주요내용
 - 시 공식 SNS 콘텐츠 제작 및 운영
 - 시민과 함께하는 콘텐츠 발굴 및 참여 이벤트 운영
- 소요예산 : 170백만원(시비 100%)

□ 추진계획

- SNS 운영 활성화를 위한 매체별 운영전략 수립
- 정책풀이, 이슈, 생활정보 및 행사안내 콘텐츠 제작(일일 1건이상)
- 시민참여 이벤트 기획 및 운영(월 1회)
- 카카오톡채널 개설
 - SNS를 하지 않는 시민도 모바일에서 편리하게 시청소식 수신
 - 정보시스템과 연계한 자동 안내 (알림톡) 확대
- 관내 인플루언서, SNS지원단과 함께하는 숨은 명소 홍보
 - 시민대상 SNS 홍보 콘텐츠 공모전 : 영상, 사진
 - SNS지원단(성인 25명, 대학생 5명, 청소년 4명, 다문화 3명) 운영

□ 기대효과

- 전 연령대가 활용하는 카카오톡채널 추가 운영을 통한 폭넓은 홍보
- 시민과 소통하고 공감하는 시청 이미지 향상

추진 부서

홍보담당관 김정애

미디어팀장 이지은 (행 2070)

담당자 최힘찬 (행 2071)

8. 메타버스 활용한 가상과 현실의 결합 소통

- ❖ 차세대 플랫폼으로 주목받는 메타버스를 활용하여 시정 홍보 및 업무 추진을 위한 비대면 행사 추진

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 1월 ~ 12월
- 주요내용
 - 메타버스 플랫폼을 활용한 홍보 공간 제작
 - 가상현실 속 비대면 홍보 프로그램 운영
- 소요예산 : 20백만원(시비 100%)

□ 추진계획

- 메타버스 문화에 익숙한 초등학생 대상 프로그램 운영
 - 초등학생 사회 「우리 고장 알아보기」 연계 시청 견학
 - 어린이날 행사 및 이벤트 추진
- 메타버스 활용 온라인 홍보관 운영

2020년 메타버스 시범 추진 (비예산)

- ▶ 2020 SNS 홍보 콘텐츠 공모전 온라인 시상식
- ▶ 김포시 제안 직원 교육
- ▶ 김포시 홍보관 ‘메타버스 타고 김포야 놀자’

□ 기대효과

- 비대면 문화 확산에 따른 메타버스를 활용한 새로운 홍보 시도
- 시간과 공간의 제약없이 참여가능한 시정 홍보 추진

추진 부서

홍보담당관 김정애

미디어팀장 이지은 (행 2070)

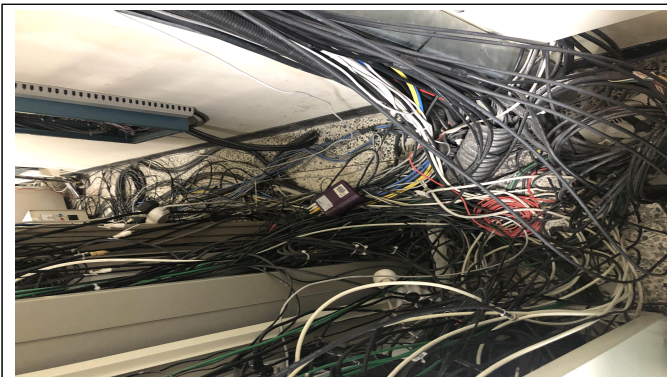
담당자 이성호 (행 2328)

9. 디지털 방송실로의 전환 및 스튜디오 마련

- ❖ 방송실 노후 장비 교체 및 환경개선을 통한 디지털 방송실로의 전환
- ❖ 음향 녹음 및 영상 촬영을 위한 간이 스튜디오 공간 마련

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 1월 ~12월
- 주요내용
 - 사용하지 않는 노후 방송장비 및 케이블 철거
 - 전관방송 교체 및 디지털 영상장비 보완 설치
 - 통신선 매설, 전기·소방 설비 등 방송실 환경 개선
 - 음향 녹음 및 영상 촬영을 위한 간이 스튜디오 공간 마련



방송실 케이블 상태(현재)



간이 스튜디오(예시)

- 소요예산 : 190백만원(시비 100%)

□ 추진계획

- 2022. 1월 ~ 2월 : 노후 방송장비 불용 처리
- 2022. 3월 ~ 12월 : 디지털 방송실 전환 및 스튜디오 마련

□ 기대효과

- 신속하고 정확한 영상 제작 및 방송 송출 환경 마련
- 직원들의 자유로운 영상 기획 및 촬영을 위한 스튜디오 활용

추진 부서	홍보담당관 김정애	미디어팀장 이지은 (행 2070)	담당자 이성호 (행 2328) 담당자 유경호 (행 2959) 담당자 박세영 (행 2072)
-------	-----------	--------------------	--

10. 트렌드 전환에 따른 영상 콘텐츠 강화

- ❖ 시정정보 영상 제작 및 라이브 중계를 통한 시정에 대한 시민의 이해와 참여 향상 및 도시 브랜드 이미지 제고

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 1월 ~ 12월
- 주요내용
 - 시정을 흥미롭게 풀어내는 유튜브 『김포시청』 채널 운영
 - 시정 홍보를 위한 기획 영상 제작 및 라이브 중계
- 소요예산 : 306백만원(시비 100%)

□ 추진계획

- 유튜브 『김포시청』 채널 영상 제작·운영
 - : 정책생활 공감 기획·단편 영상(45편), 라이브 중계(7편)
- 시정홍보 기획영상 제작 : 5편
- 주요시책 심층영상(방송프로그램) 제작 : 1편
- 민선8기 시정홍보 대표영상 : 2편
- 행사 녹화 송출 및 시정뉴스 제작 : 수시

□ 기대효과

- 시정에 대한 흥미와 이해 향상 및 참여도 증가
- 대내외적 관심 제고에 따른 도시 브랜드 이미지 향상

추진 부서	홍보담당관 김정애	미디어팀장 이지은 (행 2070)	담당자 유경호 (행 2959) 담당자 장민호 (행 2086)
-------	-----------	--------------------	--------------------------------------

11. 다중이용시설 미디어 매체 활용 시정 홍보

- ❖ 눈이 가는 곳에 주요 시정 영상을 송출하는 생활밀착형 홍보
- ❖ 다중이용매체를 활용한 영상 홍보 및 이미지 광고

□ 사업개요

- 사업기간 : 2022. 1월 ~ 12월
- 주요내용
 - 다중이용시설 미디어 매체를 통한 시정 홍보영상 송출
 - 시민들의 눈이 가는 곳에 보이는 홍보매체를 활용한 홍보
- 소요예산 : 140백만원(시비 100%)

□ 추진계획

- G버스 미디어 'GTV' : 660대, 48개 노선
- 김포공항 미디어 : 국내선 출국장
- 유튜브 광고 : 영상 시작 및 중간 광고
- 아파트 엘리베이터 미디어 : 관내 아파트 108단지
- IPTV : 본청 민원실, 읍면동 행정복지센터 민원실
- ※ 이 외 효과성 있는 매체 발굴하여 적기 송출

□ 기대효과

- 생활밀착형 다중매체를 활용하여 보다 많은 시민들에게 주요 시정 정책과 행사 등을 전파
- 도시 브랜드 이미지 홍보를 통한 살고 싶은 도시로의 인식 향상

추진부서	홍보담당관 김정애	미디어팀장 이지은 (행 2070)	담당자 장민호 (행 2086)
------	-----------	--------------------	------------------

- 2022년도 -

주요 시정계획

감사담당관

민선7기 4년의 주요성과

1 권익위 청렴도 2등급 3회, 평균 2.5등급 달성

□ 국민권익위원회 청렴도 측정 결과

○ 민선7기(2018~2021년) 청렴도 측정 : 4년 평균 2.5등급

구분	민선 7기			
	'18	'19	'20	'21
김포시 청렴도 결과	8.38점	8.27점	8.37점	7.66점
	2등급	2등급	2등급	4등급
	경기도 31개 시·군 중 1위	-	전국 75개 시(市) 그룹 중 1등급이 없어 2등급이 최고 등급임	-

※ 민선 5~6기 청렴도 측정 결과(2010~2017)

- 3등급 4회 / 4등급 2회 / 5등급 2회 (2등급 이상 없음)

구분	민선 5기				민선 6기			
	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17
김포시 청렴도 결과	8.28점	8.10점	7.69점	6.96점	7.32점	7.22점	7.33점	6.83점
	3등급	3등급	3등급	5등급	3등급	4등급	4등급	5등급
비고	평균 3.5등급				평균 4등급			

□ 김포시 반부패·청렴도 향상 시책 지속 추진

○ 추진기간 : 2018. 7. ~ 현재

전략 과제		청렴 시책	비 고
1	청렴 김포 체계적 반부패 시스템 구축	① 전 부서 참여 청렴시책 추진 및 평가	4회/68개 전 부서
		② 전 부서 청렴실천결의문 현판 제작·설치	시 및 산하기관/115개소
		③ 전 직원 청렴결의 및 간부공직자 청렴리더십 교육	4회/전 직원
		④ 산하기관 부패방지 시책평가 실시	4회/5개 산하기관
		⑤ 시기 및 분야별 공직기강 감찰활동 강화	34회(회당 평균 20일)
2	소통과 공감 및 청렴의식 강화로 내부청렴도 향상	① ‘업무추진비 부서공람제’ 추진	연중/68개 전 부서
		② 새올 ‘청렴·반부패 퀴즈’ 및 ‘청렴 문자’ 추진	퀴즈65회/청렴문자168회
		③ 직급별 청렴공감 토론회 개최	4회/84명
		④ 공감과 감성의 공연형 전 직원 청렴교육 실시	산하기관 포함 전 직원
		⑤ 간부공직자 자체청렴도 평가 추진	69명 평가/816명 참여
		⑥ 청렴·반부패 온라인 자가상시학습 추진	총81회/1,520명
		⑦ ‘아침을 여는 청렴 방송’ 추진	총140회분
		⑧ 청렴유적지 체험교육 및 청렴힐링 문화체험 실시	2회/150명
3	책임행정 및 청렴문화 정착으로 외부청렴도 향상	① 민원부서 자체청렴도 ‘청렴해피콜’ 실시	외부387건/내부216건
		② 부서 방문 맞춤형 청렴컨설팅·교육 실시	23개부서 285명
		③ 보조금 단체, 주민자치위원 등 유관기관 청렴교육	교육9회/홍보물1,000매
		④ 공사, 인허가 관계자 애로사항 청취 및 의견수렴	2회/135명
		⑤ 청렴익명게시판 ‘김포시청 헬프라인’ 활성화 추진	신고40회/칭찬31회
		⑥ 청탁금지법 준수를 위한 ‘청렴식권제’ 추진	본청 구내식당 활용
		⑦ 명절 전·후 청탁금지법 준수 배너 설치	총7회/본청5개소

2 공직기강 확립을 위한 특별감찰 시행(2018 ~ 2021)

□ 공직기강 확립 위한 시기 및 분야별 공직기강 감찰활동

- 코로나19 관련, 설·추석 명절, 휴가철, 연말연시 등 총 22회 실시
- 적발사항 : 364건(복무 및 보안규정 위반, 코로나19 방역수칙 위반 등)

(단위: 건)

합계	2018년	2019년	2020년	2021년	비고
364	36	60	122	146	

3 자체 종합·특정 감사 추진(2018 ~ 2021)

□ 자체감사 추진 내역

- 사우동 행정복지센터 등 종합감사 28회 및 본청 특정감사 15회 실시
- 감사결과에 따른 처분내역 총괄
 - ▶ 행정상 처분 : 총 513건(시정 175, 주의 294, 통보·개선·권고 44)
 - ▶ 재정상 처분 : 총 70건(332,497천원)
- 감사결과에 따른 연도별 처분 세부내역

연도	행정상 처분				재정상 처분
	소계	주의	시정	통보·개선 ·권고 등	
2018년	125건	60건	59건	6건	24건 / 58,027천원
2019년	143건	89건	53건	1건	19건 / 245,680천원
2020년	131건	83건	34건	14건	19건 / 17,866천원
2021년	114건	62건	29건	23건	8건 / 10,924천원

4 재정건전화를 위한 계약심사제도 운영(2018 ~ 2021)

□ 계약심사 성과

- 계약심사 전문성 향상 및 재정 건전성 기여
- 계약심사 건수 및 절감액 증가

(단위 : 건, 백만원)

구 분	심사건수	심사요청	심사결과	절감액	절감률
계	1,282	281,184	269,480	11,704	4.16%
2018년	243	52,472	50,735	1,737	3.31%
2019년	357	76,383	73,175	3,207	4.20%
2020년	340	81,871	78,412	3,459	4.23%
2021년	342	70,458	67,158	3,301	4.68%

※ 2020년 역대 최대 절감액 달성

2022년도 비전 및 추진목표

정책비전 [전략목표]

적극행정 면책제도를 통한 예방적 감사 실시와
공직자 청렴 구축으로 깨끗하고 투명한 감사행정 구현



정책목표 [추진방향]

- 기본에 충실한 감사를 통한 투명한 적극행정 구현
- 지방재정의 건전한 확충 및 효율적 운영
- 공직기강 확립으로 시민이 신뢰하고 공직사회 내 활력이 넘치는 청렴도시 김포 조성

핵심과제 [역점·중점 추진사항]

- 관행·관습적 부정부패 행위에 대한 엄정한 감사 추진
- 갑질 문화 개선 및 청렴한 공직문화 조성
- 자율적 내부통제 강화를 통한 행정의 투명성 제고
- 계약심사 및 일상감사 운영
- 안전사고 예방을 위한 현장 감사
- 청렴도 향상 우수시책의 지속적 운영과 신규 시책 발굴 추진
- 소극행정에 대한 점검·처벌 강화로 적극행정 구현

2022년도 주요업무계획

1. 깨끗하고 투명한 자체감사 실시

- ❖ 기본에 충실한 감사를 통하여 투명하고 신뢰도 높은 행정 구현
- ❖ 관행·관습적 부정부패 행위에 대한 엄정한 감사 추진

□ 종합감사 실시개요

- 실시기간 : 연간 자체감사 실시 계획에 의거 2022년 일정 확정
- 목 적
 - 주기적인 종합감사 및 수시 특정감사 등을 통한 깨끗한 공직풍토 조성
 - 불합리한 제도와 관행을 도출·개선하여 신뢰받은 시정 실현
- 주요내용
 - 수감기관의 주된 기능과 임무, 조직·인사·예산 등 업무 전반의 적법성과 타당성을 점검하고 문제점은 개선토록 하여, 기관운영의 건전성과 효율성을 도모
 - 주요 정책·사업 등 특정분야를 감사대상으로 선정하여 핵심적이고 관행적인 문제점을 파악하고 그 원인과 개선방안 제시

□ 추진 현황

- 2021년 연간 자체감사 실시계획에 따른 실지감사 등 추진
 - 사우동 행정복지센터 등 7개 기관에 대한 종합감사 실시
 - 수의계약 및 분할발주 실태 등 3개 분야에 대한 특정감사 실시
- 2021년 감사결과 처분실적
 - 행정상 처분 : 총 117건(시정 29, 주의 65, 통보·개선·권고 23)
 - 재정상 처분 : 총 10건 19,204천원

□ 향후 추진계획

○ 2022년 자체감사 실시(안)

구 분	감사대상기관	비고
종합감사(사업소 2)	보건소, 맑은물 사업소	
종합감사(읍·면·동 7)	고촌읍, 통진읍, 풍무동, 양촌읍, 마산동, 구래동, 대곶면	
특정감사(7)	본청 및 공공기관 등	

□ 기대효과

- 기관운영 전반에 대한 감사 실시로 조직운영의 투명성, 효율성 제고
- 제도개선 및 보완을 통해 관행적 위법·부당 사례 재발 방지

추진 부서	감사담당관 박만준	감사팀장 조길현 (행 2091)	담당자 나원택 (행 2075) 구 현 (행 2077)
-------	-----------	-------------------	----------------------------------

2. 적극행정 면책제도에 따른 사전 컨설팅 감사

- ❖ 급변하는 사회적 배경에서 신뢰도 높은 행정의 필요성 대두
- ❖ 관행적·소극적 업무추진으로 초래되는 시민불편 해소

□ 추진배경

- 공무원들이 감사 지적을 의식해 규정이 불확실하거나, 업무가 복잡할 경우, 소극적으로 처리하게 됨
- 적극행정을 통해 시민의 고충을 원활히 해소코자 사전 컨설팅 감사를 통한 방안 제시 등 지원 필요

□ 운영개요

- 운영기간 : 연중
- 신청인 : 민원인 및 김포시 소속 공무원
- 운영내용
 - 사무처리 근거법령의 불명확한 유권해석, 법령과 현실과의 괴리 등으로 인하여 능동적인 업무추진을 하지 못하고 있는 경우, 적극행정이 가능하도록 사전에 그 업무의 적법성과 타당성을 검토하여 컨설팅하는 예방적 감사

□ 추진 현황

구 분	신 청	처 리	진행중	취 하	반 려	비 고
계		9	0	6	2	
2018년	3	1	-	-	2	
2019년	5	2	-	3	-	
2020년	5	3	-	2	-	
2021년	4	3	-	1	-	

□ 향후 추진계획

- 사전 컨설팅 감사에 대한 지속적인 홍보 및 안내로 직원들이 적시에 제도를 활용할 수 있도록 독려
- 인·허가 관련 사전 컨설팅 요청 반려 제한
 - 고용 창출, 경기 활성화를 유발할 수 있는 인·허가 관련 컨설팅 접수 시, 적극적 컨설팅 실시

□ 기대효과

- 사후 감사로 인한 행정의 복지부동, 소극적 업무처리 행태를 개선하고 일선 민원인의 고충 등을 신속히 해결
- 적극행정 유도로 인한 규제 개선, 예산 절감 효과 등 증대

추진 부서	감사담당관 박만준	감사팀장 조길현 (행 2091)	담당자 나원택 (행 2075)
-------	-----------	-------------------	------------------

3. 갑질 피해 신고·지원센터 운영

❖ 공직사회 갑질 등 피해 사례 발생에 따라 공직자 갑질행태 차단 및 신고자 보호 등을 통해 공정하고 평등한 공직문화 조성을 위한 갑질 피해 신고·지원센터 운영

□ 운영개요

- 운영기간 : 연중
- 추진배경
 - 「공공분야 갑질 근절 종합대책」(2018.7-관계부처합동) 및 「지방자치단체 갑질 근절 추진방안」(2019.7-행정안전부) 과 관련
 - 공공분야에서 갑질을 선도적으로 근절하여 사회에 만연한 갑질문화를 예방하고자 함
- 운영내용
 - 갑질 등 피해 사항 신고 접수 및 조사 진행
 - 강화된 징계 기준에 따른 엄정 조치
 - 2차 피해방지 등을 위한 피해자 보호 및 피해 회복 지원

□ 추진경과

- 김포시 특성에 맞는 「김포시 갑질 근절 종합시행계획」 마련 및 시행
- 갑질피해 시스템 구축(갑질피해 신고지원센터 설치 운영)
- 익명 상담·제보 사이트 운영
 - 현재 설치·운영 중인 익명신고 게시판 레드히슬 헬프라인을 이용하여, 익명으로 상시적 상담 및 신고가 가능하도록 운영
 - 시·도 시·군·구 홈페이지에 설치·운영 중인 ‘공직비리 익명신고’를 이용하여 상담 및 제보할 수 있도록 안내

□ 향후 추진계획

- 연도별 사회적 상황에 적합한 갑질 근절대책 시행계획 수립
- 갑질 근절 문화 확산을 위한 가이드라인 제시 및 전직원 교육
- 갑질 행위 관련자 강화된 징계기준 확행
- 피해자 보호대책 철저(분리조치, 2차 피해 방지 등)
- 갑질 행위 및 갑질 근절 모범사례 적극 발굴 및 전파

□ 기대효과

- 조직 구성원 간 소통과 배려 중심의 수평적 상호 존중 문화를 형성 및 확산

□ 참 고 (갑질 관련 주요 규정)

① 지방공무원법

- [성실의 의무] 모든 공무원은 법령을 준수하며 성실히 직무를 수행하여야 한다.(제48조)
- [친절·공정의 의무] 공무원은 주민 전체의 봉사자로서 친절하고 공정하게 직무를 수행하여야 한다.(제51조)
- [청렴의 의무] 공무원은 직무와 관련하여 직접적이든 간접적이든 사례·증여 또는 향응을 주거나 받을 수 없으며, 공무원은 직무상 관계가 있든 없든 그 소속 상관에게 증여하거나 소속 공무원으로부터 증여를 받아서는 아니 된다.(제53조)
- [품위 유지의 의무] 공무원은 품위를 손상하는 행위를 하여서는 아니 된다.(제55조)

② 공무원 행동강령

- [공정한 직무수행을 해치는 지시에 대한 처리] 공무원은 상급자가 자기 또는 타인의 부당한 이익을 위하여 공정한 직무수행을 현저하게 해치는 지시를 한 경우 상급자에게 소명하고 지시를 따르지 않거나 행동강령책임관과 상담할 수 있다.(제4조)
- [직무권한 등을 행사한 부당 행위의 금지] 공무원은 자신의 직무권한을 행사하거나 지위·직책 등에서 유래되는 사실상 영향력을 행사하여 부당한 행위를 해서는 안 된다.(제13조의3)

추진 부서

감사담당관 박만준

감사팀장 조길현 (행 2091)

담당자 현주영 (행 2076)

4. 자율적 내부통제 제도 활성화로 행정 투명성 제고

- ❖ 부패발생의 사전예방을 통한 각종 비리 발생요인 차단
- ❖ 사전적 의미의 감사활동을 통한 소극행정 예방

□ 운영개요

- 운영기간 : 연중
- 운영내용
 - 청백-e 시스템 : 5대 행정정보시스템과 연계를 통해 비리 또는 행정오류 발생 시 담당자에게 경보발령, 확인·점검 및 시정조치
 - 자기진단제도 : 비리 또는 행정 오류의 소지가 있는 사무를 자기 진단표에 따라 담당자, 관리자 스스로 점검
 - 공직자 자기관리시스템 : 직원들의 공직윤리 확립을 위해 부서원의 윤리 활동을 가·감점 항목을 통해 계량화하여 공직윤리 활동을 평가관리

□ 추진경과

- 청백-e(상시모니터링) 시스템 운영
 - 102종(지방세 30종, 지방재정 30종, 세외수입 20종, 새올행정 12종, 지방인사 10종)의 예방행정 시나리오 운영

[2013년 이후 누적 현황]

업무영역	발생	처리	미처리	처리율	비고
합계	62,764	53,510	9,254	85.3%	
지방세	8,461	7,850	611	92.8%	
지방재정	6,467	6,317	150	95.7%	
세외수입	34,613	34,454	159	99.5%	
새올행정	12,654	4,328	8,326	34.2%	
지방인사	569	561	8	98.6%	

- 자기진단 제도 : 123개 업무 진단표에 의한 진단 및 평가
- 공직자 자기관리시스템 : 부서별 및 개인별 청렴교육 실적, 반부패·청렴 업무 관련 청렴동아리 등 공직윤리 마일리지 실적 평가

□ 향후 추진계획

- 부서별 자율적 내부통제 운영 및 평가계획에 따른 적극참여 독려
- 청백-e 시스템 등 부서별 자율적 내부통제 운영실태 정기 점검
- 자율적 내부통제 활동 우수부서에 대한 부서 및 인센티브 지급

□ 기대효과

- 부패 사전예방을 위해 다양한 시스템 연계로 직원들 스스로가 비리를 예방하고 행정오류를 시정하여 신뢰도 높은 행정기반 마련
- 주체적 비리 예방으로 자율성과 책임성 향상 등 성숙한 시정 구현
- 체계적인 사업 추진으로 주요 행정처리 사항의 누락 방지 및 반복적인 오류 예방으로 원활한 사업 추진 유도

추진 부서	감사담당관 박만준	감사팀장 조길현 (행 2091)	담당자 현주영 (행 2076)
-------	-----------	-------------------	------------------

5. 재정 절감을 위한 계약심사 및 일상감사 운영

- ❖ 계약심사·일상감사 신뢰성 제고 및 관계 공직자의 적극행정 역량강화
- ❖ 계약심사 실효성 확보 및 심사기법 축적 전파

□ 일상감사 · 계약심사 신뢰성 제고

- 원가절감 및 시공 품질향상을 위한 현장중심의 심사 실시
- 심사내용에 대한 발주부서 사전협의 및 의견반영

- 계약심사대상 : 추정금액 공사 7천만 원, 용역 5천만 원, 물품 2천만 원 이상
- 일상감사대상 : 주요 정책의 집행, 계약업무, 예산관리 업무 등
- 심사방법 : 원가산정, 공법선택, 설계변경 등 계약前 산출내역 검토

□ 계약심사 원칙 준수이행 및 심사기법 축적

- 읍면동 설계 및 공사 담당공무원 사례교육 및 사례공유
- 심사 제외대상 지정을 통한 선택과 집중으로 심사의 실익 도모
※ 2022년 市 자체 심사 제외대상 지정 : 6개
- 계약심사 결과 조정사유서 입찰 공고 시 공개(나라장터)
- 계약심사 결과 이행실태 점검(연 1회)

□ 관련 공무원의 적극행정 역량 강화

- 축적된 노하우 전파를 통한 사업부서 담당자의 역량 강화
- 관련 공무원의 전문성 향상을 위한 업무편람 배부 및 비대면 교육 적극 참석 협조
- 계약심사부서의 심사기법 축적 및 실효성 확보

추진 부서

감사담당관 박만준

기술감사팀장 조근환 (행 2092)

담당자 최성일 (행 2094)
박영석 (행 2095)

6. 안전도시 김포 건설을 위한 현장 감사

- ❖ 건설공사장에 대한 사전예방감사와 시민의 생활과 밀접한 공공시설물 점검, 여름철 풍수해 및 겨울철 설해 대책 준비실태 점검을 통한 재난 예방
- ❖ 현장 감사 실시로 안전도시 김포 건설 및 행정 신뢰도 제고

□ 건설사업장 현장감사

- 대상 : 주요 건설공사 등
- 내용 : 설계 및 설계변경의 타당성 등 적정성, 감리업무 수행실태, 공사장 관리실태(시공, 품질, 안전, 환경 등)
 - ※ 2021년 실적 : 운양환승센터 조성공사 등
 - 해당분야 외부 전문가를 포함하여 현장중심의 점검 실시
 - 시정 11건, 주의 8건, 현지조치 13건

□ 인적재난 예방을 위한 특정감사

- 공공시설물 유지관리실태 현장감사(어린이보호구역, 폭염시설 등)
 - ※ 2021년 실적 : 대중교통시설 유지관리실태 특정감사
 - 대중교통시설 현장점검(버스정류소, BIT 등)
 - 개선 4건, 통보 3건, 현지조치 18건

□ 자연재난 예방을 위한 특정감사

- 여름철 우기대비 풍수해대책 준비실태 현장감사
- 겨울철 설해대책 준비실태 현장감사
 - ※ 2021년 실적 : 겨울철 설해대책 준비실태 특정감사
 - 시정 2건, 주의 1건, 권고 3건, 통보 4건, 현지조치 4건

추진 부서

감사담당관 박만준

기술감사팀장 조근환 (행 2092)

담당자 최성일 (행 2094)
박영석 (행 2095)

7. 「청렴도시 김포」 청렴문화 정착 지속 추진

- ❖ 민선7기 4년간 청렴도 2등급 3회, 평균 2.5등급을 기반으로 청렴도 최상위권 달성을 위해 공직자 청렴의식 강화와 반부패 청렴문화 정착으로 내·외부 청렴도 제고

□ 사업개요

- 추진시기 : 연중
- 추진분야 : 반부패 시스템 구축, 청렴문화 정착, 청렴의식 강화
- 추진내용 : 분야별로 세부시행계획 수립하여 추진

□ 중점추진사항

- 코로나19 대응 위한 비대면 청렴·반부패 교육 활성화 및 접촉을 최소화하는 소규모 집합교육 추진으로 내부청렴도 강화
 - ‘새울청렴자가학습 시스템’ 및 ‘새울청렴퀴즈’ 지속 추진
 - ‘아침을 여는 청렴방송’ 및 ‘전 직원 청렴문자’ 지속 추진
 - 부서방문 소규모 맞춤형 청렴교육 추진
- 소통과 공감으로 청렴문화 확산을 통한 외부청렴도 강화
 - 인·허가 및 주요 민원 접수 시 ‘김포시 청렴 안내문’ 배부
 - 공사 및 인·허가 관계자 애로사항 청취 및 청탁금지법 교육
- 국민권익위 청렴도 평가시 시민의 개별적 특성 및 돌발 이슈에 청렴도가 좌우되지 않도록 청렴문화 정착 위한 일관된 시책 추진
- 항구적인 상위등급의 청렴도 유지를 위해 청렴문화, 청렴의식, 시스템 구축 등의 기본 토대 마련 위한 시책 추진

□ 추진계획

- 반부패 시스템 구축
 - 「전 부서 참여 청렴시책 추진 및 평가」 등 5개 시책 추진
- 청렴문화 정착
 - 「연고관계 업무처리 방지대책 추진」 등 5개 시책 추진
- 청렴의식 강화
 - 「위법부당한 예산집행 예방대책 추진」 등 5개 시책 추진

□ 기대효과

- 청렴도 향상 시책의 지속적 추진으로 부패유발요인 제거 및 투명성 제고
- 청렴도 향상을 위한 청렴문화 정착 토대 마련

추진 부서	감사담당관 박만준	청렴조사팀장 이영권 (행 2093)	담당자 김준환 (행 2097)
-------	-----------	---------------------	------------------

8. 공직기강 확립을 위한 감찰활동 강화

- ❖ 엄정한 공직기강 확립을 통한 시민 신뢰 행정 확보
- ❖ 공직자의 안이한 응대 및 불성실한 행정 처리 사전 방지

□ 추진개요

- 추진시기 : 연중
- 추진분야 : 부패 및 비위 취약부서 중점 관리, 시기별 정기 공직 감찰 추진
- 감찰내용 : 분야별로 세부시행계획 수립하여 추진
 - ‘코로나19’ 관련 법령·수칙·지침·안내 등 준수 여부
 - 금품·향응·선물 수수 등 「청탁금지법」, 「공무원 행동강령」 위반행위
 - 폭행, 도박, 성범죄 등 공직자(공공기관 포함)등 기강문란 행위

□ 중점추진사항

- 코로나19 종식시까지 순회감찰 지속 추진 (주1회 이상)
- 감사부서 주관 사후적 점검의 단점을 보완, 부서별 사전적 통제수단 마련 시행
 - 주요 복무위반 사항에 대한 부서별 자체점검 기준 마련 및 우수 부서 인센티브 부여

□ 추진계획

- 2022. 01. : 설 명절 공직기강 확립 특별감찰
- 2022. 상반기 : 선거철 공직기강 확립 특별감찰

- 2022. 07.~08. : 하계휴가철 공직기강 확립 특별감찰
- 2022. 09. : 추석명절 공직기강 확립 특별감찰
- 2022. 12. : 연말 공직기강 확립 특별감찰
- 2022. 수시 : 공직기강 해이 발생 등 취약시기

□ 기대효과

- 적극적인 자체 공직감찰 활동으로 부패사건 등을 사전에 인지하여
시 청렴도 향상과 부패 예방

추진 부서	감사담당관 박만준	청렴조사팀장 이영권 (행 2093)	담당자 이경준 (행 2074)
-------	-----------	---------------------	------------------

9. 공무원 대상 인권교육 실시

- ❖ 인권행정의 주체인 공무원을 대상으로 인권의식과 인권감수성 교육 추진
- ❖ 2022년 도정 주요시책 평가에서 신규 지표로 반영(2021.12.15.)

□ 추진개요

- 추진시기 : 2022. 7 ~ 9월 중
- 추진대상 : 김포시 공무원(공무직 포함)
- 교육내용 : 인권의식 및 인권감수성 교육

□ 추진계획

- 간부공무원 대상 인권교육
 - 추진시기 : 2022. 7 ~ 9월 중
- 전 직원 대상 인권감수성 교육
 - 추진시기 : 2022. 7 ~ 9월 중
 - 추진방법 : 인권관련 영화 상영 교육
 - ※ 국가인권위원회의 인권 영화 추천작품 등 선정, 관내 영화관 등과 협조하여 인권 교육 실시
- 인권교육 예산 : 제1회 추경 예산 반영 추진
 - ※ 교육대상 인원 및 인권 영화 관람 횟수, 비용 등 산정 후 필요예산 반영

□ 기대효과

- 행정의 전(全) 과정이 인권을 지향토록 하여 시민의 인권 보호
- 인권의식 및 감수성 교육을 통해 공무원의 인권행정 역량 강화

추진 부서

감사담당관 박만준

청렴조사팀장 이영권 (행 2093)

담당자 이영권 (행 2093)